

DABAS

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Magyarországi Operatív Program –
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”
című projekt keretében.

2015

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készítette:

PESTTERV
 1085 Budapest Kőfaragó u. 9.
 Tel: 267 05 08, 267 70 78 Fax: 266 75 61
 E-mail: pestterv@pestterv.hu
www.pestterv.hu

PESTTERV Kft.
Budapest VIII. Kőfaragó u. 9. IV. em.
Tel: +36- 1-267-0508
Fax: + 36-1- 266-7561
E-mail: pestterv@pestterv.hu
<http://www.pestterv.hu>

Konzorciumvezető:


HitesyBartuczHollai
 Euroconsulting

HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.
 Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.
 Tel: +36-1-319-1790
 Fax: +36-1-319-1381
 E-mail: info@hbhe.hu
 Honlap: www.hbhe.hu

Felelős tervező	Schuchmann Péter, Károlyi János, Makkai Krisztina	PESTTERV Kft
Városépítészet	Makkai Krisztina	PESTTERV Kft
Gazdaság	Tagai Gergely	MTA KRTK RKI
Társadalom	Károlyi János	PESTTERV Kft
Közművek	Jordán Péter	Dima Kft
	Dima András	Dima Kft
Közlekedés	Rhorer Ádám	Közlekedés Kft
Zöldfelületek Tájrendezés	és Schuchmann Péter	PESTTERV Kft
Antiszegregációs program	Dr. Hamar Anna Németh Krisztina	MTA KRTK RKI

Tartalomjegyzék

1. BEVEZETÉS	4
1.1. Az ITS készítésének háttere	4
1.2. Az ITS szerepe, feladata	6
2. ELŐZMÉNYEK	7
2.1. A Megalapozó vizsgálat eredményei	7
3. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	15
4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	23
4.1. Kulcsprojektek	29
4.2. Akcióterületek	36
4.3. Hálózatos projektek	45
4.4. Egyéb fejlesztések	59
5. ANTISZEGREGÁCIÓS HELYZETÉRTÉKELÉS	64
6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	70
6.1. A stratégia külső összefüggései	70
6.2. A stratégia belső összefüggései	81
7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	86
8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	90
8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	90
8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei	92
8.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	94
8.4. Monitoring rendszer kialakítása	99
MELLÉKLET - Államigazgatási egyeztetési eljárás során érkezett vélemények feldolgozása	111

1. BEVEZETÉS

1.1. AZ ITS KÉSZÍTÉSÉNEK HÁTTERE

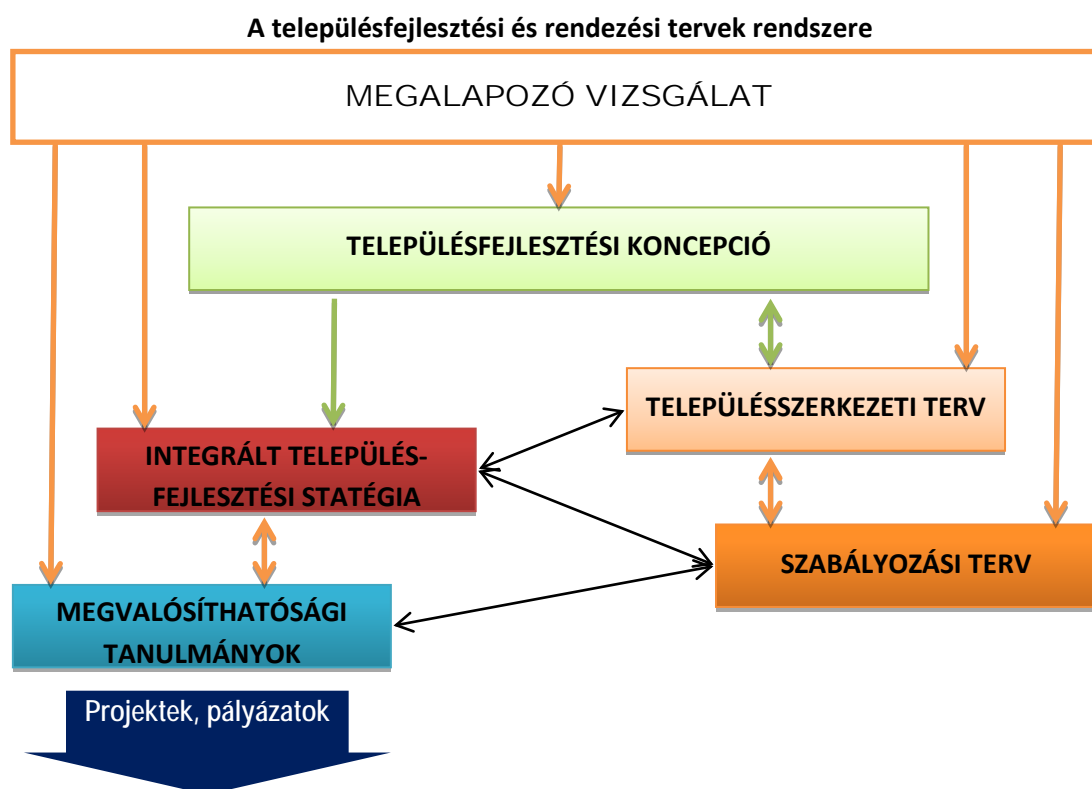
Dabas Városa 2008-ban fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
 - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti

- a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételel a járasszékhelyek számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járasszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormányrendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy átfogó tervezési rendszer egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat előzte meg. A Településfejlesztési Konceptió hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata, illetve az időközben megváltozott jogszabályi követelményeket is teljesítő új településfejlesztési koncepció kidolgozása indokolt. E feladatának a város új településrendezési terve készítésével egyidőben kíván eleget tenni.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégiaalkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső

környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemzőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A stratégiaalkotás a megalapozó vizsgálaton túl nagymértékben támaszkodott az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is. Mindezek mellett a stratégiaalkotás fontos bemenetét jelentette a tervezési folyamatot végigkísítő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoportülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

1.2. AZ ITS SZEREPE, FELADATA

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.

A hosszú távú településfejlesztési koncepció 15 éves időtávban jelöli ki a város átfogó fejlesztési célját és rész céljait. Ezekhez kapcsolódva, ezekkel összhangban, egyúttal a 2008-as IVS-re épülve kerültek megfogalmazásra az ITS középtávra (mintegy 7-8 éves időszak) szóló átfogó illetve tematikus céljai. Azok az elemek képezik az ITS céljainak tartalmát, melyek megvalósulása már középtávon reális.

A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a város összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014–2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

E stratégia a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014–2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások, a hazai és a saját források adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni, a város és a gazdasági szereplők érdekeit összehangolni.

2. ELŐZMÉNYEK

2.1. A MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

ERŐSSÉGEK, POTENCIÁLOK

- **Kedvező közlekedés-földrajzi helyzet.** A fővároshoz és a repülőtérhez való közelség; nemzetközi jelentőségű közlekedési folyosó (az M5 autópálya) melletti fekvés, jó megközelíthetőség úgy az ország keleti-, mint - *az MO kapcsolatrendszerének köszönhetően* - északi és nyugati térségei felé. A térséghez tartozó települések elérhetősége biztosított.
- **Kiváló gazdaságföldrajzi pozíció, ebből adódó fejlesztési potenciál.** A város az ország dinamikusan fejlődő gócterületének, a budapesti nagyvárosi térségnek része, így közvetítő szerepe van az oda és az onnan az ország távolabbi térségei felé javak befogadásában és továbbításában.
- **Dabas a pozícióját folyamatosan javító (*mérsékelt dinamikájú*) város.**
- **Kedvező a demográfiai szerkezet, stabil a helyi társadalom, folyamatosan bővül a népesség.** 10 év alatt ezer fő lakónépesség bővülés, az országos átlagnál kisebb mértékű természetes népességfogyás, az országos és a Pest megyei járásközpontok átlagát is meghaladó pozitív vándorlási egyenleg, országos összehasonlításban kedvezőbb az öregedési mutató, az állandó népességen belül pedig az aktív korú népesség aránya kismértékben magasabb.
- **Stabil a városvezetés, következetes a városfejlesztési politika.** Értékrendjében, irányvonalában, személyi összetételében is stabil, dinamikus a politikai és a szakmai városvezetés.
- **Jó a város (önkormányzat, vállalkozások) forrásszerző képessége.** A 2007-2013 közötti időszakban a támogatott pályázatok számaránya és az átlagos támogatási összeg is meghaladta a megyei átlagot.
- **Befogadó a helyi társadalom**
- **Javuló képzettségű a helyi társadalom** Miközben a legfeljebb általános iskolát végzettek aránya csökkent, az érettségizettek aránya nőtt, a felsőfokú végzettségűek aránya jelentősen (*7,4%-ról 12,5%-ra*) nőtt. A növekedés országos mértéket meghaladó.

- **Erősödő a helyi gazdaság, bővülő a foglalkoztatottság** A foglalkoztatottak aránya a népességben belül egy évtized alatt jelentős mértékben nőtt *(55,5%-ról 62,2%-ra)*, a növekedés erőteljesebb, mint az ország, illetve a Pest megyei járásközpontok foglalkoztatottsági mutatói javulását jellemző érték.
- **Dabas térségi központ** *(járásközponti intézményekkel, kistérségi központi szereppel)*, kiemelkedő szerep a térségben élők képzésében és foglalkoztatásában.
- **Teljes körű és magas színvonalú a lakosság helyi szintű ellátása**, biztosított az egészséges lakókörnyezet, kedvezőek a feltételek a családok élete fenntartásához, illetve a gyerekeveléshez.
- **Nemzetközi versenyekre is alkalmas a sportcsarnok**, amely térségi és országos jelentőségű sportrendezvények és az aktív sportélet lehetőségét nyújtja.
- **Vonzó a kisvárosi lét, jó a közbiztonság**, színvonalasak az óvodák, általános és középiskolák, jók továbbtanulási lehetőségek, megfelelő az egészségügyi ellátás, a szakorvosi rendelőintézet korszerű felújított épületben működik.
- **Dabas iskolaváros** *(4 általános iskola 2 középiskola)* – az oktatási intézmények városi és térségi feladatokat egyaránt ellátnak.
- **Országos összehasonlításban is jó színvonalú az egészségügyi infrastruktúra** a szakorvosi rendelő *(50 szakorvos, nappali kórház és egynapos sebészet)*.
- **Erősödnek a tradíciók a városban és a várost alkotó - eltérő adottságú – városrészekben.** Erős a civil társadalom, a helyi társadalmi szervezetek száma magas.
- **Gazdag a sport és a kulturális élet**, a rendezvények száma nagy.
- **Dabas a kúriák városa, gazdag az épített örökség.** Funkcióbővítő rekonstrukciókkal javul az értékes épületállomány közcélú kihasználtsága, az épített örökség megőrzésének hatékonysága.
- **A városközpontban** *(az új beépítések és a közterületek fejlesztése révén)* **formálódik** *(a korábban hiányzó)* **építészeti karakter**
- Gyengülő mezővárosi jelleg mellett a falusi jelleg fennmarad Sáriban és Gyónon, **a kertvárosi jelleg erősödik Dabason.**

- **Bővülnek, szépülnek a közösségi szabadterek, (főtér, jubileumi park, Szent Jakab sétány Sáriban)**
- **Vásárjog, vásártér fejlesztése**
- **Teljes körű a közműellátottság** a lakó és munkahelyi területek vízi- és energia közművekkel való – közel teljes körű – az ellátottság. Tartalék kapacitások vannak a további fejlesztésekhez.
- **Adottak a mezőgazdálkodási és vállalkozási ismeretek, a gazdálkodási hagyományok** kiemelten Sári és Gyón településrészen.
- **A különleges földrajzi adottságoknak, a változatos vízrajzi jellemzőknek és az eltérő talajfajtáknak megfelelően alakult a tájhasználat és a területhasználat** az egykori Ős-Duna medrében kialakult mocsarak és lápok valamint az Alföld homokos-futóhomokos területe között fekvő térségben.
- **Kiemelkedőek a természeti értékek, változatos az élővilág** melynek elemeit és területeit a *Duna-Ipoly- Nemzeti Park*) kezeli. A Tájvédelmi körzet, a turjánerdők, valamint az ősborókás az Európai Unió által létrehozott Natura2000 program részei, amelyet a helyi jellegzetes tájak védelmében hoztak létre.
- **Megfelelő az ellátottság a lakossági és vállalkozói gazdasági szolgáltatások terén**
- **Dabas az elmúlt 15 évben modern foglalkoztatási struktúrájú ipari- szolgáltató várossá átalakult.** A gazdaság fő profilját a nyomdaipar, állati takarmány gyártás valamint a Dabasi Ipari Parkba települt logisztikai és termelő cégek és Magyarország meghatározó vas- és acélkereskedése van jelen. A város átmenő forgalmának köszönhetően a kiskereskedelem is jelentős.
- **Jó a város (önkormányzat, vállalkozások) forrásszerző képessége.** A 2007-2013 közötti időszakban a támogatott pályázatok számaránya és az átlagos támogatási összeg is meghaladta a megyei átlagot.

GYENGESÉGEK, PROBLÉMÁK

- **A mezőgazdasági területek minősége gyenge, vagy közepes.** A szántók átlagos aranykorona-értéke igen alacsony (*mindössze 12 AK*). Szintén alacsony a gyümölcssterületek aranykorona-értéke (*átlagosan 23 AK*), míg a szőlőterületeké közepesnek mondható (*átlagosan 27 AK*)

- **A vízgazdálkodás, a vízrendezés (a csapadékvíz és a belvízrendezés) megoldatlan**, a 2008-ban elkezdett program megvalósítása kellő állami források hiányában lassú, az ütemezés felülvizsgálatra szorul.
- **Szennyvíztisztító telep jelenlegi helye akadályozza a város központi részének fejlesztését**
- **A várostest történeti okok miatt elnyúló.** A mai város a területén korábban létezett négy falu (*Gyón, Alsódabas, Felsődabas és Sári*), illetve két, mára belterületté átalakult tanyacsoport (*Dabasi Szőlők és Sáribesnyő*) összevonásával alakult ki. A várostest így mintegy 15 kilométer hosszan nyúlik el a Budapestet Kecskeméttel összekötő 5-ös főút mentén ÉNy-DK irányban. *(A keresztirányú fejlesztések lehetősége ÉK-i irányba a közlekedési folyosó, DNy-i irányba a vízrajzi viszonyok és a természeti értéke, lőtér miatt erőteljesen korlátozott).*
- **Eltérő az egyes városrészek helyzete**, lakosságának összetétele, képzettsége, foglalkoztatottságának jellemzői, ami differenciált fejlesztési beavatkozásokat tesz szükségessé.
- **Eltérő az egyes városrészek ellátottsága**, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés lehetősége és kényelme. Ez különbségeket eredményez az egyes városrészek népességmegtartó és népesség vonzó képességében. Gyenge az alközpontok szolgáltatási színvonala.
- **Kapacitáshiányos, illetve felújításra szorul az intézményhálózat egy része.** (Bővíteni indokolt a Gyóni Géza és a Kossuth Lajos iskolákat, fel kell újítani a Sári iskola tornateremét, indokolt a háziorvosi rendelők korszerűsítése, felújítása, valamint a sári és a gyóni óvodák korszerűsítése, felújítása,
- **Hiányzik egy városi, térségi jelentőségű és komplex funkciójú művelődési központ**
- **A viszonylag nagy távolságok** miatt a legtöbb szolgáltatást nyújtó városközpont és az egyes városrészek közötti távolság még kerékpárral is számottevő, önálló helyi közösségi közlekedés nincs *(a városon belüli közlekedési igényeket a helyközi járatok csak részben elégítik ki)*
- **Az ipari- gazdasági-, logisztikai munkahelyek többségének helyet adó területek megközelíthetősége a térség és a város egésze viszonylatában egyaránt kedvezőtlen,**
- **Helyi közösségi közlekedés hiánya, autóbusz pályaudvar hiánya**

- **Kellő mennyiségű kerékpárutak hiánya** a városrészek közötti biztonságos közlekedéshez, a munkahelyi területek, az ellátó intézmények valamint a turisztikai jelentőségű területek megközelítéséhez.
- **Járdák állapota sok szakaszon rossz (vagy hiányzik a járda) különösen a mellékutcákban**
- **Eltérő az egyes városrészekben a telekstruktúra és a lakáskínálat**, amelynek következtében a különböző városrészek eltérő lakossági igényeket elégítenek ki.
- **Hiányzik a bérlakás szektor**, amely mobilabbá tehetné a népességet, segítené az ide települők lakáshoz jutását.
- **A városon belüli költözés** a városközpontot erősíti, Sári és Gyón településrészeket gyengíti.
- **A város ipari-, gazdasági struktúrája hiányos, a K+F tevékenység bővülő, de még térségi összehasonlításban gyenge.**
- **Erőteljes az ingázás**, amely nemcsak a helyi, kevesebb és rosszabbul fizetett munkalehetőségekből adódó munkaerőtöbbletet szívja fel, hanem a városban foglalkozási lehetőséget nem találó, képzetesebb, aktívabb munkaerőt is. Nagyrészt a fővárosban találnak munkát.
- **Összehasonlításban alacsonyabb a lakosok jövedelme.** *(Bár az egy lakosra jutó jövedelem – a 2008-as válságot követő évek átmeneti visszaesése után - kismértékben, de folyamatosan nő, a jövedelmi szint elmarad az országos, illetve a Pest megyei járásközpont városok átlagától.)*
- **A megújuló városközponton, a kúriákat tömörítő városrészekon kívül jellemző az építészeti karakter hiánya**
- **Megfelelő méretű tornatermek és szabadtéri sportpályák, uszoda, illetve a megfelelő méretű tanuszoda hiányzik** az általános iskolák egy részében a mindennapos testnevelés órák feltételei biztosításához
- **Szűk a kapacitás az 1-3 éves korú gyermekek ellátásában**
- **A település-rész központok funkcióhiányosak, a közösségi épületek, közösségi terek hiánya** jellemző a városrészközpontokban
- **Kedvezőtlennek mondhatók a város lakosságának képzettségi viszonyai.** Dabason a legalább középiskolai érettségivel rendelkező 18-X éves népesség aránya és a felsőfokú végzettséggel

rendelkezők száma a 25-X éves népességhez viszonyítva jelentősen elmarad a térségi átlagoktól (Pest megye, megyei járásközpontok). A legutóbbi (2001, 2011) népszámlálások alapján mindkét képzettségi mutató tekintetében utolsó helyen állt Dabas a pest megyei járásközpontok között. A kedvezőtlen képzettségi struktúra kihat a foglalkozási szerkezetre, de az itt végzett gazdasági tevékenységekre is (pl. találnak-e a városba települni szándékozó vállalkozások megfelelő munkaerőt?).

- **Alacsony a dabasi vállalkozások tőkeereje, és a helyi vállalkozások csak kis mértékben jelennek meg a globális piacokon** (alacsony külföldi tőkehányad, exportérekésítés aránya is kicsi).

LEHETŐSÉGEK

- **A meglévő értékek megőrzése, a XXI. századi kihívásoknak megfelelő tudatos városfejlesztés**
- **Aktív gazdaságfejlesztési politika**, a helyi gazdaság fejlesztését, a foglalkoztatás növelését szolgáló országos és helyi eszközkészlet bővülése, erőteljesebb hozzájárulás a városi fejlesztések pénzügyi alapjainak megteremtéséhez
- **Helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet továbbfejlesztése**
- **Tudományos-, technológiai HITEC fejlesztőközpont (hozzá kapcsolódóan modern XXI. századi városrész) kialakítása**, ami országos szintű vonzást gyakorolhat a speciális képzettségű és képességű munkavállalók és családjaik letelepedéséhez, ezzel a helyi társadalom bővítéséhez
- **A város jobb térségi pozicionálása**, kapcsolatrendszerének sokoldalú fejlesztése, hatékony városmarketing annak érdekében, hogy a város „felkerüljön” az ország és a régió gazdasági és turisztikai térképére
- **A mezőgazdaságban és a kapcsolódó élelmiszergazdaságban rejlő lehetőségek kihasználása és bővítése** a helyi hagyományok mentén a megváltozott piaci és érdekeltségi viszonyok figyelembevételével
- **Az ökológiai adottságoknak legjobban megfelelő tájhasználat bővítése, fenntartható mezőgazdaság megvalósítása**
- **Bérlakás program indítása** a város népességvonzó képességének, a népesség lakóhelyi mobilitása növelése érdekében

- **A vízzel való veszélyeztetettség csökkentése**, átgondolt vízgazdálkodás, a vízrendezés (*a csapadékvíz és a belvízrendezés*) megoldása, a 2008-ban kezdett program ütemezett megvalósítása
- **A kedvező lakóhelyi környezet továbbfejlesztése**, az „egyszerre falu, egyszerre város” pozíció megtartása, amelynek egyaránt szerves része a létesítendő XXI. századi technológiai park és városrész, a kertváros (*helyenként alvóvárosi funkcióval*) és a falusias miliót megőrző településrész kedvező táji környezetben
- **A szakképzés és a gazdaságfejlesztés erőteljesebb összehangolása**, erőteljesebb együttműködés a képzés és a helyi (*térségi*) gazdaság szereplői között. Gazdasági igényekkel összehangolt képzési rendszer kialakítása a szakközépiskolai programok továbbfejlesztésével.
- **A Dabasi Ipari Park jelentette területi potenciál kihasználása** a magántulajdonú területek fejlesztésbe vonásával, a befektetések ösztönzésével.
- **„Tájlabor” – mezőgazdasági és tájkatató bázis – lehetőségének megteremtése a K+F tevékenységek bővítése** a mezőgazdasági kutatók, a helyi gazdák, a táj formálói és a környezetvédők közötti párbeszéd kialakításához, a táji-, természeti adottságokhoz igazodó, de a piaci követelményeket is figyelembe vevő térségi tájgazdálkodás megteremtéséhez.
- **Települési környezet további fejlesztése, gyerekbarát környezet kialakítása**
- **Korszerű uszoda létrehozása.**
- **A vásártér további fejlesztése**
- **Megújuló energiaforrások felhasználásának bővítése**
- **Turisztikai központ szerep kialakítása és erősítése**

KOCKÁZATOK, VESZÉLYEK

- **A Pest megyéhez tartozásból (illetve az EU fejlettségi szint átlagát meghaladó Közép Magyarországi Régióhoz való tartozásból) adódó hátrányok** az EU-s fejlesztési forrásokhoz való hozzájutásban. A sajátos helyzet nem megfelelő kezelése az országos fejlesztéspolitikában, az EU-s forrásokat kiegészítő hazai források hiánya, illetve szűkössége, a régió belüli relatív hátrányos helyzet kezeléséhez rendelkezésre álló eszközkészlet korlátozottsága hátrányt és fejlesztési kockázatot jelent.

- A kedvező gazdaságföldrajzi helyzet, a jó megközelítés, a dinamikusan fejlődő gócterületekhez való közelség egyszerre lehetőség mellett veszély is, mert **erőteljes a szűkebb budapesti, illetve a belső agglomerációs térség elszívó hatása**
- **A magasabb bérszínvonalat biztosító budapesti munkaerőpiac gyengíti a helyi és a térségi munkaerő-piac versenyképességét**
- **Növekszik a jelenleg ingázók hajlandósága az elköltözésre**, romlik a város népességmegtartó és népesség vonzó képessége
- **A táji potenciál csökkenhet**, a természeti változatosság romolhat az éghajlatváltozással együtt járó szárazabb lokális klíma kialakulásával.

3. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A városfejlesztés céljai a korábbi Integrált Városfejlesztési Stratégia mentén az ITS kidolgozására 2015-ben alakult Stratégiai Munkacsoport munkája eredményeként formálódtak. A célok az aktualizált jövőképre és annak átfogó (hosszú távú) céljaira épülnek, utóbbiakat bontva középtávú célokra.

Meghatározásra kerültek

- tematikus célok: tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, amelyek a város egészére vonatkoznak és
- területi célok, ez esetben a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, hogy érvényes legyen a megfogalmazott cél.

A város hosszú távú jövőképe

Dabas város településfejlesztési stratégiája megalapozásában részt vevők - *2014-ben készült helyzetfeltárás és helyzetértékelés eredményei figyelembevételével* – nem tartották indokoltnak, hogy változzon az a jövőkép, amelyet a 2009-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia máig helytállóan fogalmazott meg.

A város hosszú távú célja e szerint:

Népességét növelő, funkciókban gazdag és vonzó kisváros megteremtése.

A hosszú távú jövőkép elemei

- A város lakosságának mérésékelte ütemű növekedése várhatóan az elkövetkező években is folytatódni fog. Ez egyben a város célja is, ugyanis a romló korösszetételi mutatók azt vetítik előre, hogy a város népessége elöregszik, így egyes városi szolgáltatások (pl. oktatási intézmények) kihasználtsága romlik, a város aktív népessége, és gazdasági potenciálja csökken. Ezt megelőzendő, cél, hogy legalább a jelenlegi mérsékelt bevándorlási ütem a jövőben is fennmaradjon, a város egy évtizeden belül érje el a legalább 18 ezres népességet, ezzel párhuzamosan a város és a városkörnyék együttes népessége ne csökkenjen. Ahhoz, hogy ez a lakosságszám elérhető legyen az elvándorlások és bevándorlások egyenlegének a természetes fogyást meghaladó mértékben kell a következő másfél évtizedben is pozitívnak maradnia.

Ahhoz, hogy a város új lakosokat vonzzon, illetve polgárait megtartsa, előrelépésre van szükség:

- a város ismertsége és vonzereje növelésében, a város imázsát meghatározó tényezők javításában,
- Dabas országon és térségen belüli pozíciója erősítésében,
- a XXI. századi követelményeknek megfelelő gazdaság- és városfejlesztésben,

- az alapvető infrastruktúra (úthálózat, járdák, kerékpárút, csapadékvíz-elvezetés, egyes területeken a víz-, csatorna-, gázhálózat) fejlesztésében;
 - egyes hiányzó, vagy helyenként nem megfelelő színvonalon nyújtott közszolgáltatások (pl. autóbusz-állomás, művelődési központ, óvoda, szakképző iskola, gimnázium, szakorvosi rendelőintézet, általános iskola) továbbfejlesztésében,
 - kereskedelmi- és szolgáltató funkciók elérhetősége és minősége javításában,
 - vonzó, funkcióban gazdag városközpont és alközpontok továbbfejlesztésében,
 - az épített és természeti környezeti értékek értékőrző fejlesztésében
 - és általában a városkép, az épített és természeti környezet javítása tekintetében.
- Ahhoz, hogy a város és a városkörnyék a jelenlegi lakosságát megtartsa, illetve növelje, szükséges a még mindig igen magas ingázási arány csökkentése. Ehhez ösztönözni kell a városi gazdaság fejlődését, további munkahelyteremtésre, a magasan kvalifikált munkaerő megtartására és letelepedése támogatására kell törekedni.
 - Ahhoz, hogy a város lakosságát megtartsa, illetve növelje, el kell érni, hogy javuljanak a dabasiak életkörülményei, javuljon a városi életminőség. Ez az infrastruktúra, a városi környezet, a közszolgáltatások, a városkép és a helyi gazdaság együttes fejlesztésével érendő el.

A hosszú távú jövőkép számszerűsített céljai az alábbiak:

- A városban a következő 7-8 évben kerüljenek felszámolásra a város egész területére jellemző közúti-, járda-, és felszíni vízelvezetési hiányok, és egyes utcákra jellemző alapvető infrastrukturális hiányosságok, másfél évtized alatt modern városi infrastruktúra alakuljon ki, a környezeti állapot mérhető vesztesége nélkül.
- Az egész várost érintő, fontos infrastrukturális problémák az elkövetkező másfél évtizedben oldódjanak meg, nevezetesen:
 - kerüljön áthelyezésre jelenleg a város központjában lévő szennyvíztelep,
 - két új kút fúrásával oldódjanak meg a város vízbázis problémái,
 - épüljön ki a hiányzó csapadékvíz-elvezető hálózat (kb. 20.000 m hosszan).
- A város kereskedelmi és egyéb szolgáltatásai dinamikusan fejlődjenek. Legalább egy, kistérségi igényeket is kielégítő áruház épüljön, további 1-2 közepes méretű élelmiszer- és vegyes iparcikk profilú kereskedelmi egység települjön a városba, és további 8-15 közepes méretű, szaküzlet nyíljon, ugyanakkor a városi igényeket kielégítő kisüzletek ne tűnjenek el, hanem infrastrukturális körülményeik javulásával fontos szereplői maradjanak a városi gazdaságnak.

-
- Új közművelődési és közgyűjteményi funkciókat maradéktalanul kiszolgálni képes művelődési központ építése.
 - Javuljon a közösségi közlekedés városi infrastrukturális háttere.
 - Javuljanak a város középfokú oktatásának infrastrukturális feltételei, ennek következtében a középfokú intézmények tanulónak létszáma ne csökkenjen.
 - Egyes általános iskolák bővítésével, a nem megfelelő színvonalú oktatási épületek felszámolásával javuljanak az alapfokú oktatás feltételei.
 - A gyermekjóléti szolgáltatások körében, létesüljön egy új óvoda, bővüljön a családi napközik kapacitása a 0-3 éves korosztály ellátására
 - A javuló ipari parki infrastruktúra révén az elkövetkező 15 évben 1-3 nagy-, 3-5 közép-, és 15-25 kisvállalkozás települjön a városba. A gazdaság fejlődésének eredményeképp a városban foglalkoztatottak száma 1000-1500 fővel emelkedjen, további munkalehetőséget kínálva a kistérségben élők számára is,
 - az ingázók aránya a következő másfél évtizedben egyharmaddal csökkenjen.

A jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása Dabason

Hosszútávú átfogó cél

Népességét növelő, funkcióiban gazdag és vonzó kisváros megteremtése.

Középtávú városi tematikus célok

1. A helyi gazdaság erősítése, az innovációt befogadni képes, helyi erőforrásokra építő gazdaság kialakulásának ösztönzése

2. Jó minőségű alapszolgáltatások biztosítása minden városrészben

3. A városközpont továbbfejlesztése, funkcióinak bővítése, a városrészek sajátos identitásának megőrzése, az épített örökség védelme

4. Városi igényeket kielégítő, fejlett műszaki infrastruktúra kiépítése, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése

5. A környezeti biztonság növelése, a felszíni vízrendezés folytatása. A környezetvédelem és az erőforrás felhasználás hatékonyságának előmozdítása, az alacsony szén-dioxid kibocsátás megteremtése

6. A sport infrastruktúra fejlesztése, az egészséges életmód feltételei biztosítása

Városrész szintű célok

Dabas (Alsó- és Felső Dabas)

A városközpont funkcióbővítő fejlesztésének folytatása, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése

Gyón

A városrész alapvető infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, a városrészi turisztikai vonzerők fejlesztése

Sári

A városrész alapvető infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, identitásörző fejlesztés

Ipari park, vállalalkozási területek

A betelepülő vállalkozások fogadási feltételeinek megteremtése, a szolgáltatások fejlesztése, a területi kínálat bővítése

Tematikus célok

A városfejlesztés 2015-2020 közötti időszakra szóló középtávú tematikus céljai:

1. A helyi gazdaság erősítése, munkahelyeket teremtő, az innovációt befogadni képes, a helyi erőforrásokra építő erős gazdaság kialakulásának ösztönzése

Dabason még mindig ingázik a foglalkoztatottak több, mint egyharmada (*arányuk elmúlt évtizedben tovább növekedett*), mert a város nem kínál elegendő munkaalkalmat. A munkahelyek hiánya potenciális veszélyforrás, amelyre a városfejlesztésnek reagálnia kell.

A helyi gazdaság fejlesztése az Ipari park, a XXI. századi követelményeknek megfelelő 3D fejlesztő- és kutatópark valamint a városközpont kereskedelmi szolgáltató funkcióinak fejlesztésével történhet. A városnak ösztönöznie kell minden olyan gazdasági tevékenységet, amely a város alapvető céljaival és a környezeti elvekkel összeegyeztethető.

A gazdaság megerősítése, a foglalkoztatottság bővítése, a jövedelemtermelő képesség növekedése teremt meg a város további fejlődésének alapja. Ennek eredményeképpen nő a helyi fejlesztésekre fordítható források köre, javul a foglalkoztatottak jövedelme, nő az életminőségük.

A tematikus cél hatóköre: az Ipari park területe, a Szabadság út menti ipari terület, a városközpontokhoz kapcsolódó új fejlesztések befogadására alkalmas terület, illetve a városközponti kereskedelmi és szolgáltató területek együttese.

2. Jó minőségű alapszolgáltatások biztosítása minden városrészben

A település hossza, az egyes városrészek elérhetősége, funkcióellátottságának hiányosságai indokolják az alközpontok szolgáltatásainak fejlesztését. Dabas egyes városrészeiben és gyorsan fejlődő lakóterületein (pl. Dabasi szőlők) az alapszolgáltatások elérhetősége sem biztosított, vagy a meglévő közszolgáltatások infrastrukturális háttere (épületállomány, eszközellátottság) gyenge, így az alapszolgáltatások fejlesztése kiemelt cél ezeken a területeken.

A célkitűzés része a szolgáltatások, a szolgáltató létesítmények elérését szolgáló helyi és helyközi közlekedés fejlesztése.

A tematikus cél hatóköre: elsősorban várásrészekre vonatkozó cél, Gyón illetve Sári területe, de egyes alapszolgáltatások (családi napközi) fejlesztésére Dabas városrészben is szükség van.

3. A városközpont továbbfejlesztése, funkcióinak bővítése, az épített környezet védelme, a városrészek sajátos identitásának megőrzése.

Az elmúlt fejlesztési időszak eredményeként megvalósult Főtér és a városközponti- illetve térségközponti intézményhálózat továbbfejlesztése, a városközpontban elérhető funkciók és szolgáltatások színvonala, infrastrukturális fejlesztése, a városközpont vonzerejének és funkcióinak gyarapítása, javult a szolgáltatások elérhetősége.

A városközpont területén tovább kell fejleszteni a város térségi központ szerepéből fakadó kiemelt jelentőségű szolgáltatásokat és funkciókat *(művelődési központ, közigazgatási funkciók, sport infrastruktúra sokszínűségének bővítése, a szálláshelykínálat bővítése, új buszpályaudvar a helyközi közösségi közlekedés fejlesztése érdekében.)* A Városközpont hosszú távú továbbfejlesztésének fontos feltétele a működő szennyvíztisztító áthelyezése, a városközpont fejlesztését akadályozó védőtávolsági korlát felszámolása.

Dabas nem rendelkezik kiemelkedő örökség típusú vonzerókkal, de (elsősorban a kúriák révén) számos olyan épület, táji, népi hagyományokat tükröző építészeti érték található a városban, amelynek a megőrzéséről, hasznosításáról gondoskodni kell. A műemléki szempontból jelentős, tartósan önkormányzati tulajdonban maradó kúriaépületek állagmegóvásáról gondoskodni kell, egyes funkciókat pedig át kell telepíteni a kúriaépületekből alkalmasabb (új) épületbe. Dabas nemzetiségi (szlovák) hagyományainak megőrzése egy-egy sajátos utcakép megóvásával történik meg.

A tematikus cél hatóköre: területi értelemben elsősorban a város központjára vonatkozik, hatása tekintetében azonban összvárosi, térségi jelentőségű. az épített környezet védelmére, a városrészek sajátos identitásának megőrzésére irányuló tematikus célkitűzés hatóköre: mindhárom városrész.

4. Városi igényeket kielégítő, fejlett műszaki infrastruktúra kiépítése és a zöld infrastruktúra fejlesztése

Szükséges a településeket összekötő, nem önkormányzati utak fejlesztése és karbantartása, az erre vonatkozó térségi koncepció kidolgozása és az állapot javítását eredményező beavatkozások megvalósítása.

Mivel a város jelentős belterületei is alapvető infrastrukturális hiányosságokkal terheltek, egyes utcákban – *különösen Gyón délnyugati részein* – az alapvető lakóövezeti infrastruktúra is hiányzik, így a hiányzó közművek pótlása a város egyik legfontosabb feladata. Pótolni kell a járdák hiányosságait, illetve javítani szükséges a rossz állapotú útburkolatokat.

Új utak építésével, forgalom, és közlekedésszervezéssel csökkenteni kell a városi funkciók szempontjából kiemelt szerepű utakon és utcákban az átmenő forgalmat.

Cél a városon belüli kerékpárút-hálózat teljes körű kiépítése a munkahelyek, az ellátó és szolgáltató létesítmények, valamint a turisztikai látványosságok megközelítésének javítása.

Dabas számos köz- és zöldterülete, zöldfelülete rendezésre és felújításra szorul (temetőterületek, parkok, játszóterek).

Cél: Jó minőségű közterületek, zöld- és rekreációs területek, valamint az ezekre épülő funkciók fejlesztése, a jelenleg funkció nélküli, elhanyagolt, vagy kevésbé gondozott zöldterületek (pl. régi református temető, gyóni vásártér) fejlesztése, funkcióval való ellátása, amely nemcsak a városképet javítja, hanem a városi életminőség fejlesztéséhez is hozzájárul. Cél a strand és környezetének fejlesztése, amely a városi turisztikai vonzerőfejlesztés alapját képezi.

A tematikus cél hatóköre: mindhárom városrész, beleértve a város központi területeit is. A tematikus cél a város szélén elhelyezkedő összefüggő és megőrzendő zöld területek rekonstrukciójára is irányul.

5. A környezeti veszélyeztetés csökkentése, a felszíni vízrendezés folytatása. A környezetvédelem és az erőforrás felhasználás hatékonyságának előmozdítása, az alacsony szén-dioxid kibocsátás megteremtése

Dabas fekvésének, illetve az éghajlatváltozással együtt járó rendkívüli időjárási helyzeteknek következtében a város bel és külterületein egyaránt kiemelkedő jelentősége van a vízgazdálkodás fejlesztésének, a belvíz elleni védekezésnek, a felszíni vizek elvezetését szolgáló hálózatok és rendszerek fejlesztésének, ezzel a víz általi veszélyeztetés csökkentésének.

Miközben a város saját fejlesztési források 20%-át jelenleg is a vízvezetés megoldására fordítja, ez a forrás nem elegendő e probléma átfogó közép és hosszú távú megoldására.

Ezért szükséges egyrészt a meglévő belvízrendezési program felülvizsgálata, aktualizálása, a legfontosabb beavatkozási területek kijelölése, a veszélyeztetés csökkentését szolgáló megoldások meghatározása, másrészt a programban meghatározásra kerülő beavatkozások ütemezett megvalósítása vidékfejlesztési és területfejlesztési kiegészítő források támogatásával.

A megújuló energia felhasználás és a környezetvédelem fontos a város számára, ezért műár az előző fejlesztési időszakban is szerepelt a célok között az erőforrás felhasználás hatékonyságának előmozdítása, az alacsony szén-dioxid kibocsátás megteremtése. Ezeket a fejlesztéseket szükséges folytatni a pályázati források támogatásával

A tematikus cél hatóköre: mindhárom városrész

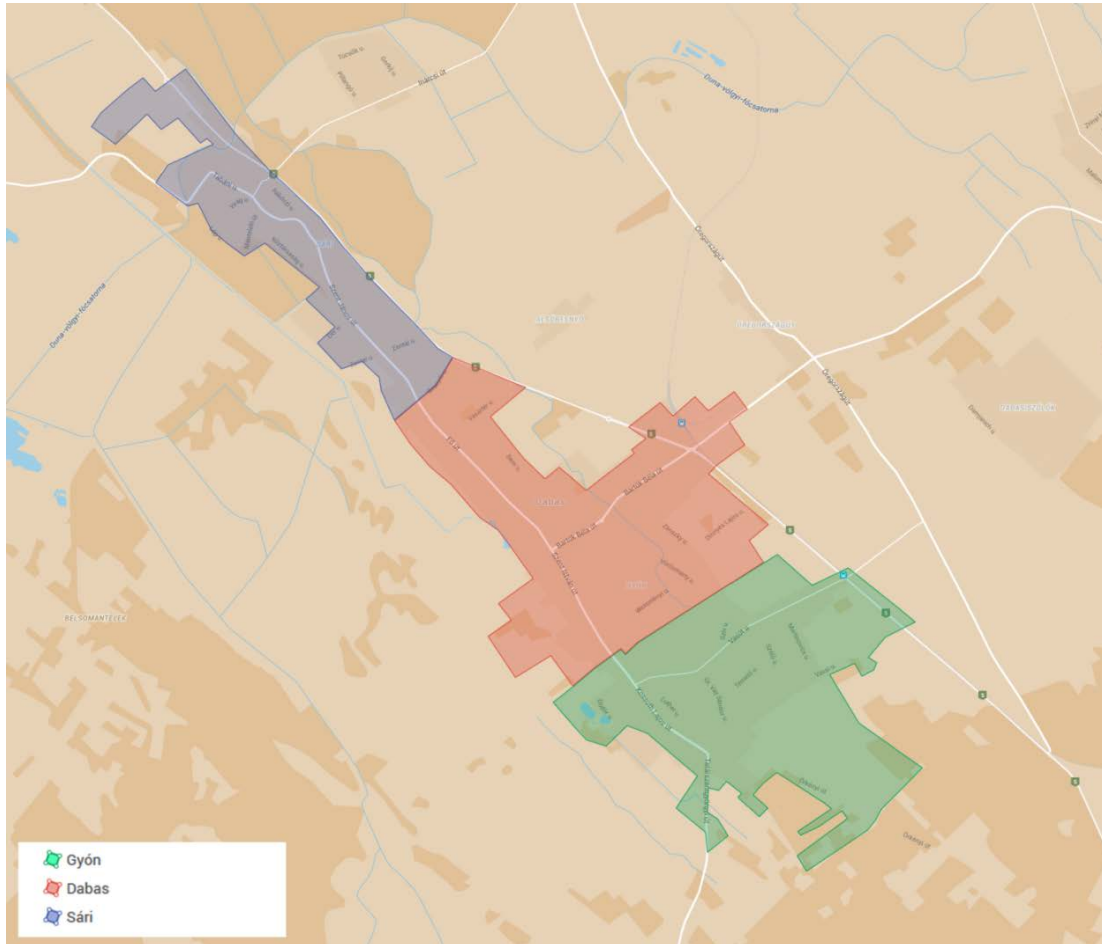
6. A sport infrastruktúra fejlesztése, az egészséges életmód feltételei biztosítása

Az egészséges életmód feltételei biztosítása, az itt élők életminőségének javítása és a város népességmegtartó, népességvonzó képessége növelése szempontjából kiemelt célkitűzése volt (és ma is az) a város vezetésének. Ennek része a testmozgás, a sport (a tömegsport és a versenysportok) feltételeinek sokoldalú biztosítása a mindennapi testnevelés feltételeinek biztosításától, a térségi vonzáskörzetű úszásoktatás fejlesztésén át a labdajátékokig. A versenysportokban Dabas országos sikerekkel büszkélkedhet, jelentősége e vonatkozásban térségi szerepkörét erőteljesen meghaladó. A sport infrastruktúra továbbfejlesztése, a sportágak bővítése az országos célkitűzésekhez is kapcsolódó városfejlesztési cél.

A tematikus cél hatóköre: mindhárom városrész, de kiemelten a sport infrastruktúra létesítményeit tömörítő városközpont és tágabb környezete.

Dabas városrészeinek lehatárolása

Az alábbi három városrésze került megfogalmazásra a városrészi fejlesztési cél, amit a célrendszert bemutató összefoglaló ábra tartalmaz.



4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

A *dabasi* ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza mindazon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a *kitűzött fejlesztési célok* eléréséhez (*megközelítéséhez*) szükségesek. A projektek *lehetnek* egyrészt beruházási típusúak, másrészt nem beruházás jellegűek. A város vezetése – *éppúgy, mint az előző fejlesztési ciklusban* – a Stratégia részévé tette mindazon fejlesztést, amely a városfejlesztési céljai elérését szolgálja. Az, hogy ezek közül melyek kerülnek 2020-ig megvalósításra, az a továbbiakban is rendelkezésre álló (az aktív pályázati tevékenység eredményeként) megszerezhető fejlesztési források nagyságától függ majd.

Mindezek mellett az ITS programjai és projektcsomagjai a legfontosabb városfejlesztési célok mentén strukturáltak (tehát tartalmaznak prioritásokat) a projektcsomagokon belül pedig a projektek sorrendje tükröz prioritást, jelent sorrendiséget.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- kulcsprojektek
- akcióterületi projektek
- hálózatos projektek
- egyéb projekt

PROJEKTLISTA

Kulcsprojektek

- Interaktív digitális center (IDC): 3d bemutató-, fejlesztőközpont és azt támogató intézményrendszer előkészítése és megvalósítása.
- A városban működő termelő és szolgáltató üzemek (vállalkozások) kapacitásbővítése és technológiai fejlesztése
- Élelmiszer- és feldolgozóipar fejlesztése
- Csapadékelvezető rendszer fejlesztése
- Bérletépítés

Akcióterületi projektek

- A városközponti fejlesztések folytatása, új – a XXI századi követelményeknek megfelelő – városrész fejlesztésének megalapozása
- Gyón városrészközpont fejlesztése (intézményfejlesztés, értékőrző környezetfejlesztés, közlekedésfejlesztés, közműfejlesztés)
- Sári városrészközpont fejlesztése (intézményfejlesztés, identitás és értékőrző környezetfejlesztés, közlekedésfejlesztés, közműfejlesztés)

Hálózatos projektek

- A városi és várostérségi ellátást biztosító intézmények fejlesztése
- Az építészeti örökség értékőrző fejlesztése, a városkép formálása
- Az intézmények energiahatékonyságának növelése
- A városi zöldfelületi rendszer fejlesztése, a zöldinfrastruktúra hálózatának kialakítása
- A városi közlekedés feltételeinek javítása
- A városi sportinfrastruktúra fejlesztése

Egyéb projektek

- Termelő-, felvásárló és feldolgozó szövetkezet létrehozása
- Lovarda létrehozása
- A komplex zarándokközpont továbbfejlesztése
- Ifjúsági tábor fejlesztése
- Közterületi kamerarendszer fejlesztése

A tervezett beavatkozások a részcélokhoz kapcsolódóan:

A városban eredményesen működő és fejlődési potenciállal bíró termelő és szolgáltató üzemek (vállalkozások) kapacitásbővítése és technológiai fejlesztése a munkahelyek bővítése, illetve magasabb piaci részesedés elérése érdekében. Az ITS helyzetelemzése szerint Dabas helyi gazdaságának meghatározó szereplői azok a termelő, szolgáltató egységek, amelyek az elmúlt évtizedekben - *többnyire a helyi erőforrásokra alapozva* – itt jöttek létre, itt fejlődtek. További fejlődésük (kapacitásuk fejlesztése és technológiai fejlesztésük) a dabasi gazdaság további erősítésének legfontosabb bázisa. Ezért az új vállalkozások városba (térsebbe) vonzása mellett

kiemelt jelentőségű a meglévő (ipari-, termelő-, kereskedelmi és szolgáltató) vállalkozások fejlesztése.

A helyi gazdaság fejlődésének elősegítése a Dabasi Ipari Park és egyéb gazdasági területek fejlesztésén keresztül

A Dabasi Ipari Park és az egyéb városi ipari területek fejlesztése: Dabas akkor képes munkahelyeket teremtő vállalkozásokat a városba vonzani, ha megfelelő telephelykínálat áll rendelkezésre. A városban lévő ipari területek jelentette gazdasági potenciál kihasználása érdekében ezért szükséges a megfelelő színvonalú infrastruktúra kiépítése. A Dabasi Ipari Parkban jelenleg teljes közműves építési telkek fogadják a betelepülő vállalkozásokat. Ugyanakkor az ipari parknak eddig csak 70%-át lakták be működő üzemek és vállalkozások. Az ipari parki kapacitások kihasználása érdekében fontos lenne az itt igénybe vehető szolgáltatások körének (jelenleg jogi, pénzügyi és műszaki tanácsadás) bővítése. Az ipari park szomszédságában és a város más részein (Szabadság út menti ipari területek) jelentős ipari gazdasági tartalék területek vannak, amelyek fejlesztésének előkészítése szintén hozzájárul a vonzó telephelykínálat kialakításához.

A gazdasági területek elérhetőségét támogató közlekedésfejlesztés: A több mint 10 kilométer hosszan elnyúló Dabas településrészei között nagyok a távolságok. Emiatt a jellemzően a város külső területein megtalálható nagyobb jelentőségű ipari, kereskedelmi és logisztikai telephelyek megközelítése kedvezőtlen a városból és a környező településekről bejáró munkavállalók számára. Különösen érzékeny ez a probléma a Dabasi Ipari Park esetében, amely a város szélén, Sári településrész határában fekszik. A közlekedésfejlesztési célkitűzésekkel összhangban szükséges ezen területek megközelítésének javítása, a helyi közösségi közlekedés feltételeinek kialakításával és a munkahelyi területekhez vezető kerékpárút-hálózat kiépítésével.

Dabas gazdaságának újrapozícionálása technológiai fejlesztő funkciók városba vonzásával

3D fejlesztőközpont előkészítése és megvalósítása: Dabas gazdaságában nincsenek jelen olyan magas hozzáadott értékű, kreatív iparágak, amelyek hatékonyan tudnának hozzájárulni ahhoz, hogy egy szellemi műhelyként, gazdasági központként működő innovatív környezet jöjjön létre a városban. Ennek letéteményese lehet egy a városközpontban kialakításra kerülő tudományos-, technológiai fejlesztőközpont (és a hozzá kapcsolódó modern XXI. századi városrész). Ez nemcsak a gazdasági funkciók bővülését támogatná, hanem országos szintű vonzást gyakorolhat a speciális képzettségű és képességű munkavállalók és családjaik letelepedéséhez, ezzel hozzájárulna a helyi társadalom bővítéséhez. Mindehhez szükséges az is, hogy a városközpontban létrejöjjön egy új fejlesztések befogadására alkalmas terület. Ennek előkészítése a városközpont továbbfejlesztését és funkcióinak bővítését kiemelő tematikus célhoz is kapcsolódik. A fejlesztés részét képezi egy inkubátorház létesítése: Mikro- és kisvállalkozások indulását és fejlődését elősegíti, ha rendelkezésükre áll egy olyan „mesterséges” környezet, amelyben a piaci viszonyok által termelt hátrányok kevésbé érintik őket. Ezt a célt hatékonyan szolgálja egy inkubátorház kialakítása, ahol a betelepülő vállalkozások kiépített infrastruktúrát, megfelelő üzem területet találhatnak, és olyan üzleti szolgáltatásokat vehetnek igénybe (pályázatfigyelés, jogi tanácsadás, kapcsolatháló megosztása, pénzügyi segítség stb.), amelyek segítségével megbirkózhatnak a kezdeti akadályokkal, túlélhetik a kritikus időszakokat.

A tervezett inkubátorház szorosan kapcsolódna a letelepíteni kívánt tudományos, technológiai fejlesztőközpont kialakításához is.

A mezőgazdaság és az élelmiszeripar fejlesztése

Élelmiszer-feldolgozó kapacitások kiépítése és fejlesztése: A gazdag mezőgazdasági múlttal rendelkező Dabas számára fontos, hogy az agrár- és élelmiszergazdaságban rejlő jelenlegi lehetőségeket minél jobban kihasználja és bővítse. Ennek alapját jelenthetik a még mindig jelen lévő gazdálkodási hagyományok, mezőgazdálkodási és vállalkozási ismeretek. Annak érdekében, hogy városban és környékén megtermelt mezőgazdasági termékek minél nagyobb értéknövekedéssel és helyben hasznosuljanak, fontos ezek feldolgozottsági fokát növelni. Ehhez szükség van olyan élelmiszeripari kapacitások kialakítására, fejlesztésére, amelyek lehetőleg a térségre jellemző hagyományos, speciális termékek előállítását teszik lehetővé. Ez hosszú távon a mezőgazdaság eltartó-képességét is javítaná.

Mezőgazdasági termelői és feldolgozó hálózatok kialakítása: A mezőgazdaság megváltozott piaci és érdekeltségi viszonyai nagyfokú alkalmazkodóképességet kívánnak meg az agrárgazdálkodóktól. Hogy a termelők piaci érvényesülése hatékonyabb legyen, szükség van olyan termelői, felvásárlói és feldolgozó hálózatok kialakítására, amelyek segítik piacra jutásukat és javítják pozícióikat az értékesítési lehetőségek és feltételek hatékonyabb befolyásolásával. Ennek lehetséges módja egy szövetkezeti forma kialakítása, amely az egyedi termelők tevékenységének összefogásával kelt olyan szinergiákat, amik lehetővé teszik az önálló mezőgazdasági vállalkozók számára nehezen vállalható funkciók kiépítését is (pl. feldolgozó kapacitások létesítése és fenntartása).

Vásártér fejlesztés: Állat és kirakodóvásárok rendszeres megrendezése feltételei biztosítása hozzájárul a város térségközponti funkciója erősítéséhez, a hagyományos funkció megőrzéséhez, valamint a térség egésze állattenyésztése fejlődéséhez.

Új fejlesztések befogadására alkalmas modern, XXI. századi városrész kialakítása

A városközpont technológiai fejlesztői funkcióbővítésének megalapozása: A városközpontba tervezett 3D bemutató- és fejlesztőközpont letelepítése egy komplex beavatkozási csomag egy fontos eleme. De az ehhez köthető gazdasági és társadalmi potenciálok kihasználásához szükséges az is, hogy a befogadó környezet is alkalmas legyen a fejlesztés végrehajtására. Az ezt megalapozó szükséges beavatkozások között említendő a minőségi bérlakásépítés, a zöldterületek fejlesztése, magas környezeti minőség kialakítása és fenntarthatósági, illetve energiatakarékosági szempontok előtérbe helyezése a központi városrész fejlesztése során.

A városközpont továbbfejlesztése, a térségi érdekű funkciók bővítése

Dabas közlekedési infrastruktúrájának javítása buszpályaudvar építésével: A városközponti és térségi funkciók fejlesztését hatékonyan szolgálná Dabas városközponti területén egy új buszpályaudvar építése és a hozzá tartozó infrastruktúra kialakítása. A jelenlegi állapotok rendezetlenek, a buszok elhelyezése sincs megfelelő színvonalon megoldva. A városközpontban helyet kapó intézmények térségi funkciói (járási kormányhivatal, rendőrség, bíróság, körzeti földhivatal, szakorvosi

rendelőintézet, munkaügyi központ, oktatási és sportlétesítmények stb.) igényelnék a terület elérhetőségi viszonyainak javítását. A városközpontozó tartozó egyes belső területek felszabadulása nyomán a fejlesztés helyszíne is adott.

A város és a várostérség népességét ellátó intézmények fejlesztése a városközponti intézményi funkciók bővítése, fejlesztése

Dabas térségközponti-, járásközponti szerepének betöltéséhez nélkülözhetetlen az ellátó intézmények léte, megfelelő kapacitása és működésük magas színvonala. (Ennek biztosításában ma is kiemelkedő szerepet játszanak az egészségügyben, a közoktatásban, a továbbképzésben és a szociális ellátásban dolgozó elkötelezett szakemberek).

Az intézmények és az intézményeknek helyt adó épületállomány azonban folyamatos fejlesztésre szorul az ellátási színvonal megtartása és növelése érdekében.

Ezért Dabas város ITS-e a város vezetésének döntése értelmében - *a középtávú városfejlesztési célok szem előtt tartásával* tartalmazza mindazokat a szükséges fejlesztéseket, amelyeket az érdekeltek és az ITS kidolgozásában szerepet vállalt társadalmi szereplők a célok elérése, illetve megközelítése érdekében szükségesnek tartanak.

E tervezett fejlesztések közül azoknak lesz esélye megvalósulni, amelyek a 2015-2020 közötti fejlesztési időszakban kialakuló pályázati rendszer elvárásainak maximálisan megfelelnek, illetve amelyek megvalósításához a VEKOP, illetve más operatív programok forrásai rendelkezésre állnak majd.

Tekintettel a megfogalmazott szükségletek és a jelenlegi információk szerint rendelkezésre álló források nagyságrendi eltérésekre, szükséges, hogy a Pest megyében lévő térségközponti városok Pest megyével együttműködve lobbizzanak az EU-s forrásokat kiegészítő hazai források biztosításáért. Csak ezek felhasználásával érhető el, hogy a megye városai nem kerülnek jelentős hátrányba a fejlesztések során a miatt, mert a Közép Magyarországi Régió egésze fejlettsége miatt e térségben lényegesen kevesebb EU-s forrás áll majd rendelkezésre.

Az ebben az időszakban meg nem valósuló fejlesztések – mint ahogy történt ez a megelőző fejlesztési időszak végén – a következő tervezési időszak elején átütemezésre kell, hogy kerüljenek.

A városi környezet fejlesztése

A város népességmegtartó és népességvonzó képessége megtartásához és növeléséhez a gazdaság fejlesztésén, a foglalkoztatás bővítésén, a jövedelem növelésén túl szükséges a város vonzerejének növelése, a nyugodt, egészséges, egyedi karakterekkel bíró kisvárosi (esetenként falusias) környezet megőrzése az ellátási színvonal megtartása és növelése mellett.

Ezért az ITS tartalmazza azokat a célokat és szükséges beavatkozásokat, amelynek eredményeként tovább javul Dabas környezetminősége, az itt élők életminősége, komfortérzete és otthonossága.

Turisztikai központ szerep kialakítása és erősítése

A turisztikai attrakciók körének bővítése: A város idegenforgalmi vonzerejének növeléséhez fontos, hogy a létrejövő attrakciók ne elszigetelt látványosságokat vagy szabadidő eltöltési lehetőségeket jelentsenek, hanem hálózatos formában alakuljanak ki, kapcsolódva más – akár országos jelentőségű – turisztikai elemekhez. Ezen kívül komplex idegenforgalmi fejlesztésekkel a helyi adottságok is

jobban kihasználhatók volnának. Ilyen beavatkozásokat jelentenének a dabasi lovas élet hagyományaira építő fejlesztéscsomag (lovarda létrehozása, a város látványosságaihoz vezető lovas ösvény kijelölése, fogathajtó pálya és rendezvénytér kiépítése), valamint egy komplex zarándokközpont létesítése a Magyar Zarándokút hálózat részeként – potenciálisan európai zarándokútvonalakhoz is kapcsolódva.

A turisztikai szolgáltatások és a kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése: Az új idegenforgalmi attrakciók létrehozását célzó komplex fejlesztési elképzelések (lovas turizmus, zarándokközpont) magukban hordozzák a turisztikai létesítményeket támogató minőségi szolgáltatások és infrastruktúra kiépítését. Fontos ugyanakkor, hogy ezen felül a város szálláshelykínálata is bővüljön olyan fejlesztések megvalósításával, ami lehetőséget nyújt a szabadidős és rekreációs tevékenységek tartalmas eltöltésére. A város célja, hogy a Mánteleki-tó térségében egy ifjúsági tábor létesüljön, ami a rekreációs lehetőségek biztosításán túl programkínálatával hozzájárulhat a helyi természeti értékek és kulturális jellegzetességek megőrzéséhez is.

4.1. KULCSPROJEKTEK

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

4.1.1. INTERAKTÍV DIGITÁLIS CENTER (IDC): 3D BEMUTATÓ-, FEJLESZTŐKÖZPONT ÉS AZT TÁMOGATÓ INTÉZMÉNYRENDSZER ELŐKÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA.

projekt célja	3D fejlesztőközpont és inkubátorház előkészítése és megvalósítása a városközpont új fejlesztési területén
	<p>A projekt célja egy magyarországi sztereoszkopikus 3D-s tartalmakat előállító, exportra és hazai piacra egyaránt dolgozó központ létrehozása és fejlesztése. Az IDC-k globális hálózatot alkotnak Európában (Angliában, Svéd-, Francia- ill. Olaszországban). A 3D-s képernyőből kiemelkedő interaktív szemléltetés segítségével történő képzésekre egyre bővül a kereslet, ami indokolja egy hazai fejlesztési központ kialakítását.</p> <p>A technológia előnye, hogy komplex információt képes gyorsan, érthetően, jobb tudás-megmaradási aránnyal vizuálisan átadni és ez a tulajdonság számos területen, az adott szektorra vonatkozatható teljesítmény-javulást eredményez. A központ felszereltségét és tevékenységi körét tekintve mind az oktatás, a versenyszféra valamint a közszféra területén is rendelkezik célcsoportokkal.</p> <p>Az intézményrendszer szerkezeti felépítése:</p>
projekt leírása	<ol style="list-style-type: none"> I. Interaktív Digitális Center (továbbiakban IDC), melynek bemutató központjában elérhetővé válna a virtuális 3D megjelenítését szolgáló eszközök megismerése, illetve a technikai támogatást is ez az intézmény biztosítaná. II. Továbbá helyet kap itt egy Iskola, mely a Kelet-Európában élő fiataloknak biztosítana lehetőséget a digitális szerkesztés és kódolás elsajátítására. III. Az itt képviselt technológiát még szélesebb körben kihasználván, lehetőséget biztosítanánk egy Inkubátorház kialakítására is. Így tehát elérhetővé téve a modern technológia előnyeit (gyorsabb megvalósítás, rohamos fejlődés, innovatív környezet) és támogatását az induló vállalkozások számára. IV. Tovább bővítvén az intézményrendszer szolgáltatásait, egy Innovációs Központ is kialakításra kerül, melynek célja támogató szerep betöltése a régió kezdő, kis- és

középvállalkozásai részére. Itt lenne biztosított az igénybevevő vállalkozások gazdasági működését segítő szakértői hálózat.

területrendezési háttére	rendezett – településközpont vegyes terület
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások, fejlesztő intézmények
partnerek	Dabas város önkormányzata
becsült költség	900 millió forint
finanszírozás	GINOP, VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	a koncepció és előzetes tervek rendelkezésre állnak
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	létrejövő 3D bemutató- és fejlesztőközpont, inkubátorház
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.1.2. A VÁROSBAN EREDMÉNYESEN MŰKÖDŐ, FEJLŐDÉSI POTENCIÁLLAL BÍRÓ TERMELŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ ÜZEMEK (VÁLLALKOZÁSOK) KAPACITÁSBŐVÍTÉSE ÉS TECHNOLÓGIAI FEJLESZTÉSE

projekt célja	Az eredményesen működő vállalkozások továbbfejlesztésének támogatása a helyi gazdaság erősítése, a helyi munkahelyek bővítése, illetve az érintett vállalkozások magasabb piaci részesedés elérése érdekében.
projekt leírása	<p>Az ITS helyzetelemzése szerint Dabas helyi gazdaságának meghatározó szereplői azok a termelő, szolgáltató egységek, amelyek az elmúlt évtizedekben - <i>többnyire a helyi erőforrásokra alapozva</i> – itt jöttek létre, itt fejlődtek. További fejlődésük (<i>kapacitásaik fejlesztése és technológiai fejlesztésük</i>) a dabasi gazdaság további erősítésének legfontosabb bázisa. Ezért az új vállalkozások városba (<i>térségbe</i>) vonzása mellett kiemelt jelentőségű a meglévő (<i>ipari-, termelő-, kereskedelmi és szolgáltató</i>) vállalkozások fejlesztése. Ezek közé tartozik (<i>a teljesség nélkül</i>):</p> <ul style="list-style-type: none"> a DIEGO Padlóburkoló Kft, kereskedelmi hálózat, amely meghatározó szerepet tölt be a Kárpát-medence laminált padló, szőnyeg, PVC-padló, függöny és az ezekhez tartozó kiegészítő

termékek kereskedelmi piacán *(Dabas, Beton út 26)*

- a nagyüzemi könyvgyártás, illetve a nyomtatás és teljes körű kötészeti feldolgozás teljes vertikumát évtizedek óta biztosító REÁLSZISZTÉMA DABASI NYOMDA Zrt *(Dabas, Vasút u. 105)*
- a homlokzati hőszigetelő rendszereket gyártó KING STONE CHEMICALS Kft. *(Dabas, Ipari Parkban)*
- a jakuzzik, hidromasszázs kádak, zuhanykabinok, infrasauna jakuzzik robot technikával felszerelt gyártóegységekben történő gyártásával és kereskedelmével elismertté vált WELLIS Magyarország Kft, *(Dabas, Mánteleki utca)*
- a CHEMITÄT Kereskedelmi és Vegyipari Gyártó Kft. *(Dabas, Csarnok u. 1-3)*
- az út-, magas-, mély- és közműépítéssel és betongyártással foglalkozó Gordiusz Kft. *(Dabas, Kossuth Lajos út 1)*
- a haszonállat eledel és takarmány gyártásával foglalkozó VITAFORT Takarmánygyártó és Forgalmazó Rt., *(Dabas, Szabadság út 3).*
- a tejfeldolgozással foglalkozó Dabastej Kft. *(Dabas, Zsilinszky major 1)*
- a szárasztétát gyártó Bognár és Társa 2001 Tésztaipari Kft. *(Dabas, Klapka utca 28)*

A város kiemelten támogatja e vállalkozások gazdaságfejlesztési-, telephely- és technológia fejlesztési pályázatait.

A fejlesztések többsége a jelenlegi telephelyek fejlesztésével valósulhat meg, de az Ipari Parkban és a településszerkezeti tervben gazdaságfejlesztésre kijelölt területeken mód van új telephelyek létesítésére is.

területrendezési háttér	Fejlesztésre alkalmas területek egyaránt rendelkezésre állnak a telephelyeken belül, az Ipari Parkban és az É-i gazdasági területen
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	Dabas város önkormányzata
becsült költség	1000 millió forint

finanszírozás	GINOP
ütemezés	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a támogatásban részesülő vállalkozások száma (növekedése) megvalósult magánberuházások összege (növekedése)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.1.3. ÉLELMISZER- ÉS FELDOLGOZÓIPAR FEJLESZTÉSE

projekt célja	Az élelmiszer- és feldolgozóipar fejlődésének támogatása
projekt leírása	A mezőgazdasági termékek értéknövelő feldolgozása és ezáltal jobb helyi hasznosulása érdekében szükséges a vertikális integráció elősegítése olyan kapacitások kiépítésével, ami lehetővé teszi a térségre jellemző hagyományos és speciális élelmiszerek, valamint egyéb termékek előállítását.
területrendezési háttére	fejlesztésre, vállalkozások fogadására alkalmas területek egyaránt rendelkezésre állnak az Ipari Parkban és az É-i gazdasági területen
stratégiai illeszkedés	1.
4.2.3. végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	Dabas város önkormányzata
becsült költség	100 millió forint
finanszírozás	GINOP, VEKOP
ütemezés	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma (növekedése) megvalósult magánberuházások összege (növekedése)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.1.4. CSAPADÉKELVEZETŐ RENDSZER FEJLESZTÉSE

projekt célja

A víz, kiemelten a felszíni víz, a belvíz által okozott veszélyeztetettség csökkentése a város belterületein, beépítésre szánt területein. A felszíni vízrendezési program folytatása, a város belterületéről a csapadékvíz biztonságos elvezetése érdekében csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése, a belvízelvezető infrastruktúra fejlesztése, ezzel a víz általi veszélyeztetés csökkentése a városfejlesztés és fenntartás egyik kiemelt kérdése. Ezért kap helyet a kulcsprojektek között a csapadékvíz elvezető rendszer fejlesztése

projekt leírása

Dabas a Duna völgyében, belvizektől veszélyeztetett területen helyezkedik el, érzékenyen reagál a Duna vízszintjére. A síkvidéki fekvés miatt a csapadékvíz elvezetés nem megoldott. A csapadékvíz az utak mentén kialakított szikkasztó árkokban kerül. A káros talajvíz emelkedés miatt az elmúlt években az épületek pincéjében, alagsorában, utakban komoly károk keletkeztek. *(Jelenleg csak a Bartók Béla úton és a Szent István út egy részén van vízelvezető rendszer kiépítve).* Dabas fekvésének, illetve az éghajlatváltozással együtt járó rendkívüli időjárási helyzeteknek következtében a város bel és külterületein egyaránt kiemelkedő jelentősége van a vízgazdálkodás fejlesztésének, a belvíz elleni védekezésnek, a felszíni vizek elvezetését szolgáló hálózatok és rendszerek fejlesztésének, ezzel a víz általi veszélyeztetés csökkentésének.

Miközben a város saját fejlesztési források 20%-át jelenleg is a vízelvezetés megoldására fordítja, ez a forrás nem elegendő a probléma átfogó közép és hosszú távú megoldására.

Szükséges ezért

- egyrészt a meglévő belvízrendezési program felülvizsgálata, aktualizálása, a legfontosabb beavatkozási területek kijelölése, a veszélyeztetés csökkentését szolgáló megoldások meghatározása,
- másrészt a programban meghatározásra kerülő beavatkozások ütemezett megvalósítása vidékfejlesztési és területfejlesztési kiegészítő források támogatásával.

A rendszer kiépítése esetén a város ÉK-i és DNY-i részén a befogadók biztosítottak. A tervezett vízelvezető árkok 40/40 min. szelvényű beton burkolólappal ellátott árkok. rézsűhajlások általában 1:1, 2:1-es rézsűt képeznek. Útkereszteződésnél ϕ 40, ϕ 30 és ϕ 50 áteresszel. átemelő műtárgyak.

Valamennyi terv és engedély rendelkezésre áll.

A projekt célcsoportja a város lakossága. csapadékvíz elvezető rendszer bővítése, az értékeket nem veszélyeztető vízviisszatartási megoldások alkalmazása

területrendezési háttere	rendezett – településközponti és lakóterületek
stratégiai illeszkedés	5., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
becsült költség	390 millió Ft
finanszírozás	VEKOP, Vidékfejlesztési és katasztrófa elhárítási források
ütemezés	2016-20
előkészítettség	résztervek vannak, amelyek aktualizálása és megvalósítást elősegítő ütemezése szükséges
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	kármentesített területek kiterjedése (ha) a mentesített területek növekedése (ha)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.1.5. BÉRLAKÁSÉPÍTÉS

Projekt célja	A bérlakásépítés célja Dabas népességmegtartó és népességvonzó képessége növelése, a népességszám növelése, a városban foglalkoztatást és megélhetést találó aktív rétegek számára a megfelelő színvonalú, elérhető áru lakás lehetőségének biztosítása ingatlanvásárlás nélkül. Ez elősegíti a mobilitást, növeli a város vonzerejét.
Projekt leírása	<p>Az önkormányzat koordinálásában indítandó, tőketámogatásos közhasznú bérlakásépítési program, amely révén új, minőségi, energiahatékony lakóépületek jönnek létre, valamint minden társadalmi réteg a számára megfizethető szinten juthat megfelelő lakhatáshoz.</p> <p>Cél mintegy 50 lakás építése 2020-ig ebben a konstrukcióban.</p> <p>A közhasznú bérlakásépítés koncepcióját a „Társaság a lakásépítésért, lakásfenntartásért egyesület” dolgozta ki. Lehetőség van csatlakozni ehhez a programhoz, de „jó gyakorlatok” már működő bérlakás építési konstrukciók is rendelkezésre állnak példaként.</p> <p>A TLLE koncepciója szerint a közhasznú bérlakás: a szociális és a piaci bérlakás között elhelyezkedő, a közepes jövedelemmel rendelkező családok számára is megfizető bérleti díjért elérhető lakás. A bérleti díj mellett hozzájárul a bérleti díjhoz, az állam és az önkormányzat</p>

pedig olyan rendszert alakít ki, ahol olcsón, kedvező finanszírozási költségek mellett, jó minőségű lakások épülnek, amelyek kiszámítható lakáslehetőséget biztosítanak a bérlőknek.

Ebben a rendszerben a leggazdagabb 10% piaci áron bérelhetne, a szélesen vett középréteg pedig a piaci bérleti díj alatt. A szegényebbek lakbértámogatást is kaphatnának, hogy bérlővé váljanak

A közhasznú bérlakásépítés jó a településnek és az önkormányzatnak, mert:

- alacsony rezsijű, modern bérlakások épülnek – ezek gyarapítják az önkormányzat vagyonát;
 - EU-források bevonhatók az építésbe, így kisebb saját forrás felhasználására van szükség;
 - helyi vállalkozások bekapcsolódhatnak megvalósításba;
 - munkahelyeket teremt – 1 lakás építése 4 munkahelyet biztosít;
 - a javasolt tőketámogatásos építési modell mellett 1000 Ft/m²/hó kedvező bérleti díj megvalósítható;
 - minőségi lakáslehetőséget teremt – ez növeli a település lakosság megtartó és lakosság vonzó képességét;
 - elősegíti a társadalmi és munkaerő-mobilitás;
- összekapcsolható a helyi településfejlesztési elképzelésekkel

Területrendezési háttére	A városközpontozóhoz kapcsolódó területen településközponti vegyes területen van lehetőség városias karakterű lakásépítésre, új bérlakások építésére többszintes formában
Stratégiai illeszkedés	1., 3.,
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
Partnerek	Kormányzat, Dabas város önkormányzata, bankok
Becsült költség	700 millió Ft
Finanszírozás	EU-s források és MNB-hitelek
Ütemezés	2016-2020
Előkészítettség	nincsenek tervek
Projektfejlesztés	folyamatban
Indikatív output indikátorok	épített bérlakások száma
Kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.2. AKCIÓTERÜLETEK

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezünk. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonalal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg.

Az egyes akcióterületek és a tervezett fejlesztések részletes bemutatása

4.2.1 I.AKCIÓTERÜLET: DABAS VÁROSKÖZPONTJA

A VÁROSKÖZPONTI FEJLESZTÉSEK FOLYTATÁSA

projekt célja	Az előző fejlesztési időszakban jelentős eredményekkel járó városközponti fejlesztések folytatása, – a XXI. századi követelményeknek megfelelő – új városrész fejlesztésének megalapozása a mai városközpontozó területen
projekt leírása	<p>Dabas városközpontjának fejlesztése, fejlődése során új belső központi terület szabadult fel, ahol régóta megjelent igényként egy buszpályaudvar és a hozzá tartozó infrastruktúra kiépítésére, városközponti szolgáltató intézmények kialakítására, kisebb területen pedig piaci alapú bérlakásépítésre van lehetőség.</p> <p>A városközpontozó területen tervezett innovációt szolgáló fejlesztések (3D fejlesztőközpont) előkészítése és fejlődése érdekében cél az új fejlesztések befogadására alkalmas terület kialakítása.</p> <p>A településszerkezeti terv területfelhasználási besorolásai megfelelőek a fejlesztés megalapozására, a terület tényleges fejlesztéséhez el kell készíteni az építési jogosultságokat rendező szabályozási tervet is.</p> <p>Fontos, hogy olyan fejlesztések valósuljanak meg (infrastruktúra kiépítés, bérlakásépítés, zöldterület fejlesztés stb.), amelyek hozzájárulnak az energiatakarékossághoz, a magas környezeti minőség és a fenntarthatóság elveinek érvényesüléséhez is.</p> <p>A városközpont további fejlesztéséhez jó alapot képeznek a meglévő létesítmények: Járási Kormányhivatal, a felújított és kibővített gimnázium, a megújult Rendőrség, Bíróság, Körzeti Földhivatal, Munkaügyi központ, a nemzetközi versenyeket lebonyolító Sportcsarnok, a nemrégiben felújított és bővített Szakorvosi Rendelőintézet, amelyek mind nagyon közel (néhány száz méteren belül) találhatóak a fejlesztési területhez és a buszpályaudvar tervezett helyéhez.</p>

A Dabasi járási (kistérségi) egészségügyi, oktatási, közszolgálati, sport, kulturális központként jelentős szerepet betöltő városnak egyformán fontos a környező települések közlekedési kapcsolatának fejlesztése, hasonlóan a közeli főváros és Dabas, valamint Dabas –Kecskemét - Szeged közötti közlekedési fejlesztés.

A közterületen, sokszor lakóutcákban parkoló – tömegközlekedés célját ellátó – buszok is végre szabályosan, balesetveszélyt nem okozva kerülnének elhelyezésre.

A fejlesztési területen tervezett bérlakásépítés elősegíti a tervezetten országos és térségi vonzerejű fejlesztőközpont és az ide települő kapcsolódó vállalkozások munkaerő szükségletének letelepítését és biztosítja a minőségi lakhatás feltételeit és a vonzó települési környezetet az ide költöző képzett munkavállalók és családjaik számára.

Az akcióterületen tervezett további fejlesztések(részleteit és projektenkénti költségeit lásd a projektelemek ismertetésénél).

Intézményfejlesztés

- Üzlet és irodaház építése (Passage II.)
- Új térségi igényeket is kielégítő művelődési központ építés előkészítése
- Ősi Halász kúria rekonstrukciója, funkcióváltással

Energiahatékonyság növelő fejlesztések az akcióterületen.

- Az önkormányzati tulajdonú intézmények energiahatékonyságának növelése

Zeneiskola felújításával összekötött energiahatékonyság növelés

- Úri kaszinó (Kossuth Művelődési Központ) felújítása, funkcióváltása
- Főzőkonyha felújítása, korszerűsítése energiahatékonyság növeléssel
- Orvosi rendelő felújítása energiahatékonyság növeléssel
- Kossuth Lajos Általános Iskola tanuszoda korszerűsítése

Zöldfelületi és környezetfejlesztési tervezett beavatkozások az akcióterületen:

- Jubileumi park fejlesztése
 - Kegyeleti és várostörténeti park kialakítása
 - Martinovics tér rendezése
 - Lakótelepek környezetének tájépítészeti rendezése
 - Vasútállomás környezetrendezése
 - Vásártér fejlesztése
-

- Kegyeleti park kialakítása Fő úton
- Templom környezetének rendezése Felsődabason
- Dabasi turjános feltárása, tanösvény kialakítása

Közlekedési fejlesztések az akcióterületen:

- Az 5. számú főút összekötése a Szent István úttal
- A Bartók Béla út – Szent István út csomópontfejlesztése
- Új buszpályaudvar fejlesztés előkészítése
- A Fő út burkolatának felújítása
- A kerékpárút hálózat fejlesztése
- utak burkolattal történő ellátása, útfelújítás
- vasútállomás épületének felújítása
- Bartók B. út Szent István út csomópontjának rendezése
- Iskola u. folytatásának kialakítása

A tervezett fejlesztések összhangban vannak a középtávú városfejlesztési célokkal, a városrészeire megfogalmazott speciális elvárásokkal. Megvalósulásuk esetén funkcionálisan bővül a városközpont, javul a terület élhetősége.

területrendezési háttere	Rendezett – településközpont vegyes terület, az érvényes településszerkezeti és szabályozási terv megfelelő alapot szolgáltatnak a fejlesztések megalapozására és befogadására, a településrendezési eszközök soron következő teljes körű felülvizsgálata és módosítása lehetőséget ad a településrendezési keretek pontosítására elsősorban a közterületek szabályozásában és a védettségek biztosításában
becsült költség	1500 millió Ft <i>(az önálló projektek ismertetése és költségelőirányzata a projektek leírásánál szerepel)</i>
finanszírozás	VEKOP
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
Tervezett beavatkozások területrendezési háttere	Az érvényes településszerkezeti és szabályozási terv megfelelő alapot szolgáltat a fejlesztéseknek, a településrendezési eszközök soron következő teljes körű felülvizsgálata és módosítása lehetőséget ad a településrendezési keretek pontosítására elsősorban a közterületek szabályozásában és a védettségek biztosításában
Stratégiai illeszkedés	1., 3., 4., 5.
Projektgazdák /partnerek	Dabas város önkormányzata
Tervezett ütemezés	2015 – 2020 <i>(lásd a projektelemeknél)</i>

Azon projektelemek, amelyek a 2015 – 2020 közötti időszakban forrás hiányában nem valósulnak meg, a következő fejlesztési ciklus elején átütemezésre kerülnek, mint ahogy történt ez a 2014-ben lezárult fejlesztési ciklusban tervezett, de meg nem valósult fejlesztések esetén is.

További előkészítéssel
kapcsolatos feladatok,
kompetenciák

kidolgozás alatt

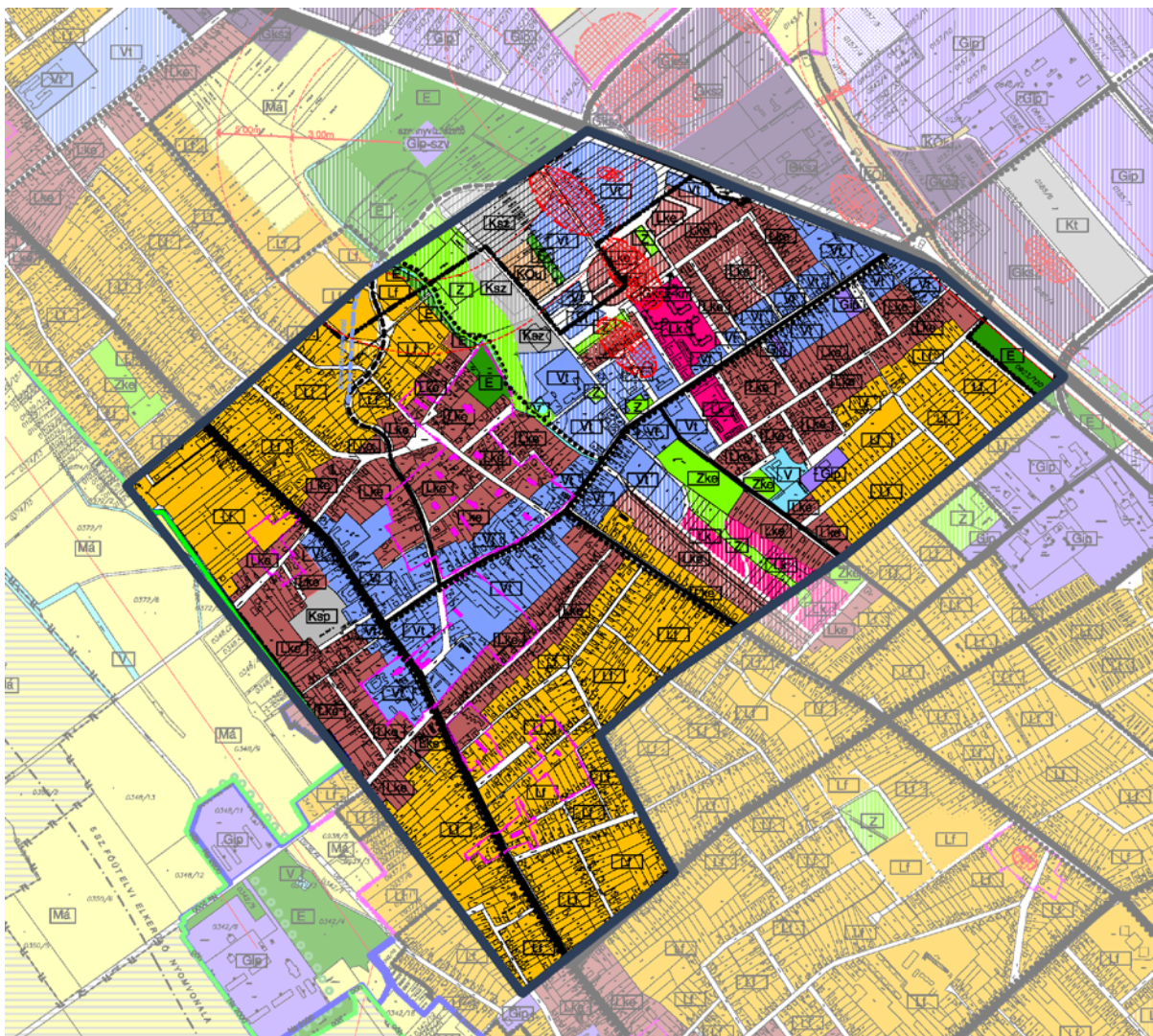
Kockázatok és kezelésük

a kockázatok felmérése folyamatban

Indikatív output indikátorok

lásd a projektelemeknél

Városközpont akcióterület



4.2.2. II. AKCIÓTERÜLET: GYÓN VÁROSRESZKÖZPONTJA

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	Gyón hagyományos központja a Kossuth Lajos utca – Vasút utca csomóponti térsége. Ez a terület Dabas egyik történeti alközpontja
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	Az alközpontban található Gyón közintézményei, itt tömörülnek a kereskedelem-, szolgáltatás létesítményei. Az alközpont karakterét és jellegzetes értékeit a több esetben ma még alulhasznosított kúriák jelentik.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Az alközpont funkcióbővítése, jó minőségű alapszolgáltatások biztosítása a városrészben élők számára, a népesség ellátottságának és környezetminőségének javítása, a városrészközponti funkcióknak megfelelő igényes környezetalakítás, az épített öröksége értékőrző, értéknövelő fejlesztése <i>(a turisztikai potenciált is bővítő új funkciókkal)</i> valamint a közterületek és a zöldfelületek rendezése és megújítása.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	<p>Az akcióterületen tervezett fejlesztések <i>(részleteit és költségelőirányzatait lásd a projektelemek ismertetésénél).</i></p> <p>A városrészközpont tervezett intézményi fejlesztései:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Halász Móricz kúria felújítása <p>A városrészközpont közterületi és zöldfelületi fejlesztései:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ A gyóni főtér tájépítészeti rendezése ○ Kopjafás temető megóvása ○ Strand környezetének rendezése ○ Strand fejlesztése ○ Lőtér fejlesztése ○ Vásártér tájépítészeti rendezése
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Gyóni Géza általános iskola mellett köztér kialakítása ○ Kegyeleti park kialakítása Szőlő u-ban ○ Szánkódomb építése a szélmalomdombnál <p><u>Dabas-Szőlő városrészben:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Postai felvevőhely, orvosi rendelő és körzeti megbízotti iroda építése <p>Közlekedésfejlesztési beruházások az akcióterületen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ a Kossuth Lajos út - Szentgyörgyi út csomópontjának rendezése ○ a Kossuth Lajos út megújítása a Tó utcától a Sziráki Pál utcáig, ○ a Vasút u. forgalom technikai rendezése, és járda építése ○ új összekötő út építése a Dabasi út- Határ út vonalában ○ a kerékpárút hálózat fejlesztése

	A tervezett fejlesztések összhangban vannak a középtávú városfejlesztési célokkal és megvalósulásuk esetén funkcionálisan bővül a városrészközpont, javul a terület élhetősége.
Tervezett beavatkozások területrendezési háttere	Az érvényes településszerkezeti és szabályozási terv megfelelő alapot szolgáltat a fejlesztéseknek, a településrendezési eszközök során következő teljes körű felülvizsgálata és módosítása lehetőséget ad a településrendezési keretek pontosítására elsősorban a közterületek szabályozásában és a védettségek biztosításában
Stratégiai illeszkedés	1., 3., 4., 5.
Előzmények, előkészítettség	részleges tervek állnak rendelkezésre
Projektgazdák /partnerek	Dabas város önkormányzata
Tervezett ütemezés	2015 – 2020 <i>(lásd a projektelemeknél)</i> Azon projektelemelek, amelyek a 2015 – 2020 közötti időszakban forrás hiányában nem valósulnak meg, a következő fejlesztési ciklus elején átütemezésre kerülnek, mint ahogy történt ez a 2014-ben lezárult fejlesztési ciklusban tervezett, de meg nem valósult fejlesztések esetén is.
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	kidolgozás alatt
Kockázatok és kezelésük	a kockázatok felmérése folyamatban
Indikatív output indikátorok	lásd a projektelemeknél

hatások kiemelése

Intézményfejlesztések az akcióterületen

- Sári általános iskola tornaterem fejlesztése
- Ravatalozó építése
- Faluház felújítása és bővítése, funkcióváltás
- Szivárvány Óvoda felújítása, bővítése, korszerűsítése
- Családi napközi kialakítása

Energetikai korszerűsítések és energiahatékonyság növelő fejlesztések az akcióterületen

- Orvosi rendelők felújítása energiahatékonyság növeléssel
- Faluház felújítása és bővítése, funkcióváltás energiahatékonyság növeléssel
- Szivárvány óvoda felújítása, bővítése, korszerűsítése, energiahatékonyság növeléssel
- Általános iskola energetikai fejlesztése

Zöldfelületi fejlesztések az akcióterületen:

- Tájház környezetének rendezése
- Családi szabadidőpark kialakítása a Láp utca mellett
- Útfásítás, parkoló és járdaépítés a Szent János úton
- Páskom utcai játszótér felújítása
- Zentai utcai játszótér felújítása
- Felsőbesnyői játszótér parkosítása

Közlekedésfejlesztési beruházások az akcióterületen:

- a Rákóczi út és a Szent János út csomópontjának rendezése,
- a Csatornahíd átépítése,
- a Mántelevi út rendezése,
- a Csatorna parton út építése,
- valamint Szent János út burkolatfelújítása.

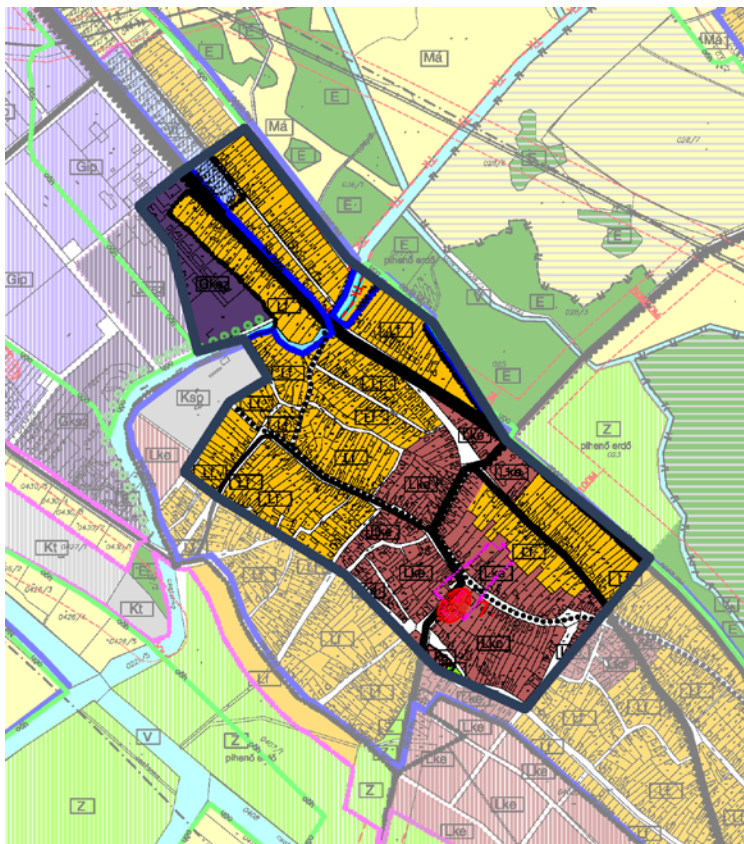
A tervezett fejlesztések összhangban vannak a középtávú városfejlesztési célokkal és megvalósulásuk esetén funkcionálisan bővül a városrészközpont, javul a terület élhetősége.

Tervezett beavatkozások területrendezési háttére

Az érvényes településszerkezeti és szabályozási terv megfelelő alapot szolgáltat a fejlesztéseknek, a településrendezési eszközök soron következő teljes körű felülvizsgálata és módosítása lehetőséget ad a

	településrendezési keretek pontosítására elsősorban a közterületek szabályozásában és a védettségek biztosításában
Stratégiai illeszkedés	1., 3., 4., 5.
Előzmények, előkészítettség	részleges tervek állnak rendelkezésre
Projektgazdák /partnerek	Dabas város önkormányzata
Tervezett ütemezés	2015 – 2020 <i>(lásd a projektelemeknél)</i> Azon projektelemek, amelyek a 2015 – 2020 közötti időszakban forrás hiányában nem valósulnak meg, a következő fejlesztési ciklus elején átütemezésre kerülnek, mint ahogy történt ez a 2014-ben lezárult fejlesztési ciklusban tervezett, de meg nem valósult fejlesztések esetén is.
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	kidolgozás alatt
Kockázatok és kezelések	a kockázatok felmérése folyamatban
Indikatív output indikátorok	lásd a projektelemeknél

Sári városrészközpont akcióterület



4.3. HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,

- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

PROGRAMCSOMAG NEVE: A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI ELLÁTÁST BIZTOSÍTÓ INTÉZMÉNYEK EJLESZTÉSE

projekt célja

Középiskolai kollégiumi férőhelyek biztosítása

A gimnázium és a szakközépiskola térségi szerepkörének kiterjesztése érdekében szükséges kollégiumi férőhelyek biztosítása

A Gyóni Géza Általános Iskola épületének bővítése

A Gyóni Géza Általános Iskola több telephelyen működött, az elmúlt évek során egy kivétellel minden **évfolyam** a központi épületben kapott helyet. Három osztály részére még a régi kúria udvarán található épület biztosít helyet.

A fejlesztés során a szomszédos óvoda átalakításával biztosítanak helyet az iskola bővítésének

A programcsomag projektelemeinek leírása

A projekt célcsoportja az iskola diákja, családjaik, az iskola dolgozói és a településrészen élő lakosság.

Új óvoda építése Gyónon

A Gyóni Géza Általános Iskola bővítésére felhasznált óvoda pótlására új óvoda építése indokolt a városrészben

A Kossuth Lajos Általános Iskola tanuszodája rekonstrukciója

A Kossuth Lajos Általános Iskola biztosítja a diákok úszásoktatását iskolai keretek között. Az iskolában működik a tanuszoda, melyet a város teljes általános iskolás korú diákja használ. A fejlesztés keretében a gépészeti berendezések, vezetékek teljes körű rekonstrukciója, az épület hőszigetelése, nyílászárók cseréje, tető hő és víz szigetelése valamint a kiszolgáló helyiségek felújítása valósul

meg. A fejlesztés elmaradása esetén a működtetés veszélybe kerülhet.

A tanuszoda. 1990-es évek közepén épült épület gépészeti berendezéseinek teljes körű rekonstrukciója és a kiszolgáló helyiségek felújítása feltétlenül szükséges. Az épület és az uszodatechnológia energetika korszerűsítése a működtetéshez elengedhetetlen.

A projekt célcsoportja az iskola diákja, családjaik, az iskola dolgozói és a településrészen élő lakosság.

Az orvosi rendelő épületének teljes felújítása.

Dabas, Vörösmarty u.123. Orvosi rendelő korszerűsítése, felújítása

Az orvosi rendelő épülete 80-as években épült. Az épület fűtési költsége magas a korszerűtlen nyílászárók és vasbeton falszerkezetek miatt. Az épület helyiségei penészednek, ilyen körülmények között a betegellátás megfelelő színvonalon nem biztosítható. Az épület gépészeti berendezései is elavultak. A nyílászárók cseréjével és az épület teljes külső szigetelésével valamint a gépészet felújításával csökkenteni tudjuk az épület fűtési költségét. Ezáltal biztosítani tudjuk a megfelelő színvonalú betegellátást.

Az épület korszerű megközelítéséhez illetve balesetmentes kialakításához a meglévő rossz állagú tér burkolatok cseréje szükséges. Az épület korszerűsítésével a mai elvárásoknak és előírásoknak megfelelő orvosi rendelő kerül kialakításra.

A fejlesztés célja egy korszerű, gazdaságosan üzemeltethető intézmény létrehozása

Dabas- Sári Orvosi rendelő épületének teljes felújítása, statikai állagának helyreállítása.

Háziorvosi Rendelő Dabas, Mánteleki u.1.

Dabas- Sári Orvosi rendelő épülete 90-es években épült. Az évek folyamán az épületen süllyedésből adóan repedések keletkeztek. A felújítás megkezdése előtt az épület további süllyedését el kell hárítani.

Az épület fűtési költsége korszerűtlen nyílászárók és falszerkezet miatt magas. A nyílászárók cseréjével és a falszerkezet szigetelésével valamint az elavult gépészeti rendszer cseréjével csökkenteni tudjuk az épület fűtési költségét. Az épület korszerűsítésével a mai elvárásoknak és előírásoknak megfelelő orvosi rendelő kerül

felújításra.

A fejlesztés célja egy korszerű, gazdaságosan működő orvosi és gyermekorvosi rendelő kialakítása a régi épület korszerűsítésével. A fejlesztés célcsoportja betegellátás.

Dabas városrészeiben (Dabas és Sári) területén családi napközi létrehozása.*(A jól működő rendszer továbbfejlesztése)*

Családi napközibe 20 hetestől 14 éves korig vehető fel gyermek. A szülők a legtöbb esetben az 1-5 éves gyermekek elhelyezését kérik, de egyre több az iskolásokat ellátó és már van sérült, vagy a valamilyen okból speciális ellátást igénylő kisgyermeket fogadó családi napközi is.

Dabas elnyúló városszerkezete miatt indokoltabb – és családbarátabb szolgáltatást nyújtó - egy városi bölcsőde helyett több családi napközi kialakítása.

A családi napközik többnyire városban és a város környékén is támogatottak, ahol van igény a napközbeni ellátásra annak érdekében, hogy a kisgyermekes nők, akik szeretnének vissza menni dolgozni (képzésen részt venni), meg tudják megoldani gyermekük elhelyezését.

Az önkormányzatok számára a családi napközik támogatása a legolcsóbb és leghatékonyabb megoldás, miközben helyben munkát adnak néhány embernek, és lehetővé teszik ö-öt-hat további édesanya számára, hogy munkát vállaljanak.

A projektcsomag által érintett tervezett további beavatkozások

Dabas városközpontban

- Üzlet és irodaház építése (Passage II.)
- A Zeneiskola felújítása
- Új térségi igényeket is kielégítő művelődési központ építés előkészítése
- Ősi Halász kúria rekonstrukciója, funkcióváltással

Gyón városrészben

- Új óvoda építése a városrészi alközpontban
- Óvoda utcai óvoda átalakítása általános iskola részére

- A Halász Móricz kúria felújítása

Dabas-Szőlő városrészben:

- Postai felvevőhely, orvosi rendelő és körzeti megbízotti iroda építése

Sári városrészben

- Ravatalozó építése
- Faluház felújítása és bővítése, funkcióváltás
- Sporttelep funkcióbővítése
- Szivárvány Óvoda felújítása, bővítése, korszerűsítése
- Családi napközi kialakítása

területrendezési háttére	rendezett – településközpont vegyes terület
stratégiai illeszkedés	1.2., 3.1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	KLIK, Posta
becsült költség	300 millió Ft
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-2020
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROGRAMCSOMAG NEVE: INTÉZMÉNYEK ENERGIAHATÉKONYSÁGÁNAK NÖVELÉSE

projektek célja	A városi intézmények energiahatékonyabbá tételének célja kettős: a környezeti fenntarthatóság növelése és a működési költségek csökkentése
projektek leírása	A korábbi évtizedekben épült intézmények tervezésénél és megépítésénél – a korábban jelentősen alacsony energiaköltségek miatt - nem volt szempont az épületek hatékony hőszigetelése, a

takarékos energiafelhasználás lehetőségének biztosítása, sem a hosszú távú fenntarthatóságot szolgáló alternatív energiaforrások alkalmazása. Ennek következménye, hogy a mai magas energia árakon az érintett intézményeknek helyt adó épületek fenntartása jelentős terhet jelent az önkormányzat, illetve a fenntartók számára.

Ezért van kiemelkedő jelentősége az épületállomány energiahatékonysági szempontokat figyelembe vevő korszerűsítésének, felújításának, amely megtakarítást jelent az energiafelhasználásban és a működtetési-, fenntartási költségekben egyaránt.

A programcsomag részét képező projektelemek:

Dabason:

- Zeneiskola felújításával összekötött energiahatékonyság növelés
- Úri kaszinó (Kossuth Művelődési Központ) felújítása, funkcióváltása
- Főzőkonyha felújítása, korszerűsítése energiahatékonyság növeléssel
- Orvosi rendelő felújítása energiahatékonyság növeléssel
- Kossuth Lajos Általános Iskola tanuszoda korszerűsítése

Sári városrészben

- Orvosi rendelők felújítása energiahatékonyság növeléssel
- Faluház felújítása és bővítése, funkcióváltás energiahatékonyság növeléssel
- Szivárvány Óvoda felújítása, bővítése, korszerűsítése, energiahatékonyság növeléssel
- Általános iskola energetikai fejlesztése

területrendezési háttere	rendezett – településközpont vegyes terület
stratégiai illeszkedés	2., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
becsült költség	500 millió Ft
finanszírozás	Az energiahatékonyság növelését szolgáló projektek megvalósításának forrása a Környezeti és Energhatékonyasági

Operatív Program (KEHOP)	
ütemezés	2015-16
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROGRAMCSOMAG NEVE: ENERGIARACIONALIZÁLÁST SZOLGÁLÓ PROJEKTEK

program célja	A CO2 kibocsájtás csökkentése, alternatív energiaforrások alkalmazásának elterjesztése, az energiafelhasználás csökkentése
projekt leírása	<p>A napenergia hasznosítása a közintézményekben napelemekkel.</p> <p>a napsütéses órák száma a város területén megközelíti a 2000 órát, mely kedvező mennyiségű hőenergia átalakítására, ill. áram termelésére nyújt lehetőséget. így csökken a környezetterhelés, hosszú távon pedig nagymértékben csökken az energiaköltség.</p> <p>Alternatív energiaforrások hatékony alkalmazása</p> <p>A napenergia hasznosítási és alkalmazási lehetőségeinek vizsgálata (napelemek, napkóhó), valamint geotermikus energia, szélenergia alkalmazási lehetőségeinek vizsgálata</p>
területrendezési háttére	rendezett – településközpont vegyes terület
stratégiai illeszkedés	2., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	intézmények fenntartói, magánbefektetők
becsült költség	50 millió Ft
finanszírozás	Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
ütemezés	2015-16
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt

indikatív output indikátorok

kockázatok és kezelésük kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT ELNEVEZÉSE: AZ ÉPÍTÉSZETI ÖRÖKSÉG ÉRTÉKŐRZŐ FEJLESZTÉSE, HELYI ÉRTÉKVÉDELMI ALAP LÉTREHOZÁSA A VÁROSKÉPET BEFOLYÁSOLÓ BEAVATKOZÁSOK IGÉNYES, KÖRNYEZETBE ILLESZKEDŐ, ÉRTÉKNÖVELŐ MEGOLDÁSOK TÁMOGATÁSÁRA

projekt célja A település látványának védelme és a településképi illeszkedés érdekében a cél, hogy azok az épületek, amelyek nem állnak műemléki vagy helyi védelem alatt, azoknak az épületeknek a felújítására is legyen megfelelő költségkeret, hogy az épületek hagyományos építészeti értékei megmaradjanak.

projekt leírása A projekt két fő projektemet tartalmaz.

1. A középületek és közterületek értékőrző megújítása. (ennek projektelemei)

Dabason:

- CBA épület homlokzata felújítása
- Rendőrség homlokzata felújítása
- Zeneiskola felújítása
- Ősi Halász kúria rekonstrukciója
- Kúriák állagvédelme támogatási programja folytatása

Gyónon

- Halász Móricz kúria felújítása

2. A magántulajdonú épületállomány értéknövelő felújításának támogatása

Tájjellegű épületek megóvásának támogatása megfelelő, a környezethez illeszkedő értékőrző felújítások támogatása, különösen a következő építészeti elemek megváltoztatásánál: a tetőidom formája, a tető hajlásszöge, a homlokzati felújításoknál, nyílászárócsereknél, az anyaghasználat kialakításánál (homlokzatképzés, héjazat, nyílászárók), az utcai kerítések kialakításánál.

Meglévő épület homlokzatának felújítása – településképvédelmi engedélyezési eljárás eredménye alapján - csak színezési terv felhasználásával legyen megvalósítható. A közterületről látható homlokzatok részleges felújítása, színezése ne legyen megengedett. Meglévő épület közterület felőli homlokzatának felújítása esetén csak azonos megjelenésű nyílászárók alkalmazhatók, és törekedni kell a hagyományos épületszerkezetek, anyagok használatára, az eredeti anyagok felhasználására. Támogatott az elpusztult homlokzati díszítés (párkányok, nyíláskeretek) régi fényképek alapján történő helyreállítása.

Ennek biztosítása érdekében támogatott olyan helyi értékvédelmi alap létrehozása, amely támogatja a magánberuházások és épületfelújítások során a többletköltséggel járó, de az építészeti érték,

	vagy karakter megőrzését biztosító beavatkozásokat.
stratégiai illeszkedés	4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	magánépítők
becsült költség	1. projektcsomag: 50 millió Ft 2. projektcsomag: évi 20 millió Ft
finanszírozás	magánforrást kiegészítő önkormányzati támogatás
ütemezés	2015-20
előkészítettség	nincs előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	felújított épületek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT ELNEVEZÉSE: A VÁROSI ZÖLDFELÜLETI RENDSZER FEJLESZTÉSE, A ZÖLDINFRASTRUKTÚRA HÁLÓZATÁNAK KIALAKÍTÁSA

projekt célja	Cél Dabason a zöldfelületi rendszer átfogó fejlesztése, a zöldfelületek biológiai aktivitásának és használati értékének növelése, egy egységes utcafásítási program kidolgozása és megvalósítása, továbbá a rendezési tervben kijelölt települési zöldterületek megfelelő színvonalú kialakítása és fenntartása.
projekt leírás	<p>A Város zöldfelületei nem alkotnak egységes rendszert, szétszórtan, szigetszerűen jelennek meg, szinte teljesen hiányzik az egyes zöldfelületeket összekötő fásítás, így nem alakul ki egységes arculatot tükröző zöldfelületi hálózat.</p> <p>A köztéri zöldfelületek többnyire nincsenek megfelelően karbantartva, berendezésük nem egységes (kivéve Városközpont). projekt tartalmazza a zöldfelületek kialakításának tervezését, a tervezett fejlesztések megvalósítását, az érintett közterületek folyamatos fenntartását, felújítását az előregedett fák cseréjét, a pázsitok újratelepítését, rendszeres locsolását és nyírását, továbbá a nagyobb virágfelületek kialakítását.</p> <p>A fejlesztések eredményeként javul a városlakók komfortérzete, csökken a klímaváltozással való kitettség, nő a területek biológiai</p>

aktivitása, javul a területek rendezettsége, egységesebb lesz a városkép.

A program által érintett célterületek és projektelemek:

Dabason

- o Jubileumi park fejlesztése
- o Kegyeleti és várostörténeti park kialakítása
- o Martinovics tér rendezése
- o Lakótelepek környezetének tájépítészeti rendezése
- o Vasútállomás környezetrendezése
- o Vásártér fejlesztése
- o Kegyeleti park kialakítása Fő úton
- o Templom környezetének rendezése Felsődabason
- o Dabasi turjános feltárása, tanösvény kialakítása

Gyónon

- o A gyóni főtér tájépítészeti rendezése
- o Strand környezetének rendezése
- o Strand fejlesztése
- o Lőtér fejlesztése
- o Vásártér tájépítészeti rendezése
- o Gyóni Géza általános iskola mellett köztér kialakítása
- o Kegyeleti park kialakítása Szőlő u.-ban
- o Kopjafás temető megóvása
- o Szánkódomb építése a szélmalomdombnál

Sáriban

- o Tájház környezetének rendezése
- o Temető rendezése
- o Családi szabadidőpark kialakítása a Láp utca mellett
- o Útfásítás, parkoló és járdaépítés a Szent János úton
- o Páskom utcai játszótér felújítása

- o Zentai utcai játszótér felújítása
- o Felsőbesnyői játszótér parkosítása

Valamint mindhárom városrészben a lakóterületi utcák fásítása *(az érintett ingatlan tulajdonosokkal, lakóközösségekkel egyeztetett módon, ütemezett megvalósítással)*.

Fontos kiegészítő feladat az utak melletti gyomfelhalmozódás megelőzése, kezelése.

Célcsoport: a város lakói és a városba látogatók

területrendezési háttér	rendezett – településközpont vegyes terület és lakóterületi közterületek
stratégiai illeszkedés	4, 2.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
becsült költség	350 millió Ft
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-2020
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a fásított utca szakasz hossz növekedése (m) ennek növekedése, a kertészeti módszerekkel fenntartott zöldfelületek növekménye (ha)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT ELNEVEZÉSE: A VÁROSI KÖZLEKEDÉS FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA

projekt célja	A városi közlekedés feltételeinek javítása a közlekedési hálózat fejlesztésével (a városközpontban hiányzó útszakasz kiépítésével, a közlekedési csomópontok fejlesztésével és a balesetmentes kerékpározás műszaki feltételei biztosításával).
projekt leírása	1. Dabas, városközpontjának megközelítése javítása. A meglévő Bartók Béla út (Dabas főútja és keresztirányú tengelye) forgalmának részbeni kiváltása, az új városközponti terület fejlesztése, a városi sportcsarnok jobb megközelíthetősége miatt kézenfekvő megoldás az 5. számú főút összekötése – a nemrég

megvalósult körforgalmon keresztül a meglévő hossz tengelyig – a Szent István úttal. Teljes hossz 1080 m. Ezen az úton keresztül megközelíthető a szintén projekteként szereplő tervezett buszpályaudvar, és a hozzá tartozó infrastruktúra könnyebb kiépítésére nyílna lehetőség. a P+R és B+R parkoló is az útközelében helyet kapna, a „kapu pontos” elképzelésbe teljesen integrálható módon. A városon belüli közlekedésbe is integrálható lenne az út mellett megvalósuló kerékpárút is. A projekt fő elemei:

- bekötő út építése az Iskola utca folytatásában (becsült költség: 50 m Ft)
- tehermentesítő út a Tesco csomópontjától (becsült költség 500 m Ft)
- a Szent István út-Bartók Béla út csomópontjának rendezése (becsült költség 60 m Ft)

2. Buszpályaudvar létesítése (előkészítés) A nem megfelelő színvonalon nyújtott közlekedési szolgáltatások javítását segítően elő, ha a városközpont területén egy új buszpályaudvar létesülne. A buszpályaudvar és a hozzá tartozó infrastruktúra kiépítése rendezné Dabas és a környező települések közlekedési kapcsolatát. A fejlesztést indokolják a városközpont által nyújtott szolgáltatások és az itt elhelyezkedő térségi hatókörű intézmények is. (Becsült költség 500 m Ft)

3. Új buszvárók kihelyezése a közösségi közlekedés által érintett megállóhelyeken

4. A forgalombiztonság növelése körforgalmi csomópontok kialakításával. A fejlesztés legfontosabb projektelemei:

- Vasút utca – Vörösmarty úti csomópont (becsült költség 100 m Ft)
- Szentgyörgyi út csomópont (becsült költség 100 m Ft)
- Szent János és Tabáni út csomópont (becsült költség 100 m Ft)

5. A belterületen a 90-es években épült makadám úthálózat felújítása, korszerűsítése Dabas, belterületi úthálózat műszaki állapota előregedett, korszerűtlen. az útfelületek nagyobb részben hiányosak, kopottak felújításuk, korszerűsítésük szükséges. Az útpadkák és árkok több helyen helyreállítást és újjáépítést igényelnek. A 2015-ben a feltétlenül szükséges felújításokra szükséges 250 millió forintból a város csak 60 millió forintot tud az utak fejlesztésére fordítani. Az úthálózatunk nagy része (80%) portalánított makadám út, amelyek 5 évente folyamatos felújítást igényelnek. Forráshiány miatt ezek a munkálatok sem készültek el

A belterületi úthálózat fejlesztés és korszerűsítés fő elemei:

Dabason: Fő út burkolatának felújítása Kezelő: Magyar Közút)

Becsült költség: 300 m Ft),

Gyónon: a Kossuth Lajos út - Szentgyörgyi út csomópontjának rendezése, Kossuth Lajos út megújítása a Dr. Halász Mihály-utcától a Sziráki Pál utcáig, a Vasút u. forgalom technikai rendezése, és járda építése valamint a Temető megközelítésének javítása, valamint új összekötő út építése a Dabasi út- Határ út vonalában (Kezelő: Magyar Közút) Becsült költség: 50 m Ft),

Sáriban: a Rákóczi út és a Szent János út csomópontjának rendezése, Becsült költség: 60 m Ft),

a Csatornahíd átépítése, a Mánteleki út rendezése, Becsült költség: 100 m Ft),

a Csatorna parton út építése (Becsült költség: 100 m Ft), valamint Szent János út burkolatfelújítása.

Külterületen Új út építése a Szőlőhegyen

6. A kerékpárút hálózat fejlesztése. A kerékpáros közlekedést vonzóvá, kényelmessé és biztonságossá kell tenni a lakosság számára ahhoz, hogy valóban növekedjen e közlekedési mód részaránya a városi közlekedésben. Összefüggő kerékpárút hálózatot nagy részben megvalósította a Város vezetése. Kifelé haladva a városból az Ipari park, ill. nagyobb üzemek biztonságos kerékpárral történő megközelítéséhez szükséges lenne a kerékpár hálózat. A fejlesztés legfontosabb projektelemei:

- Kerékpárút (és járdaépítés) a Szabadság úton Újhartyánig (Kezelő: magyar Közút, becsült költség 240 m Ft)
- kerékpárút építése a Kossuth Zsuzsanna Szakképző Iskoláig (a Sárközi Soma úton)
- Kerékpárút építése az Öreg országúton
- Kerékpárút és járda építés a Szélmalom utcán a temetőig (becsült költség 30 m Ft)
- Kerékpárút építése a Dabasi- Szőlőktől a vasútállomásig (52108-as út, kezelő: Magyar Közút, becsült költség 200 m Ft)
- Sáriban az Ipari Parkhoz (becsült költség: 60 m Ft)

rendezett, illetve a Szent János és tabáni út csomópontban tervezett körforgalom telekrendezést és kisajátítást igényel

stratégiai illeszkedés

1., 4.

végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda

Dabas város önkormányzata

partnerek

becsült költség	millió Ft
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	új belterületi útépítés (úthossz) illetve ennek növekedése, rendezett, megújított csomópontok száma, kiépített kerékpárút (km) kijelölt kerékpárút (km) rendezett gyalogjárdák (növekmény) km
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT ELNEVEZÉSE: A VÁROSI KÖZMŰHÁLÓZAT TOVÁBBFEJLESZTÉSE, ÚJ SZENNYVÍZTISZTÍTÓ LÉTESÍTÉSÉNEK ELŐKÉSZÍTÉSE

projekt célja A minőségi közműszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása minden városrészben, a városközpont továbbfejlesztését akadályozó szennyvíztisztító áthelyezése (új helyen új tisztítómű építése)

Dabason:

- Új kommunális szennyvíztisztító építése, a gyűjtőhálózat átfordítása
- Csapadékvíz-elvezető rendszer bővítése
- Közművesítés a Tóskert területén
- Közművesítés az Iskola utca folytatásában

Gyóron

projekt leírása

- A Nyomda mögötti lakóterület közművesítése
- Vízbázis bővítés, új kutak fúrása
- Csapadékvíz elvezető rendszer bővítése
- Lakóterület előkészítés és kialakítás (közművesítés) a vásártér mellett
- Örkényi út közművesítése
- Rabárerdő út közművesítése
- Egyház utca közművesítése
- Szőlő utca közművesítése

Sáriban a csapadékvíz-elvezető rendszer bővítése	
stratégiai illeszkedés	2., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
finanszírozás	VEKOP, katasztrófa elhárítást szolgáló programok
ütemezés	2015-16
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	vezetékes vízzel ellátott háztartások száma (növekedése) közcsatornára rákötött háztartások száma (növekedése) közművesítetlen lakóterületek (ha) csökkenése új szennyvíztisztítómű megvalósulása
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT ELNEVEZÉSE:A VÁROSI SPORTINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

projekt célja	Dabason a hagyományosan sikeres versenysportok, és a tömegsport fejlesztése érdekében egyaránt szükséges – <i>várostérségi érdekeket is szolgáló</i> - sportinfrastruktúra fejlesztések megvalósítása, a mindennapi testnevelés feltételeinek megteremtése a városban és a várostérségben élők jó egészségi állapotának fenntartása és javítása, valamint a fiatal nemzedék egészséges életmódra való nevelése feltételeinek biztosítása érdekében.
projekt leírása	<p>A sport infrastruktúra fejlesztés részét képező projektelemek:</p> <ul style="list-style-type: none"> városi és várostérségi igényeket és szükségleteket egyaránt kielégítő uszoda építése 50 méteres versenymedencével, amellyel a város (szükség esetén) Budapest térségi nemzetközi nagyrendezvények lebonyolításában is szerepet vállalhat, a Sportcsarnok bővítése edzőcsarnokkal, iskolai célokat szolgáló városi (salakos) atlétikai pálya létesítése, a külső sportpályák fejlesztése, műjégpálya építése, a Sári sporttelep funkcióbővítő fejlesztése, a Sári általános iskola tornaterem fejlesztése.

területrendezési háttére	rendezett – településközpont vegyes terület
stratégiai illeszkedés	6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	Sportszövetségek
becsült költség	800 millió Ft
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-2020
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	városi uszoda (m2) városi sportcsarnok (m2) szabadtéri sportpályák (db) számszerű és területi növekedés
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.4. EGYÉB FEJLESZTÉSEK

PROJEKT NEVE: TERMELŐ-, FELVÁSÁRLÓ ÉS FELDOLGOZÓ SZÖVETKEZET

projekt célja	Termelő-, felvásárló és feldolgozó szövetkezet létrehozása
projekt leírása	A mezőgazdasági termelők pozíciójának javításához szükséges az egyes gazdálkodók együttműködése. hálózatok kiépítésével, illetve egy termelő-, felvásárló és feldolgozó szövetkezet létrehozásával a dabasi mezőgazdasági termelők piacra jutási esélyei javulnának, és ezáltal javulna a mezőgazdaság jövedelemtermelő képessége is.
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	Dabas város önkormányzata
becsült költség	200 millió forint
finanszírozás	VEKOP

ütemezés	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	vállalkozói hálózatok száma vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma (azok növekedése)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: ÁLLAT ÉS KIRAKODÓVÁSÁR

projekt célja	Állat és kirakodóvásár rendezés feltételeinek fejlesztése
projekt leírása	Dabas mezővárosi és térségközponti szerepének erősítése érdekében szükséges az állat és kirakodóvásárok rendezése. A fejlesztés hozzájárul a vásári tradíció megőrzéséhez és ápolásához, az állattenyésztés térségi fejlesztése támogatásához, valamint a város társadalmi kapcsolatrendszere erősítéséhez.
területrendezési háttere	rendezett különleges rendeltetésű terület
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	helyi vállalkozások
becsült költség	50 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	kidolgozás alatt
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	rendszeresen megrendezésre kerülő, illetve eseti vásárok, kapcsolódó rendezvények száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: LOVARDA LÉTREHOZÁSA

projekt célja	Lovarda létrehozása és a környékbeli látványosságokhoz vezető lovas ösvény kijelölése
projekt leírása	Dabas lovasélete élénk, de a területhez kapcsolódó infrastruktúra és idegenforgalmi attrakciók fejlesztése szükséges, hogy a létesítmények megfelelően szolgálják ki a lakosságot, a városba látogató turistákat és a lovasrendezvények résztvevőit. Ezt a célt szolgálná egy fedeles lovarda létrehozása a strand környezetében gyóni városrészben, valamint egy hozzá kapcsolódó lovastúraösvény kijelölése, amihez a későbbiekben további projektelemek is kapcsolódnának (lovas fogathajtó versenypálya és rendezvénytér kiépítése).
területrendezési háttére	rendezett – közpark, szabadidőközpont-különleges terület
stratégiai illeszkedés	1., 4., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	helyi lovas egyesületek, vállalkozások
becsült költség	50 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	valamennyi terv és engedély rendelkezésre áll
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	megépült lovarda
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: KOMPLEX ZARÁNDOKKÖZPONT

projekt célja	Az Esztergom - Máriagyúd között – <i>Dabas érintésével</i> – létesült Magyar Zarándokút számára szolgáltatásokat nyújtó Komplex Zarándokközpont fejlesztésének folytatása, hozzá kapcsolódóan szálláshelyek és az azokat kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése. Zarándokpark kialakítása
projekt leírása	A magyar zarándokút állomásaként Dabas célja, hogy megfelelő infrastruktúra kiépítésével javítsa a zarándokturizmus feltételeit. A megvalósuló beruházás a turisztikai háttér infrastruktúra fejlesztésére

	törekszik (<i>zarándokközpont és -park</i>). Emellett pedig különböző szolgáltatórendszerek létrehozására is törekszik (látogatómenedzment rendszer, idegenforgalmi információs rendszer).
területrendezési háttére	Dabas, Mánteleki út 8, rendezett
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
becsült költség	150 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-18
előkészítettség	részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	megépült zarándokközpont és kialakított zarándokpark
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: IFJÚSÁGI TÁBOR

projekt célja	ifjúsági tábor létrehozása (tábor főépület, csónakház) a Mánteleki-tó térségében
projekt leírása	<p>Szabadidős és rekreációs tevékenység eltöltésre alkalmas szálláshellyel rendelkező pihenőhely létrehozása a cél, melynek célcsoportjai mozgássérültek, szociálisan hát. helyzetű fiatalok, elmaradott térségek diákjai, nagycsaládosok, valamint a település, térség, ország területéről diákok. A fejlesztés hozzájárul a természeti értékek, a természeti és kulturális jellegzetességek hosszú távú megőrzéséhez, a városban élő emberek környezetének, életminőségének javításához. A főépület-közösségi funkciókat tudna ellátni, 30 sátoztáborozót, melléképülete a csónaktároló.</p> <p>A Mánteleki-tó (volt MALÉV-tó) térségében – <i>turisztikai fejlesztésre kedvező adottságú és alkalmas területen</i> - jelenleg nincsen idegenforgalmi szálláshely. Így cél, a szabadidős és rekreációs tevékenységek eltöltésére alkalmas szálláshellyel rendelkező pihenőhely létrehozása. A megépülő főépület közösségi funkciókat tudna ellátni, melléképülete, a csónakház pedig sporteszközök tárolását biztosítaná.</p> <p>Az ifjúsági tábor a Mánteleki tó és a Duna-völgyi csatorna által körülvett területen épülne, ahol szálláshely jelenleg nincs. az igényelt támogatást a fejlesztő egy főépület és a sporteszközök tárolására alkalmas csónakház létrehozására fordítaná.</p>

területrendezési háttére	rendezett – szabadidőközpont-különleges terület
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	turisztikai vállalkozások
becsült költség	35 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	valamennyi terv és engedély rendelkezésre áll
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	megépült tábor főépület szálláshely férőhelyek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

JLESZTÉSE PROJEKT NEVE: TÉRFIGYELŐ RENDSZER TOVÁBBFEJLESZTÉSE ÉS MŰKÖDTETÉSE

projekt célja	A városlakók biztonságának növelése
projekt leírás	A város közlekedési, bűnügyi és közbiztonsági helyzetének elemzését követően, a város vezetése, a rendőrség, polgárőrség közterületi reagáló képességének javítására térfelügyeleti (a városi közterület forgalmának videotechnikai ellenőrzését biztosító) rendszer fejlesztését határozta el.
területrendezési háttére	nem igényel
stratégiai illeszkedés	2., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Dabas város önkormányzata
partnerek	Rendőrség
becsült költség	150 MFt
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	bűnözési statisztika javulása
kockázatok és kezelésük	folyamatban van

5. Antiszegregációs helyzetértékelés

Dabason szegregátum nincsen, csak szegregációval veszélyeztetett terület a KSH adatai szerint. Ezért az ITS csak antiszegregációs helyzetértékelést kell, hogy tartalmazzon, antiszegregációs program kidolgozása nem indokolt.

Társadalmi helyzetkép

Dabason a lakónépesség számbeli alakulása kiegyenlített, 2000 óta 732-fővel nőtt a lakosság (2013-ban 16588 fő), ez összességében kevesebb, mint 5 százalékpontos növekedést jelent. A lakosság demográfiai összetételét tekintve előregedő tendenciák érvényesülnek: míg a 14 éven aluliak aránya csökken a 60 évesnél idősebbek aránya nő. Az előregedés mértéke (az öregségi mutató) azonban elmarad az országos átlagtól és a Pest megyei járásközpontokéval megegyező. Ez a relatív jó helyzet és stabil lakosságszám egyfelől annak köszönhető, hogy a középkorúak stabil a részarányt képeznek a helyi társadalmon belül, másfelől az elmúlt 13 évben ingadozó mértékű természetes fogyást ellensúlyozza a pozitív vándorlási többlet. Ugyanakkor a helyi társadalom demográfiai összetételéből és a visszafogott mértékű (+5-10 ezrelék között ingadozó) vándorlási egyenlegből, az előregedés egy olyan problémának tűnik, amire a városnak tudatosan fel kell készülnie.

A helyi társadalom etnikai összetételére a viszonylagos heterogenitás jellemző, egy nagyobb, járási szinten is kiemelkedő létszámú szlovák közösség van a városban. A Szlovák Önkormányzat mellett a településen Ruszin, és Roma Önkormányzat működik. A romák részaránya a helyi társadalmon (344 fő, kb. 2 %) belül elmarad a járásbeli és a Pest megyére jellemző arányszámoktól, ugyanakkor a sajátos társadalmi helyzetük miatt a mélyszegénységben élő vagy azzal veszélyeztetett helyi roma lakosság helyzetének javítása megkülönböztetett figyelmet követel.

A multietnikusság alapvetően kedvezhet a másság elfogadásának, a toleráns társadalom kiépítéséhez és megerősítéséhez, és emellett a civil szervezetek, kisebbségi önkormányzat összehangolt tevékenysége, a sokszínűség egy fontos erőforrása is lehet a város további fejlesztésének.

Dabas lakosságának iskolázottsága a 7 évesnél idősebb lakosság körében elmarad az országos és a megyei átlagtól is mind az érettségizettek, mind a felsőfokú végzettséggel rendelkezők körében. A foglalkoztatottság a 15-64 éves korosztályban azonban a 2011-es adatok alapján kedvezőbb képet mutat, néhány százalékponttal megelőzve a magyarországi és a Pest megyei átlagot. A munkanélküliek aránya 5,2%, ami bár valamivel kisebb, mint az országos és a járási átlagérték, azonban relatíve kedvezőtlenebb a megye járásközpontjaihoz viszonyítva.

A száz lakosra jutó adófizetők száma 2008-09-től nő, magasabb az országos, a megyei és a járási átlagnál, ami az összességében kedvező foglalkoztatási aránynak köszönhető. Ugyanakkor a Dabason 2000 óta folyamatosan növekvő egy lakosra jutó belföldi jövedelem mértéke még mindig messze elmarad az országos és a Pest Megyei járásközpontok átlagértékeitől, amit a lakosság viszonylag alacsony iskolázottsági szintje magyaráz.

A városnak az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 27%-ról 8%-ra sikerült csökkentenie 2001-2011 közötti időszakban, amely még az új építésű lakások rendkívül csekély (1%-os) aránya ellenére is a lakhatási viszonyok és az életminőség jelentős javulását jelenti.

A városban hátrányt jelent a zöld felületek, pihenő-és részben a közösségi terek hiánya, azonban a helyi programok és közösségek szervezésében az önkormányzat és a civil szervezetek komoly munkát végeznek. A közösségi élet legfontosabb színtere a Dabas városrészben a Kossuth Művelődési Központ és Galéria, de ilyen szerepet tölt be a Sári Faluház és a Rétesház Sári városrészben valamint a Halász Móric Kúria Gyón városrészben. A társadalmi integráltság, a helyi megtartó erők szempontjából igen kedvező, hogy a minden városrészben van legalább egy központja, ami szervezi a közösségi életet.

A humán szolgáltatásokhoz való hozzáférés, így az egészségügyi ellátás a háziorvosokra a járásban és a megyében általában jellemző túlterheltség ellenére megoldott, sok szolgáltatás (egynapos sebészet, 10 ágyas nappali kórház) a fejlesztéseknek köszönhetően helyben is elérhető. Ugyanakkor, város térbeli tagoltsága miatt, a külterületeken élő lakosság szolgáltatásokhoz való hozzáférése fokozott figyelmet érdemel.

Dabas sajátos, előregedő népesség-összetételével összefüggő probléma, hogy nincs önkormányzati fenntartású bölcsőde, ezt a feladatot családi napközik látják el. A városban két idősek otthona működik, ezek összesen 259 férőhelyet biztosítanak, és csaknem 100 %-os kihasználtsággal működnek. A tendenciák azonban azt mutatják, hogy az idősek ellátásában várhatóan kapacitásbővítésre lesz szükség.

A városban az említett 5 családi napközi mellett 5 óvoda (az egyik szlovák nemzetiségi óvoda), 5 általános iskola, 1 gimnázium, 1 szakképző iskola, és 2 művészetoktatási intézmény működik. A társadalmi helyzetfeltárás nem mutatott ki jelentősebb intézményi szegregációs tendenciát.

A Dabas területén a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás is működik. Ezt mintegy 40 fő veszi igénybe. A szociális és egészségügyi szolgáltatások jelenleg a városban és a járásban összehangoltan és folyamatosan a helyi igényekre reflektálva működnek.

A Helyi Esélyegyenlőségi Terv

Dabas Város Önkormányzata az esélyegyenlőség előremozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény 2009. évi CIX. módosítása értelmében Esélyegyenlőségi Programot fogadott el, melynek időbeli hatálya 2013–2018. A program célja az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség a közszolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés elvének érvényesítése. A program felismeri a diszkriminációmentesség, szegregációmentesség alapvető fontosságát a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén; és a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelését vázolja.

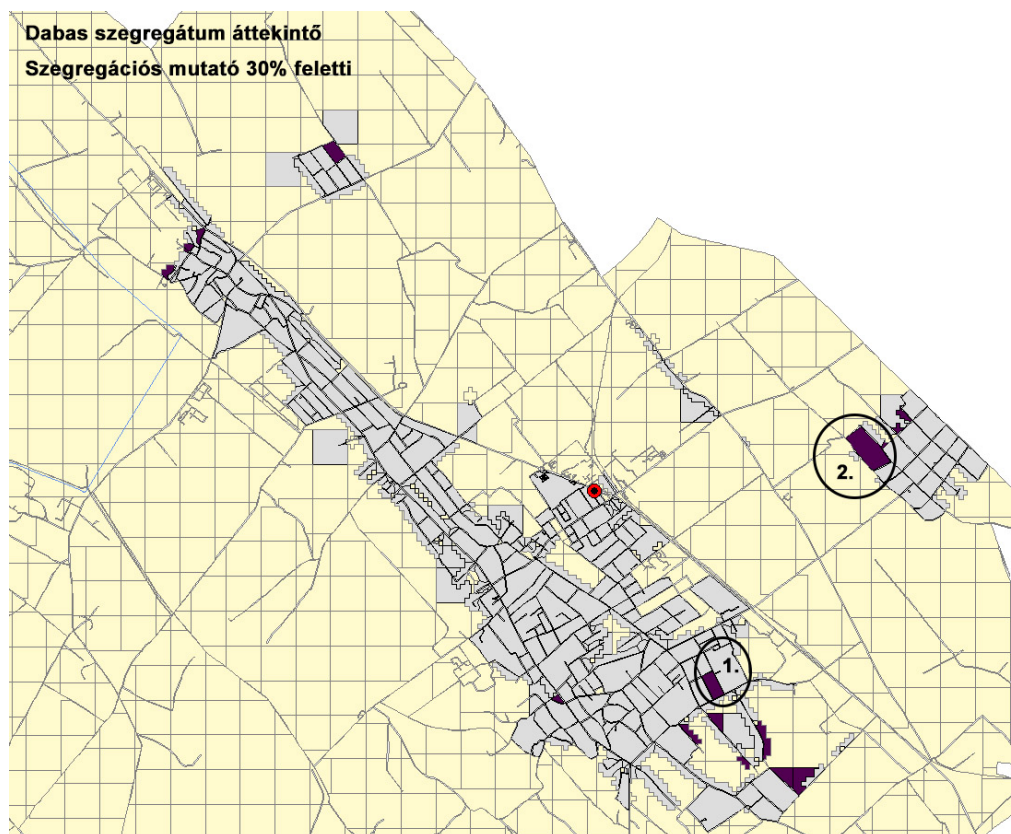
Az Esélyegyenlőségi Program a következő (törvényben is meghatározott) kiemelt területekre fókuszál: a mélyszegénységben élők és a romák helyzetére, a gyermekek helyzetére (gyermekvédelem) valamint a gyermekszegénységre; a nők, az idősek, és a fogyatékkal élők helyzetére. A Program felismeri a mélyszegénységben élők és a romák egyre romló helyzetét és az

ebből fakadó halmozódó hátrányokat, amelyek egyszerre érezhetőek az oktatás a foglalkoztatás és az egészségügyi hozzáférés terén.

Hasonlóképpen kiemelt figyelmet fordít a veszélyeztetett kiskorú gyermekekre és a krízishelyzetek megelőzésére. A településen a veszélyeztetett kiskorú gyermekek száma csökkenő tendenciát mutat (2008-ban 333 fő, 2011-ben 157 fő). Emellett a település gondot fordít a rászoruló gyerekek kedvezményes iskolai étkeztetésre, a kiemelt figyelmet igénylő gyermekek/tanulók és fogyatékossgal élő gyerekek esélyegyenlőségének előmozdítására, illetve a szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférésre. Az önkormányzat kiemelt céljának tekinti, hogy minden gyermek ugyanolyan eséllyel férjen hozzá a különböző közszolgáltatásokhoz. és ennek eléréséhez a pozitív diszkriminációt is alkalmazását is tervezi. (Forrás: Helyi Esélyegyenlőségi Program, Dabas, 2013-2018.)

Dabason 35% fölötti szegregációs mutatóval rendelkező szegregátum nem található, azonban már a Helyi Esélyegyenlőségi Terv is felhívja a figyelmet arra, hogy az utóbbi időszakban kialakultak olyan utcák, amelyekben a városi átlagnál jelentősen magasabb a romák, illetve a mélyszegénységben élők aránya. Ezen utcák közös jellemzője, hogy hiányoznak a szilárd burkolatú utak, vagy ha vannak, ezek rendkívül rossz minőségűek. Az itt élők rendszerint az átlagméretnél kisebb lakásokban laknak, és az alacsony komfortfokozatú lakások is előfordulnak. Az önkormányzat igyekszik az útburkolatot és a területek megközelíthetőségén javítani: az elmúlt években is voltak olyan utak, amelyek szilárd burkolatot kaptak, és történtek útfelújítások is. A városvezetés célja, hogy ezek a beruházások az érintett utcákban is megvalósuljanak.

A szegregációval veszélyeztetett területek A KSH adatai alapján városban két szegregációval veszélyeztetett terület van, ahol a szegregációs mutató 30 és 34% közé esik. (A szegregációs mutató a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők arányát mutatja az aktív korúak csoportján belül, azokon a területeken, ahol az érintett népesség száma eléri az 50 főt.)



Dabas – szegregációval veszélyeztetett területek (Forrás: KSH)

Az 1. sz. szegregációval veszélyeztetett terület a Szőlő köz - Martinovics utca - Vacszi utca - Honvéd utca által határolt tér.

Itt 110 fő él. A 0-14 évesek aránya (11,8%) három százalékponttal elmarad a korosztály egész településre vetített arányától (15%), miközben a 60 év felettek aránya (25,5%) több, mint 4 százalékponttal meghaladja a települési átlagot. Már a korosztályi összetétel is egy sajátos, a tipikus szegregátumoktól részben eltérő képet mutat, hiszen itt erőteljes előregedés látszik. Másfelől igen jellegzetes, oktatási és foglalkoztatási integrációt érintő hiányosságok derülnek ki abból, hogy az 1. sz. szegregációval veszélyeztetett területen élők több, mint fele legfeljebb 8 általános iskolai osztállyal rendelkezik (szemben a 19,3 %-os települési átlaggal), míg a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező aránya 46,4% a területen (szemben a 34,4%-os települési átlaggal). (ld. 1. ábra) Bár az idősek felé billenő korösszetétel torzíthatja az iskolai végzettség értékeit, az aktív korú népességben belül a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező, legfeljebb általános iskolai végzettségűek aránya 33%, míg ez az egész városra vetítve 9,4%. Ennek fényében meglepő, hogy a foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves korosztályban csak 10 százalékponttal marad el a települési átlagtól (51,3 vs 61,4) és a foglalkoztatott nélküli háztartások is hasonlóképpen alakulnak. Az iskolai végzettség szintjéhez képest relatíve kedvező foglalkoztatottsági mutatókat az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokba besoroltak aránya (59%) magyarázza, ugyanakkor a tartós munkanélküliség a területen 14 %, ami a település egészéhez viszonyítva (6%) az iskolázatlanság által keltett komoly és állandósult társadalmi és szociális problémákat jelzi.

A területen ezért a jövőben kiemelt figyelmet kell fordítani az alacsonyan képzett munkaerő fejlesztésére, a társadalmi integrációt segítő, célzott programokkal, másrészt az elöregedésből, az elszigetelődésből fakadó problémák megelőzésére és ezen korcsoport speciális igényeire (személyre szabott figyelem, házi segítségnyújtás, idősgondozás, a magány és az ebből fakadó mentális problémák.)

A legégetőbb problémát, egyben veszélyt az alacsony komfortfokozatú lakások kiugró aránya (28,9%) valamint a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások hasonlóan magas aránya (29,7%) jelenti, ami akut szociális problémákat jelez és jelentős beavatkozást sürget.

Mutató megnevezése	Dabas összesen*	1. szegregátum (Szőlő köz - Martinovics utca - Vacsí utca - Honvéd utca)	2. szegregátum (Pasa köz - Damjanich utca - Székely köz - Alkotmány utca - Alkotmány utca - Gárdonyi Géza utca sarka)
Lakónépesség száma	16588	110	50
Lakónépességben belül 0-14 évesek aránya	15,0	11,8	12,0
Lakónépességben belül 15-59 évesek aránya	63,9	62,7	58,0
Lakónépességben belül 60-X évesek aránya	21,1	25,5	30,0
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	19,3	53,6	41,4
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,2	28,9	0,0
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	34,4	46,4	58,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	9,4	33,3	34,5
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves	61,4	51,3	35,3

népességen belül			
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	31,5	40,5	55,6
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	40,3	59,0	50,0
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	10,6	22,0	36,8
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,1	14,0	15,8
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	6,5	29,7	0,0

A 1. és 2. sz. szegregációval veszélyeztetett terület szociodemográfiai és szocioökonómiai jellemző (Forrás: KSH)

A 2. sz. szegregációval veszélyeztetett terület a Pasa köz - Damjanich utca - Székely köz - Alkotmány utca - Alkotmány utca Gárdonyi Géza utca sarka által lehatárolt tér, ahol 50 fő él. Legfontosabb jellemzője, hogy ez egy a belterületől térben erősen elkülönülő településrész, így az elhelyezkedésénél fogva (izoláció, (köz)szolgáltatásokhoz való hozzáférés) a szegregálódásnak fokozottan kitett terület. A folyamatok megelőzésére az infrastruktúra-beruházások (megközelíthetőség, úthálózat, közlekedés) valamint a szolgáltatások elérhetővé tétele a legalkalmasabb. Az előbbi elsősorban az indokolja, hogy arányaiban igen jelentős (30%) a 60 év felettiek aránya, akik rászorulnak a segítségre, egészségügyi szolgáltatásokra. A 2007 tavaszától működő Dabasi-Szőlők Civil Közösségi Ház helyi közösségélénkítő hatása mellett a térbeli-társadalmi is elszigeteltséget csökkenti, és rendszeres programokat (pl. nyugdíjas- és ifjúsági klub) szervez.

Az ezen a területen élők 41,4%-ának van általános iskolai végzettsége, ami az 1. sz. veszélyeztetett területhez viszonyítva relatíve kedvező, ám még így is messze meghaladja a települési átlagot (19,3%). A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül azonban ezen a területen a legmagasabb a városban (58,6 %), miként a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (55,6%) és a munkanélküliségi ráta is (36,8%). Mindez azt mutatja, hogy az alacsony iskolai végzettségből adódó tartós munkanélküliség itt komoly társadalmi problémákat okozhat, a foglalkoztatás hiánya, a térbeli elkülönültség és a nehezebben hozzáférhető szolgáltatások valóban szegregációval veszélyeztetik a területet, amely, beavatkozás nélkül a lakónépesség-szám kismértékű növekedésével akár a jövőben szegregátumnak is minősülhet.

Mindezek megelőzésére jó lépés a már működő és kulcsfontosságú feladatokat ellátó Dabasi-Szőlők Civil Közösségi Ház tevékenységi köreinek bővítése és valamilyen célzott foglalkoztatási integrációs program mérlegelése és az infrastruktúra valamint a szolgáltatások fejlesztése.

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Dabas fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió
- Pest Megye Területfejlesztési Konceptiója

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

EU tematikus célok	Dabas ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	XX	X	X	XX	X	X
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	XXX	XX	X	XX	X	X
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	XXX	XX	X	XX	X	X
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden	XX	XX	X	XX	XXX	XX

ágazatban						
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	X	XX	X	XXX	XXX	XX
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	XX	XX	X	XX	XXX	X
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	XX	X	XX	XXX	XX	X
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XXX	XX	XX	XXX	X	X
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	XXX	XX	XX	XX	X	XXX
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	XX	X	X	X	X	X
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	XX	XXX	XXX	XXX	X	XX

XXX erős hozzájárulás

XX közepes hozzájárulás

X gyenge hozzájárulás

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint

az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (térszerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi

célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve Pest megyére megfogalmazott célokra keresztül vizsgáljuk:

OFTK középtávú céljai	Dabas ITS kapcsolódása(középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:						
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat	XX	XX	X	XX	XX	X
Fenntartható és kompakt városszerkezet	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	X
Energiafüggőség csökkentése és klímavédelem	X	X	X	XX	XXX	X
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XXX	XX	XX	XXX	XX	XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	X	XXX	XX	XXX	X	X
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében	X	X	X			
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Pest megyére megfogalmazott fejlesztési irányok a sikeres metropolisz térség érdekében:						
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Koordinált, stratégia-alapú térségfejlesztés, összehangolt hálózatos településfejlesztés	XX	XX	X	XXX	XXX	X
A szinergikus hatások erősítése a belső és külső térszerkezet policentrikus kiegyensúlyozása a központ és a „csapágyvárosok” illetve a főváros és agglomerációja viszonyában.	XXX	XXX	XX	XXX	XXX	X
Aktívabb és rendszerszerűbb párbeszéd az állam, főváros, megye, városok, vállalkozások, civilszervezetek és a lakosság között.	X	X	X	X	X	X
Megye gazdaságszervező szerepének erősítése (pénzügyi szolgáltatások, K+F, tudás-ipar és	X	X	X	X	X	X

high-tech iparágak megtelepedésének, jelenlétének ösztönzése						
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.	XX	XX	XXX	XXX	XX	XX
Európai Duna Stratégiához kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kiaknázása	X	X	XX	XX	XXX	X
Az egészséges környezet megteremtése, értékeink megőrzése, a sokszínű területhasználat és a hatékony működésű városszerkezet.	X	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Az agglomerációs kihívások kezelése a települési és megyei szereplők koordinált együttműködésében	X	XXX	X	X	XX	X
A szociális feszültségek csökkentése. Befogadó és támogató társadalom kialakítása	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Pest megye területfejlesztési koncepciója (PmTFK)

	DabasITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén, együttműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között:						
A szociális és közbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése	XX	XXX	XXX	XX	X	XXX
Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása	XX	XXX	X	X	X	XX
Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra	X	X	X	X	X	XXX
Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése,	X	XX	X	XX	X	XX

	DabasITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve:						
A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése	XXX	XX	XX	XX	X	X
Gazdasági húzóterseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése	XXX	XXX	XX	XX	X	X
Makroregionális logisztikai funkciók és a rászervezhető értékteremtő képesség erősítése kiemelten az M0 mentén a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségében	XXX	XX	X	XX	X	X
A fejlődésben elmaradott Szobi és Nagykátai illetve a lemaradó Aszódi, Ceglédi és Ráckevei térségek gazdasági-társadalmi felzárkóztatása						
Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgáló, fenntartható környezet:						
Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében				X		
A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést	X			XXX		
Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, takarékos területhasználat, az épített és a környezet értékeinek megóvása és fejlesztése	X	XXX	XXX	XXX	XXX	X
Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fejlődésének szolgálatában	XX	XX	XX	XX	XXX	X

	DabasITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
A Pest Megyei Duna Stratégia megvalósítása és a Homokhátság térségének komplex fejlesztése.	X	X	X	X	XXX	X
Horizontális célok:						
Területi kohézió	XXX	XX	XX	XX	XX	X
Társadalmi kohézió, szociális felzárkóztatás	XX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Fenntarthatóság, klíma és energiapolitika	XX	XX	XX	XX	XXX	X
Partnerség, együttműködés	XX	XXX	XX	X	X	XX
A térségi identitás és Pest megye profiljának erősítése	XX	XX	XX	XX	XX	XXX
Hatékonyaság	XXX	XXX	XX	XX	XX	X
Értékmegőrzés, értékteremtés	XXX	XXX	XX	XX	XXX	XX

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a PmTFK adott céljának eléréséhez

A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang

A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

Dabas város településrendezési tervét megalapozó településfejlesztési koncepció (PESTTERV 1998) rámutatott arra, hogy Dabas egyik legnagyobb hiányossága a telepített központ jellegéből adódik. A koncepció szerint a város az ezredforduló előtti időszakban még nem nyújtotta vonzáskörzete, térsége számára a városi szolgáltatások olyan széles választékát, amelyet az elvárt. Ennek oka egyrészt Budapest relatív közelsége, a szomszédos Ócsa ilyen irányú funkcióinak bővülése, valamint a kereskedelem, szolgáltatások fejlődése szempontjából mindig is meghatározó átmenő forgalom belterületet elkerülő volta.

A városfejlesztési koncepció szerint: „Cél az értéknövelő városfejlesztés; a városi területek, a humán és műszaki infrastruktúra és környezet összehangolt értéknövelő fejlesztése.”

„Ez a városfejlesztés

- értékőrző, értékfejlesztő
- a kialakult adottságokra épít

- területtakarékos, ugyanakkor- teret- területet biztosít a városi gazdaság, a társadalomfejlődéséhez
- infrastruktúra és környezetfejlesztéssel koordinált területfejlesztést valósít meg
- övezeti rendszerével felértékeli a területeket (és nem rontja)
- megakadályozza az intenzitás növekedését
- megfelelő környezetet biztosít a városlakók, fejlesztők, vállalkozók számára

Része a városfejlesztésnek az értéknövelő közlekedésfejlesztés

- az országos közlekedési rendszereket a város érdekeinek megfelelően formálja
- illeszkedik a nagytávú országos fejlesztési elképzelésekbe
- a fejlesztést a negatív környezeti hatások minimalizálásával oldja meg
- városi hálózat továbbfejlesztésével szolgálja a differenciált közlekedési igényeket valamint a környezetminőség javítását.

Az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célok számos ponton kapcsolódnak a városfejlesztési koncepcióban és programban meghatározott célokhoz:

- Az integrált városfejlesztés célja az épített örökség védelme, a városrészek sajátos identitásának megőrzése (értékkörsz és értékfejlesztés). Az integrált településfejlesztési stratégia a meglévő, kialakult adottságokra épít.
- Az integrált településfejlesztési stratégia céljai között megjelenik a településfejlesztési koncepcióban még hiányolt városi szolgáltatások további fejlesztése *(amelyben a megelőző fejlesztési időszakban a város jelentős eredményeket ért el)* a jó minőségű alapszolgáltatások biztosítása minden városrészben.
- Az integrált településfejlesztési stratégiában hangsúlyosan jelenik meg a környezeti dimenzió, jó minőségű köz-, zöld- és rekreációs területek biztosításának céljával minden városrészben. Az integrált stratégiai a környezeti értékek megővését kiemelten kezeli, a zöldterületi fejlesztések minden városrész fejlesztési céljai között megjelennek.
- Az integrált településfejlesztési stratégiában hangsúlyosan jelennek meg az infrastrukturális fejlesztések, amelyek mellett, hogy a városban hiányokat és szűk keresztmetszeteket számolnak fel, egyben a város élhetőségét és lakhatóságát javítják
- Az integrált stratégiában előirányzott közlekedési fejlesztések a belső, városközponti forgalom csendesítését célozzák, javítva a lakókörnyezet minőségét, és differenciált közlekedési igényeket elégítve ki.
- Az integrált stratégia munkahelyeket teremtő, erős helyi gazdaság ösztönzésének céljával igyekszik megfelelő környezetet biztosítani a fejlesztők, vállalkozók számára.

Mindezeket figyelembe véve jelen integrált településfejlesztési stratégia céljai illeszkednek a településfejlesztési koncepcióhoz.

Dabas város a közeljövőben megkezdi településrendezési eszközei teljes körű felülvizsgálatát és módosítását, amelynek része lesz a közel másfél évtizede készült településfejlesztési koncepció megújítása is a jogszabályokban rögzített új tartalmi követelmények figyelembevételével.

A stratégiai illeszkedése településrendezési tervhez

A stratégia illesztését a rendezési tervhez városrészenként tárgyaljuk, alapvetően a területek övezeti besorolását, rendezési terv adta lehetőségek keretét (beépítettség és egyéb mutatók) vetjük össze a városrészi célokból levezethető fejlesztésekhez szükséges rendezési tervben meghatározott feltételrendszerrel.

1. Sári városrész

A rendezési terv a településrészen vegyes területet nem jelöl, a városrész területét falusias illetve kertvárosias beépítési kategóriákba sorolja. A rendezési terv módosításakor a Szent János út Tabáni út és Szabadság tér közti szakaszán területet szükséges vegyes területként kijelölni. Ezzel párhuzamosan a zárt sorú, vagy részben zárt sorú beépítést is ösztönözni célszerű, mivel így a területen a kereskedelmi egységek kialakítása kedvezőbb feltételeket kap.

2. Dabas városrész

A városrész szabályozási tervét a város már a 2014-el zárult fejlesztési időszakban hozzáigazította a korábbi IVS-ben tervezett projektekhez. Azóta nem történt módosítás a településrendezési tervben.

A soron következő felülvizsgálat és módosítás keretében – a szabályozási terv és a HÉSZ kiegészítésével - meg kell teremteni a városközponthoz kapcsolódó területen tervezett XXI. századi követelményeknek megfelelő korszerű városrész és a 3D fejlesztőközpont megvalósítását lehetővé tevő szabályozási feltételeket.

A rendezési terv módosítása során végig kell gondolni egy új szennyvíztisztító telepítésének feltételeit, műszaki és területfelhasználási következményeit, valamint a jelenlegi szennyvíztisztító megszüntetése után e terület felértékelődéséből, más irányú felhasználásából adódó lehetőségeket. Ez a módosítás jelentős mértékben növeli a városközponthoz kapcsolódó jelentős fejlesztési potenciállal rendelkező területek hasznosításának lehetőségeit.

A város fő ütőere a Bartók Béla út. Az itt lévő kereskedelmi egységek spontán települtek meg itt, jelentős részben a meglévő nem kereskedelmi célra épített épületeket felhasználva. Fontos a területen intenzívebb beépítés ösztönzése, tudatos utcakép formálással. A jelenlegi rendezési tervnek nem eleme ennek ösztönzése, a módosítás alatt álló terv zárt sorú beépítés szorgalmazását, és a beépíthetőség növelését kínálja fel. Fontos kikötésként szerepel az itt engedélyezendő épületek főépítési zsúri kötelezettsége.

A városközpont forgalomcsillapítását elsősorban a tervezett új kiváltó úthálózat megépítésével lehet elérni, amely lehetőséget ad arra, hogy a Bartók Béla úton az Iskola utca és a Semmelweis utca között egy időnként (hétfőként, esténként és rendezvények idején) forgalom-mentesíthető szakaszt hozzunk létre. A kiváltó utak lehetőséget adnak a Tanuló utca, valamint az Iskola utca egyes szakaszainak részleges forgalom mentesítésére.

3. Gyón városrész

A városrészben egyedül a strand mellett található vegyes terület, a városrész területének nagy része itt is falusias és kertvárosias övezetekbe sorolt. A városrész rendezési tervének módosítását a

közlekedési problémák megoldása indokolja. A Határ út és a Dabasi út vonalában javasolt új összekötő út részben két meglévő utca nyomvonalára esik, részben pedig telkek és lakóépületek kiszabályozásával oldható meg. Ezt a következő módosítás alkalmával át kell vezetni.

A település egészén elmondható, hogy a zöldterületek rendezése, kezelése és az útfásítások széteső képet festenek. Emiatt komplex, a város egészére kiterjedő zöldterületi terv készítésére van szükség, amely a zöldterületeken szükséges munkákat és a javasolt útfásításokat is tartalmazza. A zöldterületi tervben rögzített elemeket a rendezési terv következő módosításakor kell a tervre rávezetni.

A stratégia illeszkedése a települési ágazati stratégiákhoz, programokhoz:

Helyi Esélyegyenlőségi Program 2013-2018, Közművelődési és Közgűjteményi Koncepció, Közbiztonsági koncepció, Ifjúsági bűnmegelőzési koncepció, Középtávú sportkoncepció, Dabas város feladat-ellátási, intézményhálózat működtetési és fejlesztési terve)

Gazdasági program

Dabas város önkormányzata a gazdasági program megvalósítása érdekében kiemelt feladatának tekinti:

- A gazdaság helyi szereplői számára a versenyképességet támogató, innovációt szolgáló szabályozó rendszer megalkotását
- Település kulturális értékeinek és természeti kincseinek fokozott védelmét, infrastruktúra további fejlesztését, különös tekintettel az intézményi és hivatásforgalmi közlekedési, csapadék és belvízelvezetési infrastruktúrára
- a környezetkultúra javítását, a településszertéikai kultúra fejlesztését,
 - az intézmények kihasználtságának javítását,
 - a családalapítás, gyermekvállalás elősegítését,
 - az idősek életkörülményeinek, biztonságának javítását,
 - lakásépítési hitelfeltételek miatt nehéz helyzetbe került családok krízis helyzetből való kitörésének segítése az állami intézkedésekkel összhangban
 - a tudományok, művészetek, sport területén a tehetségkutatást, kivételes képességű gyerekek, fiatalok, felnőttek menedzselését.
 - a városban a közösségépítés fokozását, civil szervezetek aktív működésének segítését,
 - valamint a kisebbségi önkormányzatok támogatását.

A gazdasági programban meghatározott fenti célok hiánytalanul érvényesülnek az ITS célrendszerében és tervezett beavatkozásaiban egyaránt.

Helyi Esélyegyenlőségi Program 2013-2018

A program

- a romák és/vagy mélyszegénységben élők
- a gyermekek
- a nők
- a fogyatékkal élők

esélyegyenlőségének biztosítása megfogalmazott intézkedéseket foglalja össze.

Az ITS figyelemmel van a program célkitűzéseire és a maga eszközeivel szolgálja e célok elérését. Nem ismétli meg a program által meghatározott, szükséges beavatkozásokat, intézkedéseket, de kiemelten az antiszegregációs terv keretei között biztosítja az esélyegyenlőségi szempontok integrációját a városfejlesztési célok egészébe.

Közművelődési és Közgyűjteményi Koncepció

A koncepció alapvető céljai alapvetően összhangban vannak az ITS célkitűzéseivel, illetve kiegészítik azokat:

- Annak a kulturális sokszínűségnek a megőrzése, amely Dabas térbeli és hagyománybeli tagoltságából adódik, és amely önmagában is érték.
- Dabas kulturális-közművelődési feladatainak ellátása érdekében, a helyi társadalom művelődési és kulturális igényeinek figyelembevételével – a helyi hagyományok, lehetőségek és sajátosságok alapján - Dabas Város Önkormányzata közművelődési feladatainak meghatározása, újragondolása.
- Az önkormányzat által támogatott közművelődési tevékenységi kör meghatározása során annak áttekintése, hogy a jelenlegi feladat-ellátás, annak szervezeti, szakmai és finanszírozási elvei megfelelnek-e a jogszabályi követelményeknek.
- A közösségi művelődéshez illetve a város hagyományainak ápolásához méltó, esztétikus környezet és infrastruktúra biztosítása, ennek lehetőség szerinti folyamatos fejlesztése.
- A helyi társadalom közösségei, személyiségei szerepének növelése, tevékenységük elismerése (pl. díjakkal), a lokálpatriotizmus, a helyi értékek védelmének erősítése, a helyi kulturális nyilvánosság és tájékoztatás fejlesztése.
- A saját fenntartású intézmények működtetése, a szakmai szolgáltatás folyamatos fejlesztése. A városi alapellátás, a könyvtári szolgáltatás bővítése és színvonalasabbá tétele.
- A többfunkciójú, de meghatározóan közművelődési feladatokat is ellátó új intézmény, a Sportcsarnok integrálása a város közművelődési tevékenységrendszerébe.
- A közművelődési feladatokat ellátó intézmények egymás közötti, és az önkormányzat felé irányuló kommunikációjának hatékonyabbá tétele, az együttműködés feltételeinek erősítése.
- A közművelődési feladatok ellátása során folyamatos kapcsolattartás és együttműködés a Kabinetirodával, a civil szervezetekkel, a kulturális célú tevékenységet végző gazdasági vállalkozásokkal, az egyházi szervekkel, a helyi médiával, az egyéni és helyi közösségi kezdeményezésekkel.
- A lakosság közművelődési tájékoztatása és közművelődési képviseletének elősegítése.
- A feladatvállalás anyagi hátterének biztosítása az önkormányzati költségvetési keretén belül, lehetőség szerint.
- Dabas kistérségben betöltött kulturális szerepének növelése

Fenti célkitűzések elsősorban a intézményi rendszer fejlesztésére vonatkozó javaslatokkal érvényesül az ITS-ben.

Közbiztonsági Koncepció:

A közbiztonsági koncepció célkitűzései csak közvetetten kapcsolódnak az ITS tématerületeihez, de megállapítható, hogy az ITS sajátos eszközei közül elsősorban a közlekedési rendszer fejlesztésére,

illetve a közterületi kamera rendszer fejlesztésével szolgálja a közbiztonság célkitűzéseit, amelyek az alábbiak:

- A személy elleni erőszakos bűncselekmények visszaszorítása, illetve megakadályozása.
- A közintézmények, templomok, műemlékek, temetők és környezeti értékek védelme.
- Szenvedélybetegek és az ifjúság elleni bűncselekmények megakadályozása, visszaszorítása.
- Szomszédok Egymásért Mozgalom népszerűsítése és kiépítése.
- Vagyonvédelem javítása, és a betöréses lopások megelőzése.
- Kertek, mezőgazdasági területek, vállalkozások telephelyeinek védelme, a termés és állatlopások, ipari termékek eltulajdonításának megelőzése.
- A településen tartott sport és kulturális rendezvények biztonságos és rendbontás nélküli lebonyolítása.
- A közterületek, parkok, játszóterek tisztaságának, rendjének és eszközeinek megóvása.
- Olyan bűnmegelőzési programok (pl. DADA) kidolgozása és felvilágosító tevékenység fokozása, amelyek az áldozattá válás megelőzését, a hiszékenységet, a könnyelműség felszámolását, szenvedélybetegség kialakulását, megelőzését szolgálja különös figyelemmel az oktatási intézményekre.
- Közlekedés biztonságával és baleset megelőzéssel kapcsolatos sajátos helyi feladatok megoldása.
- A település tűzvédelmének, katasztrófavédelmének megszervezése, a tűzmegelőzéssel és katasztrófavédelemmel kapcsolatos propaganda tevékenység széleskörű kiterjesztése.

Sportkoncepció 2012 - 2017

Dabas önmeghatározása szerint a „Sport és egészség városa”. Ennek megfelelően foglalta a város önkormányzata a sporttal kapcsolatos célkitűzéseket és fejlesztési irányokat önálló sportkoncepcióba.

Dabas város sporttal kapcsolatos alapelvei, feladatai:

- Alapvető feladat az önkormányzat számára jogszabályokban megfogalmazott kötelezettségek teljesítése,
- a helyi igények és lehetőségek összhangja alapján vállalt egyéb sporttal összefüggő feladatok vállalása,
- az iskolai testnevelés és a diáksport mellett feladat az egyesületekben folyó utánpótlás nevelés, amely a minőségi versenysport alapját képezi,
- a versenysport eredményességének megőrzése mellett feladat a város sportéletének fejlesztése, amelynek során elsőbbséget élvez a szabadidő.

A sportkoncepcióból adódó konkrét fejlesztési célkitűzések önálló stratégiai célkitűzésként épültek be az ITS-be. Az ITS e célkitűzéshez kapcsolódóan tartalmazza mindazokat a konkrét fejlesztési beavatkozásokat, amelyek az egészséges életmódot, a szabadidő eltöltés lehetőségeinek bővítését és a sport helyi (műszaki) feltételeinek javítását szolgálják.

6.2.A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

Középtávú városi tematikus célok		
1. A helyi gazdaság erősítése, az innovációt befogadni képes, helyi erőforrásokra építő gazdaság kialakulásának ösztönzése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kiváló gazdaságföldrajzi pozíció, ebből adódó fejlesztési potenciál ▪ Kedvező közlekedés-földrajzi helyzet ▪ Javuló képzettségű a helyi társadalom ▪ Aktív gazdaságfejlesztési politika, a helyi gazdaság fejlesztését, a foglalkoztatás növelését szolgáló országos és helyi eszközkészlet bővülése, erőteljesebb hozzájárulás a városi fejlesztések pénzügyi alapjainak megteremtéséhez ▪ Helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet továbbfejlesztése ▪ Tudományos-, technológiai HITEC fejlesztőközpont (hozzá kapcsolódóan modern XXI. századi városrész) kialakítása, ami országos szintű vonzást gyakorolhat a speciális képzettségű és képességű munkavállalók és családjaik letelepedéséhez, ezzel a helyi társadalom bővítéséhe
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kedvezőtlennek mondhatók a város lakosságának képzettségi viszonyai. Dabason a legalább középiskolai érettségivel rendelkező 18-X éves népesség aránya és a felsőfokú végzettséggel rendelkezők száma a 25-X éves népességhez viszonyítva jelentősen elmarad a térségi átlagoktól (Pest megye, megyei járásközpontok). A legutóbbi (2001, 2011) népszámlálások alapján mindkét képzettségi mutató tekintetében utolsó helyen állt Dabas a pest megyei járásközpontok között. A kedvezőtlen képzettségi struktúra kihat a foglalkozási szerkezetre, de az itt végzett gazdasági tevékenységekre is (pl. találnak-e a városba települni szándékozó vállalkozások megfelelő munkaerőt). ▪ Alacsony a dabasi vállalkozások tőkeereje, és a helyi vállalkozások csak kis mértékben jelennek meg a globális piacokon (alacsony

		külföldi tőkehányad, exportérekésítés aránya is kicsi).
2. Jó minőségű alapszolgáltatások biztosítása minden városrészben	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kedvező a demográfiai szerkezet, stabil a helyi társadalom, folyamatosan bővül a népesség ▪ Dabas a pozícióját folyamatosan javító (mérsékelt dinamikájú) város
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A viszonylag nagy távolságok miatt a legtöbb szolgáltatást nyújtó városközpont és az egyes városrészek közötti távolság még kerékpárral is számottevő, önálló helyi közösségi közlekedés nincs (a városon belüli közlekedési igényeket a helyközi járatok csak részben elégítik ki) ▪ Szűk a kapacitás az 1-3 éves korú gyermekek ellátásában ▪ A település-rész központok funkcióhiányosak, a közösségi épületek, közösségi terek hiánya jellemző a városrészközpontokban ▪
3. A városközpont továbbfejlesztése, funkcióinak bővítése, a városrészek sajátos identitásának megőrzése, az épített örökség védelme	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Értékrendjében,irányvonalában, személyi összetételében is stabil, dinamikus a politikai és a szakmai városvezetés. ▪ Jó a város (önkormányzat, vállalkozások) forrásszerző képessége ▪ Vonzó a kisvárosi lét. ▪ Erősödnek a tradíciók a városban és a várost alkotó - eltérő adottságú–városrészekben. ▪ Dabas a kúriák városa,gazdag az épített örökség ▪ Funkcióbővítő rekonstrukciókkal javul az értékes épületállomány közcélú kihasználtsága, az épített örökség megőrzésének hatékonysága
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eltérő az egyes városrészek ellátottsága, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés lehetősége és kényelme. Ez különbségeket eredményez az egyes városrészek népességmegtartó és népesség vonzó képességében. Gyenge az alközpontok szolgáltatási színvonala ▪ A Pest megyéhez tartozásból (illetve az EU fejlettségi szint átlagát meghaladó Közép Magyarországi Régióhoz való tartozásból) adódó hátrányok az EU-s fejlesztési forrásokhoz való hozzájutásban. A sajátos helyzet nem megfelelő kezelése az országos fejlesztéspolitikában, az EU-s forrásokat kiegészítő hazai források hiánya, illetve szűkössége, a régióon belüli relatív hátrányos helyzet kezeléséhez rendelkezésre álló eszközkészlet korlátozottsághátrányt és fejlesztési kockázatot jelent.

		<ul style="list-style-type: none"> A kedvező gazdaságföldrajzi helyzet, a jó megközelítés, a dinamikus fejlődőöcsterületekhez való közelség egyszerre lehetőség mellett veszély is, mert erőteljes a szűkebb budapesti, illetve a belső agglomerációs térség elszívó hatása
4. Városi igényeket kielégítő, fejlett műszaki infrastruktúra kiépítése, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> Teljes körű a közműellátottság a lakó és munkahelyi területek vízi- és energia közművekkel való – közel teljes körű – az ellátottság. Tartalék kapacitások vannak a további fejlesztésekhez
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> A várostest történeti okok miatt elnyúló. Helyi közösségi közlekedés hiánya, autóbusz pályaudvar hiánya Kellő mennyiségű kerékpárutak hiánya a városrészek közötti biztonságos közlekedéshez, a munkahelyi területek, az ellátó intézmények valamint a turisztikai jelentőségű területek megközelítéséhez. Járdák állapota sok szakaszon rossz (vagy hiányzik a járda) különösen a mellékutcákban
5. A környezeti biztonság növelése, a felszíni vízrendezés folytatása	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> A vízzel való veszélyeztetettség csökkentése, átgondolt vízgazdálkodás, a vízrendezés (a csapadékvíz és a belvízrendezés) megoldása, a 2008-ban kezdett program ütemezett megvalósítása
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> A vízgazdálkodás, a vízrendezés (a csapadékvíz és a belvízrendezés) megoldatlan, a 2008-ban elkezdett program megvalósítása kellő állami források hiányában lassú, az ütemezés felülvizsgálatra szorul. Szennyvíztisztító telep jelenlegi helye akadályozza a város központi részének fejlesztését
6. A sport infrastruktúra fejlesztése, az egészséges életmód feltételei biztosítása	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> Teljes körű és magas színvonalú a lakosság helyi szintű ellátása, biztosított az egészséges lakókörnyezet, kedvezőek a feltételek a családok élete fenntartásához, illetve a gyerekeveléshez Nemzetközi versenyekre is alkalmas a sportcsarnok, amely térségi és országos jelentőségű sportrendezvények és az aktív sportélet lehetőségét nyújtja. Vonzó a kisvárosi lét,
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> Megfelelő méretű tornatermek és szabadtéri sportpályák, uszoda, illetve tanuszoda hiányzik az általános iskolák egy részében a mindennapos testnevelés órák feltételei biztosításához

<i>Városrész szintű célok</i>		
1. Dabas (Alsó- és Felső Dabas) A városközpont funkcióbővítő fejlesztésének folytatása, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erősödő a helyi gazdaság, bővülő a foglalkoztatottság ▪ Dabas térségi központ (járasközponti intézményekkel, kistérségi központi szereppel), kiemelkedő szerep a térségben élők képzésében és foglalkoztatásában
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eltérő az egyes városrészekben a telekstruktúra és a lakáskínálat, amelynek következtében a különböző városrészek eltérő lakossági igényeket elégítenek ki. ▪ Hiányzik a bérlakás szektor, amely mobilabbá tehetné a népességet, segítené az ide települők lakáshoz jutását. ▪ A városon belüli költözés a városközpontot erősíti, Sári és Gyón településrészeket gyengíti.
2. Gyón A városrész alapvető infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, a városrészi turisztikai vonzerők fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gyengülő mezővárosi jelleg mellett a falusi jelleg fennmarad, a kertvárosi jelleg erősödik. ▪ Adottak a mezőgazdálkodási és vállalkozási ismeretek, a gazdálkodási hagyományok
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kapacitáshiányos, illetve felújításra szorul az intézményhálózat egy része. (Bővíteni indokolt a Gyóni Géza iskolát, indokolt a háziorvosi rendelők korszerűsítése, felújítása, a gyóni óvoda korszerűsítése.
3. Sári A városrész alapvető infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, identitásörző fejlesztés	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Befogadó a helyi társadalom ▪ Gyengülő mezővárosi jelleg mellett a falusi jelleg fennmarad, a kertvárosi jelleg erősödik. ▪ Adottak a mezőgazdálkodási és vállalkozási ismeretek, a gazdálkodási hagyományok
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eltérő az egyes városrészek helyzete, lakosságának összetétele, képzettsége, foglalkoztatottságának jellemzői, ami differenciált fejlesztési beavatkozásokat tesz szükségessé ▪ Kapacitáshiányos, illetve felújításra szorul az intézményhálózat egy része. (Bővíteni indokolt a Sári iskola tornateremét, indokolt a háziorvosi rendelők korszerűsítése, felújítása, valamint a sári szivárvány óvoda korszerűsítése, felújítása)
4. Ipari park, vállalkozási területek A betelepülő vállalkozások fogadási feltételeinek megteremtése, a szolgáltatások fejlesztése, a területi kínálat	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dabas a pozícióját folyamatosan javító (mérsékelt dinamikájú) város. ▪ Kedvező a demográfiai szerkezet, stabil a helyi társadalom, folyamatosan bővül a népesség
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az ipari- gazdasági-, logisztikai munkahelyek többségének helyet adó területek megközelíthetősége a térség és a város egésze

bővítése		viszonylatában egyaránt kedvezőtlen. <ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="826 280 1385 374">▪ A város ipari-, gazdasági struktúrája hiányos, a K+F tevékenység bővülő, de még térségi összehasonlításban gyenge.
-----------------	--	--

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak azonosítása és azok kezelési tervének, stratégiájának célja a prevenció, a kockázati tényezők hatásainak minimalizálása. A lehetséges kockázatokat két fő szempont szerint csoportosíthatjuk:

- az ITS tervezett lebonyolítását veszélyeztető belső kockázatok (helyi társadalom, gazdasági szempontok)
- a tervezett vagy az ITS által javasolt beavatkozások megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát veszélyeztető külső kockázatok (politikai tényezők, szabályozási környezet, gazdasági trendek, stb.)

A kockázatok kezeléséhez szükséges megbecsülni a bekövetkezés valószínűségét, az esetleges bekövetkezés hatásait, azok befolyását a stratégia sikerességére valamint azok korrekcióját.

Az előzetesen felmért kockázatokat valószínűségük és hatásuk alapján kockázati szintekhez szükséges rendelni:

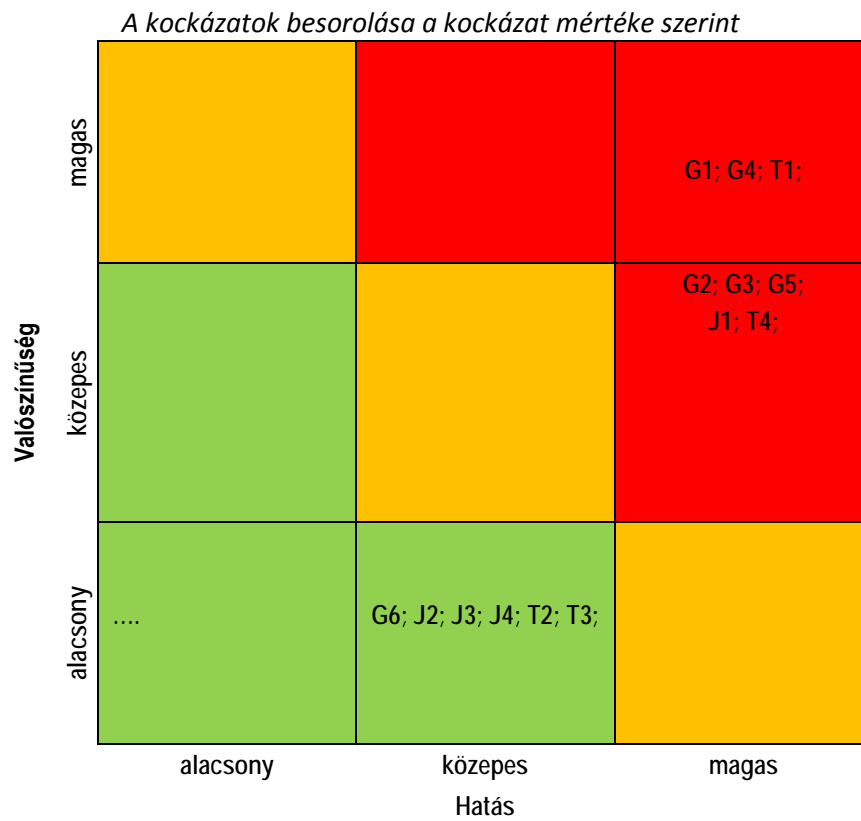
- az alacsony kockázati szintű tényezőket ellenőrizzük
- a közepes kockázati szintű tényezőket folyamatosan figyeljük és szükség esetén beavatkozunk
- a magas kockázati szintű tényezőket lehetőség szerint megelőzzük vagy hatásukat intézkedésekkel csökkentjük.

A kockázatok kezeléséhez a tervezett intézkedések előkészítő fázisában részletes kockázatkezelési terv készítendő, amit a megvalósítás folyamán szükség esetén aktualizálni kell. A kockázatkezelési terv az alábbi elemeket tartalmazza:

- a kockázatok meghatározása és dokumentálása
- a kockázatok rangsorolása azok bekövetkezési valószínűségeinek és hatásainak elemzése, vagy becslése és összerendelése alapján
- az azonosított kockázatok projektcélokra gyakorolt hatásának elemzése
- akciók kidolgozása a fenyegetettség csökkentése és a projektcélok elérését pozitívan befolyásoló kockázatok erősítése érdekében, valamint a bekövetkező kockázati események miatt szükségessé váló intézkedések megtervezése
- kockázatkezelési akciók kidolgozása
- a beazonosított kockázatok nyomon követése, a megmaradó kockázatok figyelése
- a kockázatkezelési akciók és intézkedések végrehajtása és ezek hatékonyságának kiértékelése.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 – A tervezett intézkedés pénzügyi fedezete nem áll rendelkezésre	Az intézkedés megvalósítása elhúzódik, elmarad.	magas	magas	Pályázatok benyújtása, támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata.
G2 – A területre nem települnek be ipari cégek, nagyfoglalkoztatók, így nem jönnek létre új munkahelyek	A fiatalok elvándorlása, elöregedő népesség, gazdasági leépülés.	közepes	magas	Ipari területek kijelölése, adókedvezmények biztosítása, fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat, infrastrukturálisan fejlett Ipari Park létrehozása
G3 – A turisztikai potenciálban nem látnak további perspektívát a befektetők	A turisztikai célú látogatók száma csökken az egyre alacsonyabb szolgáltatási színvonal okán.	közepes	magas	Ösztönző kampányok bevezetése, turisztikai stratégia kialakítása, adókedvezmények biztosítása, együttműködő önkormányzat.
G4 – Nem a város érdekeit szolgáló közlekedési fejlesztések valósulnak meg a megyében, az utak állapota tovább romlik.	A települések elérése a környező megyeszékhelyektől tovább romlik, a települések közötti kapcsolat a hiányos infrastruktúra okán megszűnik, a népesség a fejlettebb területekre vándorol, a befektetők elmaradnak.	magas	magas	A közútfejlesztésekre támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata, közlekedésfejlesztési tervek és stratégiák elkészítése.
G5 – Az önkormányzatok költségvetési finanszírozása negatív irányba változik.	A kistelepülések gazdaságilag összeomlanak, a népesség a fejlettebb területekre vándorol.	közepes	magas	A költségvetés felülvizsgálata, tartalékképzés.
G6 - Költségvetési támogatások csökkenése, elvonása, nem tervezhető központi intézkedések.	Az önkormányzatok költségvetési hiánya okán létszámleépítések, megszorítások.	alacsony	közepes	A költségvetés felülvizsgálata, támogatások igénylése, tartalékképzés.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 – A forrást jelentő pályázatok nem jelennek meg vagy feltételrendszerük nem teszi lehetővé azok elérését.	A tervezett intézkedések nem valósulnak meg.	közepes	magas	Tartalékképzés, a tervezett intézkedések felülvizsgálata, prioritizálása, befektetők ösztönzése.
J2 - A jogszabályok, fenntartói, felügyeleti rendelkezések és egyéb szabályok korlátozhatják a kívánt tevékenységek terjedelmét.	A tervezett intézkedések nem vagy csak részben valósulnak meg.	alacsony	közepes	A tervezett intézkedések felülvizsgálata az esetleges jogszabályi környezet változása okán.
J3 - A jogi szabályozási, politikai, gazdasági stb. környezeti	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek.	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
változásokat nem követik a belső szabályozások.				reagálás.
J4 – A szabályozási környezet túl gyakran változik, a szabályozás és a gyakorlat különbözik, eltérő jogszabály-értelmezés, az intézmények nem értesülnek időben a vonatkozó jogszabályok köréről, változásairól.	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás, intézményen belüli képzések.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Csökkenő lakónépesség	A fiatal, tanult munkaerő elvándorol, a társadalom elöregszik.	magas	magas	Befektetők, cégek térségbe vonzása, a gazdasági környezet vonzóvá tétele.
T2 – Fokozódó, erősödő konfliktusok a többségi és a kisebbségi társadalom között, szegregációs folyamatok megindulása.	Növekszik a bűncselekmények száma, elégedetlen lakosság, a lakónépesség elvándorlása.	alacsony	közepes	Szegregációs terv készítése, a szegregátumok felszámolása.
T3 – Növekszik a gépjárműhasználók aránya	Csökken a kerékpárosok és közösségi közlekedést használók száma, nő a légszennyezés.	alacsony	közepes	A közösségi közlekedés színvonalának fejlesztése, kerékpárutak építése, biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése.
T4 – A felsőfokú végzettségű vagy szakképzett munkaerő száma tovább csökken.	A térségbe nem érkeznek további befektetők, nem települnek be cégek, nagyfoglalkoztatók.	közepes	magas	Munkáltatói igény szerinti oktatások, képzések, tanfolyamok szervezése.



<i>Kritikus kockázat, cél a megelőzés</i>
<i>Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő</i>
<i>Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat</i>

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Dabas város önkormányzatát – a polgármesterrel az élen - több választási cikluson átívelően stabil, képzett és a város fejlesztésért elkötelezett menedzsment vezeti. Ez a stabilitás egyaránt kifejezésre jut a felelős vezetők hosszú távú gondolkodásában és felelősségvállalásában, a városfejlesztési stratégiai célkitűzések következetes érvényesítésében, valamint a hivatal szakemberállományának kiszámítható állandóságában, ennek is köszönhető hely és problémáismeretében és az ügyek megoldásához való hozzáértésében.

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg

(Helyi Esélyegyenlőségi Program 2013-2018, Helyi Esélyegyenlőségi Program, Közművelődési és Közgyűjteményi Koncepció, Közbiztonsági koncepció, Ifjúsági bűnmegelőzési koncepció, Középtávú sportkoncepció, Dabas város feladat-ellátási, intézményhálózat működtetési és fejlesztési terve)

A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,
- településfejlesztési és -rendezési szerződések
- ingatlangazdálkodás
- városmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

Dabas város Önkormányzata ezidáig nem alakított ki stratégiai mélységű tervet a város fejlesztési tevékenységében alkalmazandó módszerekről, de a gyakorlatban alkalmazza már ezeket a sikeres módszerek, amelyekkel a város vezetői a jövőben is élni kívánnak.

A városfejlesztési stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Az önkormányzat rendelkezik olyan vagyonelemtárral, amely e munka alapját jelenti. A további munka során szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok

érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztési célok szempontjából az alábbi területekre célszerű figyelmet fordítani:

- A városközpont melletti fejlesztési terület
- Ipari- gazdasági- fejlesztésre alkalmas önkormányzati tulajdonú, jelenleg mezőgazdasági besorolású területek fejlesztése
- A városközpont önkormányzati tulajdonú ingatlanaival való gazdálkodás
- A társasházaiban kisebbségbe került önkormányzati lakások értékesítése
- Ipari, gazdasági célú területek közművesítése, kiejánlása
- A leginkább perspektivikus és a város céljaihoz nagymértékben hozzájárulni képes projektek esetében indokolt lehet, ha az önkormányzat stratégiai befektetésekkel is elősegíti a projekt megvalósulását.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetésösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését.

A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Az adóbevételek növekedése sokkal inkább várható az új, lehetőleg nagyobb termelő vállalkozások városba vonzásától, a turizmuságazatban termelődő bevételekből, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésétől.

Az ITS-ben kijelölt városfejlesztési célok elérése és a konkrét beavatkozások sikere érdekében szükséges a város egységes marketing stratégiájának kidolgozása, e mentén pedig az eredményes marketingkommunikáció működtetése.

Az ITS lebonyolíthatósága érdekében a városnak a meghatározott általános marketingstratégiai iránynak megfelelően nagyobb nyilvánosságot kell biztosítania az ITS-ben foglalt fejlesztéseknek a lakosság körében és a megvalósításban való vállalkozói részvételt illetően egyaránt. A választott eszközök segítségével a belső és külső célcsoportokhoz szükséges eljuttatni az ITS tartalmának vonatkozó információit. Minden információt meg kell adni a szándékolt fejlesztésekről és az azokhoz kapcsolódó konkrét befektetési lehetőségekről a potenciális befektetők számára.

Az Önkormányzat a város területén tevékenykedő ingatlanfejlesztőkkel kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére kell, hogy törekedjen. Ezen egyezségek célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti (az eddig is alkalmazott) a településrendezési szerződés, amelynek még nincsenek hagyományai Dabason. A megegyezések eredményeképp a város közcélra - pl. zöldfelület, parkolók, játszótér létesítése, intézményfejlesztés céljára - felhasználható telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel.

Dabas elemi érdeke, hogy a befektetőkért folytatott települések közötti versenyben az eddigi eredményekre építve jobb pozícióba kerüljön.

A város új gazdaságfejlesztési területeit vonzóvá kell tenni a potenciális betelepülő vállalkozások számára. Ennek módszere - a területekre célirányosan kidolgozott marketing mellett - befektető vonzó ösztönzők alkalmazása, helyi adókedvezmény nyújtása.

8.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni.

A **stratégiai menedzsment** fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

Dabason a városfejlesztési és városrehabilitációhoz kapcsolódó feladatokat (*a 39/2009. (VIII.11.) önkormányzati rendelet alapján*) a DASZOFÉ Városfejlesztő Társaság látja el.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselő testülete* és annak *bizottságai – kiemelten a Gazdasági Bizottság-* adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával rendelkeznek. Specifikusabb szakmai kérdésekben a *Emberi Erőforrás Bizottság az Esélyegyenlőségi Bizottság és a Településfejlesztési, Mezőgazdasági és Települési Értéktár Bizottság* állásfoglalását is kérni kell.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illetnek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

Az önkormányzat partnerségi terve biztosítja, hogy a fontos kérdések és előterjesztések széleskörű társadalmi egyeztetés eredményeként jusson a döntéshozók elé.

Az ITS kidolgozása, megvalósítása INTEGRÁLT jellegénél fogva többszereplős és erős koordinációt igénylő feladat. A városfejlesztés felelőse és döntéshozója - az Önkormányzatokról szóló törvénnyel összhangban - a város Képviselőtestülete. A *polgármester*, a *városi főépítész*, a *civil szféra* egyes szakterületeinek kiemelt képviselői, illetve a szakmai szervezetek képviselői bevonásával javaslatot tesz a Képviselő-testület számára a közép és hosszú távú várospolitikai célok megvalósítására.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladatmeghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására, így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

A hivatalt – a polgármester a képviselő-testület döntései szerint és saját önkormányzati jogkörében irányítja - a jegyző vezeti.

A hivatal fő szervezeti egységei:

Kabinetiroda

Gazdasági Iroda

Városfejlesztési iroda:

Hatósági Iroda

Műszaki Iroda

Intézményfenntartó Iroda

A városfejlesztéshez kapcsolódó operatív feladatok és a kapcsolódó előterjesztések szakmai felelőse a városfejlesztési iroda.

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projektelőkészítési és projektmenedzsment feladatok ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia sikeres végrehajtásnak feltétele, hogy a városfejlesztésért felelős, illetve abban szerepet vállaló szervezetek vezetői és munkatársai:

- vegyenek részt a dokumentum elkészítésében,
- legyenek tisztában annak tartalmával, tartalmi összefüggéseivel,
- lássák át a teendőket, kommunikáljanak a megvalósításban részt vállaló partnerekkel,
- legyenek naprakészek az érintett szakpolitikai változások tekintetében (városi és országos szinten),
- kövessék a finanszírozhatóságot meghatározó pályázati feltétel rendszereket,

- legyenek rugalmasak a tevékenységek prioritizálása tekintetében.

A DASZOFÉ Városfejlesztő Társaságfeladata a projektek lebonyolítása, a tervezési szakasztól kezdve a közbeszerzetésen át az adott projekt monitoringjáig.

Tevékenységi köre kiterjed:

- Közbeszerzési eljárások lebonyolítása
- Szerződések előkészítése az önkormányzat részére a tervezési, megvalósítási, monitoring és ellenőrzési feladatokra
- A tervezési folyamatok lebonyolítása
- Közbeszerzési eljárásban nyertes vállalkozók építési tevékenységének koordinálása
- Adminisztratív feladatok ellátása
- Önkormányzat beruházásában megvalósuló tevékenységek koordinálása
- Pénzügyi egyensúly biztosítása
- Kapcsolattartás az önkormányzattal, lakossággal, bankokkal
- Partnerség és PR tevékenység
- Műszaki ellenőrzés
- Jelentések elkészítése

Városfejlesztési Társaság tevékenysége hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb és nem utolsó sorban piaci szemléletű menedzsmentet biztosít. A társaság középtávon olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, finanszírozásuk kiszámíthatóbbá válik, és lehetőséget teremt a magántőke bevonására.

8.3. TELEPÜLÉS KÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Dabas város Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapvetően a város rehabilitációját és fejlesztését alapozza meg, azonban olyan céllal és szemlélettel készült, hogy a Stratégia több vonatkozásban is hatással lesz a térség további településeire is. Az ITS több olyan városfejlesztés kompetenciájába tartozó témakört is tárgyal, amelyek a közigazgatási határon túl is éreztetik majd hatásukat.

Tekintettel arra, hogy a térség fejlesztésének elvárt irányai – *köszönhetően a közel két több évtizedes múltira visszatekintő kistérségi együttműködésnek* – ismertek a város számára, így az ITS tervezése során mód nyílt a térségi szempontok figyelembevételére is. Az ITS tervezésében jelentős szerepet vállalt Stratégiai Munkacsoport egyik – *a térségi kapcsolatokkal foglalkozó ülésére* - meghívást kaptak a térség polgármesterei is, megkapták az ITS előzetes munkaanyagait, így módjuk nyílt megfogalmazni azt, hogy Dabas fejlesztésében melyek azok a fő irányok, szükséges beavatkozások, amelyek a térségben élők életminősége javulását is szolgálják.

E munka eredményeként Dabason olyan középtávú stratégia került megfogalmazásra, amelynek megvalósulása nemcsak a városban élők számára hasznos, de a térség egésze népessége számára előnyös.

A város céljait a jövőben is javasolt összehangolni a térség településeinek céljaival. A város vezetésének tudatosítania kell a térség településeivel, hogy Dabas céljainak megvalósulásával milyen típusú fejlesztések veszik kezdetüket a városban. Dabas gazdaságának dinamizálása az Ipari Park továbbfejlesztésével, új befektetők városba vonzásával, a hagyományos iparágakban foglalkoztatottak számának növelésével, Fejlesztő központ és inkubátorház létrehozásával, a illetve az élelmiszergazdaságban létesíthető új munkahelyekkel településhatáron túlmutató jelentőségűek. A létrejövő új munkahelyek - *természetesen a helyi lakosság mellett* - a térség több, hagyományosan magas ingázó lakossággal rendelkező települési vonatkozásában is hozzájárulnak a munkaerőpiac bővüléséhez, a napi munkabajárás távolságának csökkentéséhez. Az ITS-ben megfogalmazott turisztikai tárgyú fejlesztési célok megvalósítása akkor lehet eredményes, ha létrejön a térségi önkormányzatok közötti egyetértés és összhang a szükséges beavatkozások tekintetében. Lehetőség lesz arra, hogy az „ország közepe” várostérség településeinek kisebb, pontszerű fejlesztései pedig rácsatlakozzanak Dabas nagyobb szabású turisztikai projektjeire. Így a fejlesztés térségi rendszerbe szervezése jöhet létre. Ehhez az érintett önkormányzatok együttműködését meg kell valósítani.

Az Ország Közepe Kistérségi Többcélú Társulás polgármestereinek tanácsa az a fórum, amelyen a szükséges egyeztetések, a közös fejlesztések - településhatárokon átívelő pl. gazdaságfejlesztési, turizmusfejlesztési, környezetrendezési, közlekedésfejlesztési kérdésekben az esetleges közös finanszírozás - kérdései felmerülnek és megtárgyalásra kerülnek.

A továbbiakban javasolt, hogy Dabas város - Képviselőtestület által jóváhagyott - ITS dokumentuma stratégiai fejezetének tartalma kerüljön egyeztetésre a Többcélú Társulás településeivel – kiemelten a dinamikusban fejlődő Újhartyánnal és Örkénnyel annak érdekében, hogy a közös feladatok és az együttműködési lehetőségek megerősítést nyerjenek. A településközi egyeztetések mindenképpen Dabas város ITS céljainak megvalósítását támasztják alá, és segítséget jelentenek a város számára térségi feladatnak magasabb színvonalú ellátásához.

Településközi együttműködések az "Ország Közepe" Önkormányzati Társulás keretei között:



A Társulás 1995 végén jött létre Dabas és a környező települések összefogásával. 2004-ben a társulás átalakulásából jött létre az Ország Közepe Többcélú Kistérségi Társulás. A társulásban jelenleg 10 önkormányzat vesz részt: Dabas, Örkény, Hernád, Inárcs, Kakucs, Pusztavacs, Táborfalva, Tatárszentgyörgy, Újhartyán, Újlengyel. A kistérségi társulás közigazgatási területén több mint 42.000 ember él.

A társulás elsődleges célja Dabas vonzáskörzetére fejlesztési stratégiák és programok kidolgozása, ezek képvisellete országos, regionális, megyei szervezetekben, kormányzati, megyei programokban.

A társulás kezdeményező szerepet vállal a régió gazdasági, infrastrukturális fejlesztésében, a tájegység értékeinek megőrzésében, a térségi identitástudat erősítésében. Tevékenységi körébe tartozik a turizmusfejlesztés, a természet és környezetvédelem térségi feladatainak koordinálása, a kistérség Európai Unió felzárkózásának elősegítése stb.

A széleskörű feladatrendszer ellátása érdekében a társulás 1997-ben Térségfejlesztési irodát hozott létre dabasi székhellyel. Azóta az iroda folyamatosan működik, s a tervek szerint kialakításra kerül emellett párhuzamosan egy Kistérségi innovációs és információs központ, mely 2001-től a Halász Bálint kúriában kapott helyet.

A társulás 2001 óta Ócsán működteti a kistérségi idegenforgalom koordinációs feladatait ellátó TOURINFORM irodát.

Térségi feladatokat lát el a Térségi fejlesztési iroda - vállalkozói információs központ, a PMVA Helyi Vállalkozásfejlesztési Központja.

A Térségfejlesztési iroda szolgáltatásai: információnyújtás a térségről, az önkormányzati Társulás tevékenységéről; ingyenes konzultációs jellegű ügyfélszolgálati vállalkozói szaktanácsadás, a beszélgetés során felmerülő problémák gyors megoldása, támogatott-kedvezményes szaktanácsadó közvetítésével; emelt szintű, professzionális vállalkozói szaktanácsadás szervezése; mikrohitel programcsomag árusítása, segítségnyújtás pénzügyi források (forráskombinációk) elérhetőségével, pályázati lehetőségekkel kapcsolatban stb.

A kistérségre vonatkozóan már 2006-ban elkészült egy Területfejlesztési koncepció, majd erre alapozva folyamatosan készülnek el azok a programok, melyek részletes kidolgozására és megvalósítására a térségfejlesztési koncepció javaslatot tesz, a térség harmonikus és kiegyensúlyozott fejlődése érdekében.

Elkészült Az Idegenforgalom fejlesztési koncepció és stratégiai program, valamint az Innovációs és információs központ programja és üzleti terve. Már 2000-ben elkészült a Közlekedésfejlesztési koncepció, mely megalapozta egy ésszerű és jól funkcionáló közlekedési hálózat kialakulását és folyamatos fejlesztését, valamint egy Környezetvédelmi program, mely közösen készült a Monori Kistérséggel.

Ugyanebben az időszakban készült el a SAPARD Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési program, melyben a mezőgazdaság és a hozzá kapcsolódó vidékfejlesztési elképzelések konkrét fejlesztési ötletekké, projektekké formálódtak.

Az innovációs központ a helyi igényekre alapozva elsősorban a vállalkozókat, önkormányzatokat látja el az innoválódáshoz, pályázati és forráslehetőségek eléréséhez, valamint a piaci elvárásokhoz való alkalmazkodáshoz szükséges információkkal, de természetesen a központ szolgáltatásai bárki számára elérhetőek.

Elkészült a kistérség Imázs és marketing programja, párhuzamosan az Értékmegőrzési programmal. A komplex kistérségi gazdaságfejlesztési program kidolgozásával szinte teljessé vált programskálára konkrét projekteket lehet megfogalmazni, melyekhez megtalálva a finanszírozás feltételeit elkezdődhet a konkrét megvalósításuk. A kistérség eddigi legnagyobb infrastruktúra fejlesztése a közös regionális hulladéklerakó építése, mely korszerű, a környezetvédelmi előírásoknak megfelelő hulladékártalmatlanító lett. A kistérség környezetvédelmi programjához illeszkedve, a hulladékártalmatlanításhoz a szelektív gyűjtés megszervezése, az újrahasznosítás lehetőségének megteremtése, valamint a súlyos környezeti problémát jelentő "szeméttelpek" rekultivációja kapcsolódik.

Az Ország Közepe kistérség 2006-ban jóváhagyott stratégiája a gazdaság, a társadalom és a környezet fenntartható fejlődésének feltételeit kívánta megteremteni az alábbi értékek mentén:

- hatékonyság – elsősorban a gazdaság fenntartható fejlesztése;
- szolidaritás, humánus, méltányosság, amely értékek érvényesítése nélkülözhetetlen a helyi közösségek kohéziójának erősítéséhez, az életkoruknál (idősek), képzettségükénél, a társadalmi háttérükénél fogva tartós hátrányba kerültek (leszakadó rétegek, szegények, cigányok) csoportjának integrálásához;
- a minőség, az egyedi vonások, a sajátos helyi épített és szellemi kultúra és a természet értékeinek tiszteletben tartása, amelyet a fent említett régiós és fővárosi dokumentumok az „élhetőség, lakhatóság” gyűjtőszavaival jelöltek;
- kiegyenlítettségre törekvés, amely a versenyképesség bázisát jelentő gazdasági háttérnek a jelenleginél egyenletesebb megoszlását irányozza elő;
- és ez utóbbi két érték háttérében és eredményeként a kooperáció.

A közös stratégiai cél, amelyet a fenti értékek érvényesítésével a térségi szereplők megvalósíthatnak az, hogy együtt **egy versenyképes, vonzó társadalommal, szép, rendezett épített és természeti környezetű kistérség jöjjön létre.**

A fejlesztési stratégia fő célkitűzései ma is helytállóak, az azokhoz kapcsolódóan megfogalmazott programok és feladatok egyúttal meghatározzák a térségi együttműködés tématerületeit a 2015 – 2020 közötti fejlesztési időszakra is.

Központi cél: A fővároshoz közeli és fő közlekedési útvonalak menti helyzetét kihasználó, versenyképes, kiegyensúlyozott és fenntartható gazdaságon nyugvó, igényes lakóhelyi környezetet nyújtó, értékeit megőrző kistérség kialakítása.

I. prioritás: Komplex gazdaság- és munkaerőpiac-fejlesztés, melynek átfogó célja a térségi gazdaság versenyképességének és eltartó-képességének fokozása

Specifikus célok:

1. A fenntartható fejlesztéshez, kiegyenlített fejlődéshez szükséges gazdaságszerkezet kialakítása
2. A tudásszint emelése, a szakmai, vállalkozói ismeretek elmélyítése révén a gazdasági szereplők versenyképességének növelése

Közvetlen célok:

1. A befektetők számára vonzó gazdasági klíma kialakítása
2. A gazdasági szereplők között szerveződő együttműködések, vállalkozói hálózatok kialakítása, a már meglévő kapcsolatok elmélyítése
3. A helyi szolgáltatások skálájának szélesítése, modern üzleti szolgáltatások teremtése
4. A vállalkozói kultúra fejlesztése és a munkaerő képzettségi szintjének emelése
5. A piaci igényekhez igazodó, differenciált képzési kínálat kialakítása a térségben
6. A termőhelyi adottságokhoz igazodó termékszerkezet kialakítása

II. prioritás: A közszolgáltatások és közérdekű tevékenységek térségi szinten koordinált fejlesztése, az intézményrendszer megerősítése, melyhez kapcsolódó átfogó cél: a térségben élők egyedi és kollektív szükségleteihez igazodó, az életminőség javítását célzó, magas színvonalú közszolgáltató rendszer megteremtése.

Specifikus célok:

A közszolgáltatások és közérdekű tevékenységek kínálatának bővítése, minőségének emelése, a szolgáltatások térségen belüli elérhetőségének megteremtése.

Közvetlen célok:

1. Az alap- és középfokú intézményrendszer megerősítése,
2. Minőségi közszolgáltatások biztosítása
3. A közszolgáltatók, civil szervezetek, egyéb szakmai és érdekvédelmi szervezetek közötti kooperációk szélesítése, fejlesztése,
4. A közintézményeket befogadó épületek korszerűsítése, kapacitásuk bővítése, az eszközfelszereltség javítása.
5. Az info-kommunikációs technológia és tudáskészség fejlesztése, bővítése.

III. prioritás: Helyi és térségi infrastruktúra-fejlesztés, amelyhez kapcsolódó átfogó cél: A helyben élők komfortérzetét, életminőségét meghatározó kommunális és közlekedési infrastruktúra átfogó fejlesztése

Specifikus cél:

Az infrastrukturális ellátottság színvonalának a XXI. századi követelményeknek megfelelő szintre emelése és a településkép javítása

Közvetlen célok:

1. A kommunális infrastruktúra mennyiségi és minőségi megújítása
2. Az egyéni és tömegközlekedés alternatíváinak és körülményeinek javítása

3. Egyéb közműves szolgáltatások fejlesztése
4. Harmonikus településkép kialakítása, az épített környezet megőrzése, fejlesztése
5. A természeti környezet megóvása, védelme

IV. prioritás: A kiegyensúlyozott társadalomfejlődést megalapozó humánerőforrásfejlesztés és tudatos közösségépítés, amelyhez kapcsolódó átfogó cél: az esélyek egyenlőségére hangsúlyt helyező, erős belső kohéziójú helyi társadalom megteremtése

Specifikus célok:

A leszakadó társadalmi csoportok társadalmi integrációjának elősegítése, a helyi közösségek kohéziójának erősítése

Közvetlen célok:

1. Humánerőforrás-fejlesztés, a képzettségi szint emelése
2. A térségben élő nemzetiségi, etnikai kisebbségek identitásának erősítése és az egymás iránti tolerancia szintjének emelése

Fenti prioritások és célok érvényesülnek Dabas megújított Integrált Településfejlesztési Stratégiájában is, így kijelenthető, hogy összhang van a térségi és a városi tervek között. Fenti prioritások, célok és az azok mentén megfogalmazott programok meghatározták a térség fejlődésének irányát, és még ma is alapot adnak a későbbi együttműködésen alapuló fejlesztéseknek.

E térségi programok megújítását és aktualizálását Dabas ITS-e által meghatározott célkitűzésekkel és tervezett beavatkozásokkal összhangban célszerű majd megtenni a térségi együttműködés keretein belül.

8.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

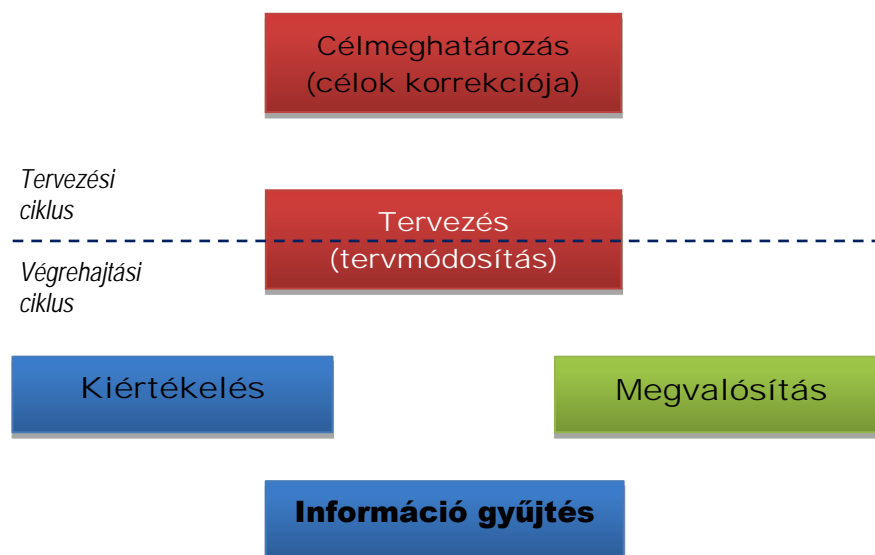
A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. jelenleg még nem ismertek a 2014-2020-as időszak konkrét pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan visszacsatolási mechanizmus nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a monitoring rendszer biztosítja.

A monitoring tevékenység a középtávú stratégiai célok megvalósulására, a közvetlenül elért eredményekre koncentráll, szemben a hosszú távú célokat, hatásokat elemző értékelési tevékenységgel. Az általánosabb társadalmi-gazdasági problémák megoldásaként várt hatások (mint pl. a demográfiai tendenciák megváltozása, a foglalkoztatás növekedése) gyakran csak a fejlesztések lezárását követő hosszabb idő után mutatkoznak, amelyeket ráadásul számos külső tényező is befolyásol. Az értékelés ezért általában utólagos átfogó jellegű (a stratégia egészére kiterjedő), jellemzően tudományos igényű elemzéseken alapuló tevékenység. A monitoring ugyancsak megkülönböztetendő az ellenőrzéstől, ami az operatív tevékenységek előírásoknak, szerződéses feltételeknek való megfelelését vizsgálja, illetve azt, hogy a projektvégrehajtás során keletkezett termék vagy szolgáltatás (output) megfelel-e az előzetes specifikációknak.

A monitoring alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni lehet, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett eredmények elérése. Ha kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron akár a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

Ebből következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt a stratégia megvalósítása során folyamatosan működtetik.



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az operatív menedzsment (városfejlesztési társaság és a vele együttműködő hivatali szakapparátus) feladatát a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

A pontos adattartalom:

Egyrészt az alábbiakban bemutatandó indikátorokat, másrészt a Megalapozó munkarészben alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni

A monitoring kiterjed az egyes fejlesztési projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényt a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.

Az adatok forrása:

Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)

Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).

Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

Az adatfrissítés gyakorisága:

Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetők, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.

Az adatok gyűjtése és tárolása:

A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.

A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.

Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).

Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

Az operatív menedzsment szervezet javasolt összetétele (a javaslat alapján 5 fő):

- o A városfejlesztési társaság vezetője (vagy városfejlesztési irodavezető)
- o Pályázati felelős referens
- o Felelős műszaki vezető vagy városi főmérnök
- o Pénzügyi vezető, pénzügyi ellenőr
- o A lebonyolítás előrehaladásának felelőse (monitoring felelős)

A stratégiai menedzsment a monitoring jelentések alapján:

Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)

Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

Az első évi monitoring jelentés előkészítése során indokolt, hogy a város határozza meg pozícióját társadalmi és gazdasági helyzetének legfontosabb területein más, hasonlóan tekintett (közeli, hasonló népességszámú, hasonló társadalmi vagy gazdasági kihívások előtt álló, stb.) településekhez képest és az ITS monitorozása és értékelése során az elért eredményeket e települések eredményeivel, illetve helyzetének változásával vesse össze.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában.)

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat rendelünk.

A stratégia monitoring rendszerének magvát az előzőekben bemutatottak szerint az eredményindikátorok képezik. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az alkalmazott indikátorkészletet az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül. Az indikátorok reális bázis- és célértékeinek meghatározása azonban a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján még nem lehetséges. A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározására akkor nyílik mód, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok pontosan azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. A jelenleg hiányzó adatokat ezért az ITS első éves felülvizsgálata során kell majd pótolni. Mindezek miatt a táblázat célértékek helyett egyelőre csak a kérdéses mutató változási irányát tartalmazza.

Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata lesz.

Indikátorok

1. Stratégiai cél: A helyi gazdaság erősítése, az innovációt befogadni képes, helyi erőforrásokra építő gazdaság kialakulásának ösztönzése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Projektek megvalósulásának aránya (%)	0		KSZ	évente
	Előkészített gazdaság-fejlesztési program, projekt száma (db)	0		KSZ	évente
	Megvalósult Ipari parki szolgáltatások körének növekedése (%)	0		KSZ	évente
	Igénybevetett szolgáltatások mértékének növekedése (%)	0		KSZ	évente
	A gazdasági területek elérhetőségét támogató közlekedésfejlesztési projektek száma (db)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Beruházás fogadására alkalmas alpinfrastruktúrával ellátott terület nagysága (ha)	0		KSZ, EMIR	évente
	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Képzésben részt vevő munkavállalók száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Inkubátor házba költözött KKV-k száma (db)	0		NMH, KSZ	évente
	Helyi piacon létrejött beszállítói kapcsolatok száma (db)	0		KSZ	évente
	Innovációhoz kapcsolódó fejlesztések száma (db)	0		KSZ, KSH,	évente
	A nyújtott támogatások eredményeként létrejött kutató-fejlesztő munkahelyek száma (db)	0		NMH, KSH, KSZ	évente
	Támogatott IKT vállalkozások exportbevétele (millió HUF)	0		NAV	évente
	Informatikailag integrált üzleti folyamatokkal rendelkező kkv-k aránya (%)	0		NAV, KSZ	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	Ipari parki szolgáltatások körének (jelenleg jogi, pénzügyi és műszaki tanácsadás) növekedése (%)	0		KSZ	évente
	A támogatott vállalkozások száma (db)	0		EMIR	évente
	A támogatott start-up cégek száma (db)	0		EMIR	évente
	A támogatások eredményeként megmozgatott magánberuházás (millió HUF)	0		KSZ, EMIR	évente
	Megmozgatott magánberuházások az innovációs és K+F projektekben (millió HUF)	0		KSZ, EMIR	évente
	A támogatott kutatási intézményekkel együttműködő vállalkozások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Támogatott IKT vállalkozások szám. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Támogatott vállalkozásoknál újonnan bevezetett IKT alkalmazások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente
	Helyi iparüzési adó bevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente

2. Stratégiai cél: Jó minőségű alapszolgáltatások biztosítása minden városrészben

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Felújított, és új intézmények száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	Ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	Új szolgáltatások elérése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Óvodai ellátásban részesülő gyermekek aránya (%)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Szociális ellátásban elérték száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	Családsegítő ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Újonnan létesített vagy felújított bölcsődei férőhelyek száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	Újonnan létesített vagy felújított óvodai férőhelyek száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	Újonnan létesített vagy felújított szociális intézmény száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	A projekt keretében szociális ellátásban részesülők növekedése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	A projekt keretében újonnan létesített vagy felújított családsegítő szolgálat. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont
	A projekt keretében családsegítő szolgálat által ellátott személyek száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtási időpont

3. Stratégiai cél: A városközpont továbbfejlesztése, funkcióinak bővítése, a városrészek sajátos identitásának megőrzése, az épített örökség védelme

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Hasznosított épületek száma (db)	0		KSZ	
	Felújított közterület aránya (%)	0		KSZ	
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Megújított közterületek (ha)	0		KSZ	
	Felújított műemlékek, vagy műemlék jellegű épületek száma és/vagy	0		KSZ	

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	helyi védettséget élvező épületek száma (db)				
	Felújított, vagy új, közösségi funkciót ellátó intézmények száma (db)	0		KSZ	
	Felújított, vagy új, kereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatóegységek száma (db)	0		KSZ	
	Üzleti szolgáltatóegységek száma (pl. pénzügyi) (db)	0		KSZ	
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	Funkcióbővítő beruházások száma (db)	0		KSZ	
	Vállalkozások számának bővítése (db)	0		KSZ,KSH,NAV	
	Létrehozott, vagy felújított közösségi terek építése, fejlesztése (m2)	0		KSZ	
	Újonnan kialakított zarándokút hossza (km)	0		KSZ	
	Zarándokút állomáshelyei (db)	0		KSZ	
	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza (m)	0		KSZ	
	3D fejlesztőközpont tanulmányterve, engedélyezési és kiviteli tervei	0		KSZ,	évente
	3D fejlesztőközpont	0	1	KSZ,	évente
	Vásártér tanulmányterve, engedélyezési és kiviteli tervei	0		KSZ,	évente
	Vásártér növekedése (ha)	0		KSZ,	évente
	Vásártéren megjelenő vállalkozók száma (db)	0		KSZ,	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Turisztikai attrakciók körének száma (db)	0		KSZ	évente

4. Stratégiai cél: Városi igényeket kielégítő, fejlett műszaki infrastruktúra kiépítése, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	A gazdasági területek elérhetőségét támogató közlekedésfejlesztési projektek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett közterületek aránya (%)	0		KSZ	évente
	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése (%)	0		KSZ	évente
	A gazdasági területek elérhetőségét biztosító új járművek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett közterületek területe (ha)	0		KSZ	évente
	Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	0		KSZ	évente
	Létrejövő rendezvénytér alapterülete összesen (ha)	0		KSZ	évente
	Ifjúsági tábor megvalósulása (db)	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Belterületi utak fejlesztése (km)				
	Autóbusz pályaudvar megépítése	0	1	KSZ, EMIR	évente
	A gazdasági területek elérhetőségét biztosító kerékpárút hossza (km)	0		KSZ, EMIR	évente
	A gazdasági területek elérhetőségét biztosító fejlesztett utak hossza (km)	0		KSZ, EMIR	évente
	Ifjúsági táborban dolgozók száma (fő)	0		KSZ	évente
	Ifjúsági tábor látogatottsága (fő)	0		KSZ	évente

5. Stratégiai cél: A környezeti biztonság növelése, a felszíni vízrendezés folytatása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Közbiztonsági beruházások száma (db)	0		KSZ	évente
	Felszíni vízrendezéssel ellátott közterületek aránya (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Felszíni vízrendezéssel ellátott közterületek nagysága (ha)	0		KSZ	évente
	Felszíni vízrendezés hatásterülete külterületen (ha)	0		KSZ	évente
	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Felszíni vízrendezéssel ellátott utak hossza (km)	0		KSZ	évente
	Felújított, vagy újonnan kiépített víziközművek hossza (km)	0		KSZ	évente
	Felszíni vízrendezésben kiépített csatorna hossza (km)	0		KSZ	évente
	Közlekedési balesetek száma (db)	0		KSZ	évente
	Bűncselekmények száma (db)	0		KSZ	évente

6. Stratégiai cél: A sport infrastruktúra fejlesztése, az egészséges életmód feltételei biztosítása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Sportrendezvényekhez kapcsolódó éves idegenforgalmi adóbevétel			KSZ	évente
	Fejlesztett sporthelyszínek száma (db)			KSZ	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	A támogatásban részesülő létesítmények látogatottsága (%)			KSZ	évente
	Létrejövő kerékpárút hossza (km)			KSZ	évente
	Sporthelyszínek látogatottsága (%)			KSZ	évente
	Lovarda megvalósítási, engedélyezési és kiviteli tervei			KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	A támogatott természeti és kulturális örökségi helyszínek száma (db) Létrejövő lovas pálya hossza (km)	0		KSZ	évente
	Lovarda megvalósítása	0	1	KSZ	évente
	Programok, rendezvények száma (db)	0		KSZ	évente

MELLÉKLET - ÁLLAMIGAZGATÁSI EGYEZTETÉSI ELJÁRÁS SORÁN ÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK FELDOLGOZÁSA

Államigazgatási szervek:

Véleményező szervezet	Észrevétel ismertetése	Elfogadásra került? (igen/részben/nem)	Megjegyzés, indoklás
Pest Megyei Kormányhivatal Építésügyi Főosztály	Az ITS dokumentumot megfelelőnek tartják		Módosítást nem igényel.
Közép Duna Völgyi Vízügyi Igazgatóság	Kéri a megalapozó vizsgálat szövegének kiegészítését a véleményben rögzített szövegrészletekkel	igen	A vizsgálat kiegészítésre kerül
Pest megyei Kormányhivatal Földművelésügyi és Erdőgazdálkodási Főosztály	Kifogást nem emel, egyetért	-	Módosítást nem igényel.
Nemzeti Környezetügyi Intézet	Jogszabály módosítás miatti hatáskör hiányát jelzi véleményében	-	Módosítást nem igényel.
Pest megyei Közgyűlés Elnöke	Az ITS az elvárásoknak megfelelően kapcsolódik az EU 2020 Stratégia és az Országos fejlesztési és területfejlesztési Koncepció célkitűzéseéhez Javasolja a város gazdaságára vonatkozó vizsgálati eredmények kiegészítését azoknak a vállalkozásoknak a	- igen	nem igényel kiegészítést Az átdolgozás eredményeként vizsgálat kiegészítése tartalmazza a város legfontosabb gazdasági szereplőit, azok tevékenysége rövid bemutatásával

	<p>bemutatásával, amelyek indokolják az ITS modern foglalkoztatási struktúra kialakítására vonatkozó célkitűzéseket.</p> <p>Az ITS középtávú és tematikus célrendszerével egyetért.</p> <p>A Stratégia – véleménye szerint – kellő források hiányában nem valósítható meg.</p>	-	<p>A város vezetése tisztában van azzal, hogy az ITS-ben tervezett valamennyi projekt megvalósítására – az előre láthatóan rendelkezésre álló források korlátozottsága miatt – ebben a fejlesztési időszakban nem lesz lehetősége. Mégis szükségesnek tartja rögzíteni valamennyi tervezett fejlesztést. A fejlesztések közötti prioritást (a fontossági sorrendet) a programok és a projektek sorrendje tükrözi. Amelyik program, vagy projekt megvalósítására 2020-ig nem kerül sor, az – mint az az előző tervezési időszak végén is történt – átütemezésre kerül.</p>
Pest megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	Tűz és polgári védelmi szempontból kifogást nem emel	-	nem igényel módosítást
Pest megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály	<p>Kéri a vizsgálat szövegszerű kiegészítését az adatszolgáltatásként a véleményezési eljárás során megadott elemekkel.</p> <p>A Kormányhivatal táj- és természetvédelmi, hulladékgazdálkodási, zaj és rezgésvédelmi, valamint levegőtisztasági szempontból kifogást nem emel</p>	igen	a vizsgálat kiegészítésre kerül
Honvédelmi Minisztérium Hatósági Osztály	Rögzíti, hogy Dabason mely területek vannak a magyar állam tulajdonában és a HM vagyonkezelésében, amelyeket az OTvT rörvény 12 § (2) h pontja szerint a honvédelmi terület övezetébe sorolt	igen	a vizsgálat kiegészítésre kerül

Nemzeti Közlekedési Hatóság Légügyi Hivatal	Hozzájárul a Stratégiához, a további egyeztetésben nem kíván részt venni	-	nem igényel módosítást
Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság	Felhívja a figyelmet a Digitális Nemzet Fejlesztési Programra, annak megvalósítása szükségességére. A stratégiában foglaltak ellen kifogást nem emel.	-	nem igényel módosítást
Budapest Fővárosi Kormányhivatal	<p>A Stratégia az élhető környezet kialakítását fogalmazza meg célként.</p> <p>Egyetért a tervezett zöldfelületi-, energetikai és közműfejlesztési célkitűzésekkel.</p> <p>Fontosnak tartja az orvosi rendelők teljes felújítását</p> <p>Támogatja az ifjúság egészségtudatos nevelése feltételei biztosítását.</p> <p>Környezet-egészségügyi szempontból a Stratégia célkitűzéseit elfogadja.</p>	-	nem igényel módosítást
Pest megyei Kormányhivatal Bányakapitányság	Nem érint bányafelügyeleti hatáskört. Nem emel kifogást	-	nem igényel módosítást
Kosztolányi Gyula önkormányzati képviselő	Tételes javítási és pontosítási javaslatokat fogalmaz meg Felsődabas és	igen	A dokumentum pontosításra és kiegészítésre került

	városközpont városrész helyzetértékeléséhez és a városrész szintű célkitűzések megfogalmazásához.		
Feldman László önkormányzati képviselő	Tételes javítási és pontosítási javaslatokat fogalmaz meg az ITS helyzetértékeléséhez és a városrész szintű célkitűzések megfogalmazásához.	igen	A dokumentum pontosításra és került

Szomszédos települési önkormányzatok:

Véleményező szervezet	Észrevétel ismertetése	Elfogadásra került? (igen/részben/nem)	Megjegyzés, indoklás
Ócsa Önkormányzata	észrevételt, kifogást nem tesz	-	nem igényel módosítást
Újszilvás Önkormányzata	észrevételt, kifogást nem tesz	-	nem igényel módosítást

