

DABAS VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK KÉPVISELŐ-TESTÜLETE

Dabas, Szent István tér 1/b.

Szám: HIV/12- 75/2019.

J E G Y Z Ó K Ö N Y V

Készült: Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2019. április 9-én megtartott rendkívüli üléséről.

Az ülés helye: Dabasi Polgármesteri Hivatal III. tárgyaló
2370 Dabas, Szent István tér 1/b.

Jelen vannak

Képviselő-testület tagjai:

- Bennárik Ferenc	megjelent
- Feldman László	megjelent
- Kosztolányi Gyula	megjelent
- Kőszegi Zoltán	megjelent
- Kuli Imre	megjelent
- Mátyus Csaba	nem jelent meg
- Pálinkásné Balázs Tünde	megjelent
- Pucsinszki Miklósné	megjelent
- Révész Károly	nem jelent meg
- Sós Gábor	nem jelent meg
- Szandhofer János	megjelent
- Zábrácki László	nem jelent meg

Meghívottak:

Zelenák András alpolgármester	megjelent	
Rigóné Dr. Roicsik Renáta jegyző	megjelent	
Dabasi Járási Hivatal	Dr. Garajszki Gábor	nem jelent meg
Dr. Halász Géza Szakorv. Rendelőint.	Klemencz Györgyné	nem jelent meg
Dabas-Sári Óvoda	Mrázné Csernák Ilona	nem jelent meg
Dabasi Egyesített Óvodák	Tóth Szilvia	nem jelent meg
Kossuth Művelődési Központ	Tapodi Katalin	nem jelent meg
D.Cs.Gy.Sz.Központ.	Berchi Anita	nem jelent meg
Rem.Fogy. Napköziotth.	Laja Tiborné	nem jelent meg
GYIÖK elnöke	Pokornyik Lilla	nem jelent meg
DVRNÖ elnöke	Rafael Gyula	nem jelent meg
SSZÖK elnöke	Bozsik Rózsa	nem jelent meg
Dabasi Int.Fennt. Kp. vezetője	Csernák Rozália	nem jelent meg
Dr. Bálint Bernadett aljegyző	Dr. Bálint Bernadett	nem jelent meg
A Polgármesteri Hivatal részéről megjelent dr. Greskó Judit jegyzőkönyvvezető.		

Kőszegi Zoltán polgármester:

Tisztelettel köszönti a megjelenteket. Bejelenti, hogy az ülés határozatképes, mivel 8 fő képviselő megjelent.

Az ülést 8.30. órakor megnyitja.

Kőszegi Zoltán polgármester:

Szavazásra bocsátja: a napirend elfogadását

A képviselő-testület 8 igen (egyhangúlagos) szavazattal az alábbi napirendet fogadja el:

NAPIREND

1./ Csapadékvíz-elvezető létesítmények fejlesztése, vízgazdálkodás korszerűsítése című pályázat benyújtásának ügye

Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester

2./ Iskolaigazgatói pályázat véleményezése

Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester

3./ Közművesítési hozzájárulás

Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester

ELSŐ NAPIREND TÁRGYALÁSA:

Csapadékvíz-elvezető létesítmények fejlesztése, vízgazdálkodás korszerűsítése című pályázat benyújtásának ügye

Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester

Írásos előterjesztés a jegyzőkönyvhöz mellékelve: HIV/12-76/2019.

E napirenddel kapcsolatban kérdés, észrevétel nem hangzott el.

Kőszegi Zoltán polgármester:

Szavazásra bocsátja: az előterjesztésben szereplő határozati javaslat elfogadását (a szavazásban 8 képviselő vesz részt)

A Képviselő-testület 8 igen (egyhangúlagos) szavazattal az alábbi határozatot hozza:

78/2019 (IV.9.) számú ÖK. HATÁROZAT

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hozzájárul, hogy pályázatot nyújtson be a „Települések felszíni csapadékvíz-elvezető létesítményeinek fejlesztése, a települési vízgazdálkodás korszerűsítésének támogatása Pest megye területén” című és PM_CSAPVÍZGAZD_2018 kódszámú pályázati felhívásra.

A pályázat megnevezése: „**Dabas felszíni csapadékvíz-elvezető létesítményeinek fejlesztése, vízgazdálkodásának korszerűsítése**”

Beruházással érintett ingatlanok címei, helyrajzi számai:

Helyszín	Helyrajzi szám
Rozmaring utca – Láp utca	708,707
Patak utca	379, 402/1, 301/1
Kaparási utca	301/1, 302/5, 0330/5
Vak Bottyán utca	302/1, 301/1, 302/5
Béke utca	4908, 7957, 7955
Móricz kert utca	4793/2
Dr. Halász Mihály utca – 2-es és 3-as tó befogadók	0338/10, 4793/37
Dr. Halász Mihály utca- strand 2. tó – XXIX/A csatorna	4793/37, 0338/6, 01252
Kaparási út- befogadó	302/5

A fejlesztés forrásösszetétele:

Megnevezés	Ft	%
Teljes beruházási költség:	198 768 704	100
Saját erő összege:	29 815 306	15
Igényel támogatás:	168 953 398	85

Dabas Város Önkormányzata a támogatás elnyerése esetén az önkormányzati saját forrás összegét a költségvetésben biztosítja.

A Képviselő-testület felhatalmazza a polgármestert a pályázat benyújtására.

Határidő: azonnal

Felelős: Polgármester

.....

MÁSODIK NAPIREND TÁRGYALÁSA:

Iskolaigazgatói pályázat véleményezése

Előadó: Kószegi Zoltán polgármester

Írásos előterjesztés a jegyzőkönyvhöz mellékelve: HIV/12-77/2019.

E napirenddel kapcsolatban kérdés, észrevétel nem hangzott el.

Kőszegi Zoltán polgármester:

Szavazásra bocsátja: az előterjesztésben szereplő határozati javaslat elfogadását (a szavazásban 8 képviselő vesz részt)

A Képviselő-testület 8 igen (egyhangúlagos) szavazattal az alábbi határozatot hozza:

79/2019 (IV.9.) számú ÖK. HATÁROZAT

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja, hogy Kotán Sándor 2019.08.16-2024.08.15 közötti időtartamra megbízást kapjon a Gyóni Géza Általános Iskola vezetésére.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal

A Képviselő-testület 8 igen (egyhangúlagos) szavazattal az alábbi határozatot hozza:

80/2019 (IV.9.) számú ÖK. HATÁROZAT

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja, hogy Kovács Éva 2019.08.16-2024.08.15 közötti időtartamra megbízást kapjon a Múzsák AMI vezetésére.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal

.....

HARMADIK NAPIREND TÁRGYALÁSA:

Közművesítési hozzájárulás

Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester

Írásos előterjesztés a jegyzőkönyvhöz mellékelve: HIV/12-78/2019.

Kőszegi Zoltán polgármester:

Javasolja, hogy a befizetések határideje 2019.05.31. legyen.

Kőszegi Zoltán polgármester:

Szavazásra bocsátja: Dabas Város Képviselő-testülete az Attila király útján, az Örs vezér útján, a Wesselényi utcában, a Nemzetőr utcában, a Szent László utcában, a Szent Imre utcában, és a Zlinszky utcában megvalósítandó 887.914,-Ft-os víziközmű kiépítésének költségére kedvezményt biztosít. A 2019. május 31-ig történő egyösszegű befizetésekre a

Képviselő-testület egy egységre (telek) 202.914,-Ft kedvezményt állapít meg, így a befizetendő teljes összeg 685.000,- Ft.
(a szavazásban 8 képviselő vesz részt)

A Képviselő-testület 8 igen (egyhangúlagos) szavazattal az alábbi határozatot hozza:

81/2019 (IV.9.) számú ÖK. HATÁROZAT

Dabas Város Képviselő- testülete az Attila király útján, az Örs vezér útján, a Wesselényi utcában, a Nemzetőr utcában, a Szent László utcában, a Szent Imre utcában, és a Zlinszky utcában megvalósítandó 887.914,-Ft-os víziközmű kiépítésének költségére kedvezményt biztosít. A 2019. május 31-ig történő egyösszegű befizetésekre a Képviselő-testület egy egységre (telek) 202.914,-Ft kedvezményt állapít meg, így a befizetendő teljes összeg 685.000,- Ft.

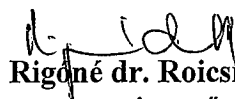
Határidő: 2019.04.09.

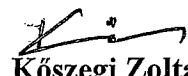
Felelős: Kőszegi Zoltán, polgármester

Kőszegi Zoltán polgármester:

Megköszöni a képviselők munkáját, az ülést 8.45. órakor bezárja.

Kmft.


Rigóné dr. Roicsik Renáta
jegyző

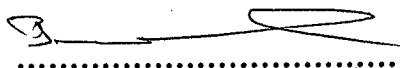

Kőszegi Zoltán
polgármester

JELENLÉTI ÍV

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete
2019.április 9-én megtartott üléséről

Nyílt ülés

1. Bennárik Ferenc


.....

2. Feldman László


.....

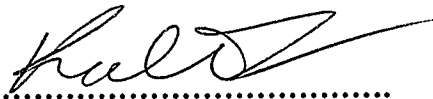
3. Kosztolányi Gyula


.....

4. Kószegi Zoltán


.....

5. Kuli Imre


.....

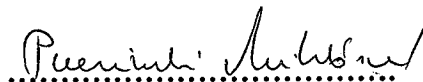
6. Mátyus Csaba

.....

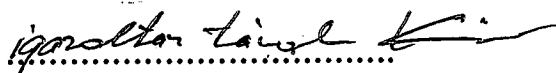
7. Pálinkásné Balázs Tünde


.....

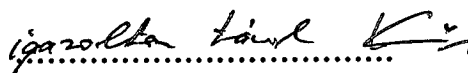
8. Pucsinszki Miklósné


.....

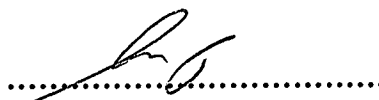
9. Révész Károly


.....

10. Sós Gábor


.....

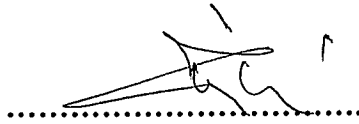
11. Szandhofer János


.....

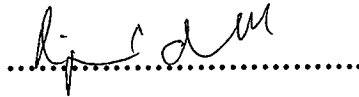
12. Zábrácki László

.....

Zelenák András



Polgármesteri Hivatal dolgozói:
Rigóné dr. Roicsik Renáta jegyző



.....

.....

Meghívottak:

Dabasi Járási Hivatal vezetője

.....

Dr. Halász Géza Szakorv. Rendelőint.

.....

Dabas-Sári Óvoda

.....

Dabasi Egyesített Óvodák

.....

Kossuth Művelődési Központ

.....

D.Cs.Gy.Sz.Központ.

.....

GYIÖK elnöke

.....

SSZKÖ elnöke

.....

DVRNÖ elnöke

.....

DIK vezetője

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



DABAS VÁROS POLGÁRMESTERE

Ügyiratszám: HIV/12- 75/2019.
Ügyintéző: dr. Greskó Judit
Telefon:

Tárgy: Meghívó
Hiv. szám:
Melléklet:

MEGHÍVÓ

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete
2019. április 9.-én (kedden) 8 .30 órai kezdettel
rendkívüli ülést tart, MELYRE TISZTELETTEL MEGHÍVOM.

Az ülés helye: Polgármesteri Hivatal III. emeleti tárgyaló
Dabas, Szent István tér 1/b.

NAPIREND

- 1./ Csapadékvíz-elvezető létesítmények fejlesztése, vízgazdálkodás korszerűsítése című pályázat benyújtásának ügye
Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester
- 2./ Iskolaigazgatói pályázat véleményezése
Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester
- 3./ Közművesítési hozzájárulás
Előadó: Kőszegi Zoltán polgármester

Dabas, 2019. április 8.

**Kőszegi Zoltán sk.
polgármester**

DABAS VÁROS ÖNKORMÁNYZAT
POLGARMESTER
2370 Dabas, Szent István tér 1/b.

Szám: HIV/12-76 /2019.

ELŐTERJESZTÉS

**Csapadékvíz-elvezető létesítmények fejlesztése, vízgazdálkodás korszerűsítése
című pályázat benyújtásának ügye**

Tisztelt Képviselő-testület!

A Pénzügyminisztérium pályázati kiírást tett közzé, melynek címe: „Települések felszíni csapadékvíz-elvezető létesítményeinek fejlesztése, a települési vízgazdálkodás korszerűsítésének támogatása Pest megye területén”, pályázati kiírás kódja: PM_CSAPVÍZGAZD_2018

A pályázat célja a csapadékvizek rendezett és kártétel nélküli elvezetése vagy helyben hasznosítása, a települések árvíz-, belvív- és helyi vízkár veszélyeztetettségének csökkentése, a további környezeti káresemények megelőzése érdekében Pest megye településeinek belterületi csapadékvíz-gazdálkodási rendszerének kialakítása, korszerűsítése, a belterületen áthúzódó vízfolyások és belvízcsatornák, belvív-elvezető rendszerek rendezése és a települések belterületének védelme a külterületeken keletkezett vizek káros hatásaitól.

A pályázat benyújtásra került, viszont a támogatási intenzitás az önkormányzat esetében adóerő képessége szerint 95% helyett **85%-ra változott.**

A **projekt összköltsége b. 198 768 704 Ft**, fenntartási kötelezettsége az önkormányzatnak 5 év.

Szükséges határozni a többletönerő meglétéről.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testület állásfoglalását!

HATÁROZATI JAVASLAT

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hozzájárul, hogy pályázatot nyújtson be a „Települések felszíni csapadékvíz-elvezető létesítményeinek fejlesztése, a települési vízgazdálkodás korszerűsítésének támogatása Pest megye területén” című és PM_CSAPVÍZGAZD_2018 kódszámú pályázati felhívásra.

A pályázat megnevezése: **„Dabas felszíni csapadékvíz-elvezető létesítményeinek fejlesztése, vízgazdálkodásának korszerűsítése”**

Beruházással érintett ingatlanok címei, helyrajzi számai:

Helyszín	Helyrajzi szám
Rozmaring utca – Láp utca	708,707
Patak utca	379, 402/1, 301/1
Kaparási utca	301/1, 302/5, 0330/5
Vak Bottyán utca	302/1, 301/1, 302/5

Béke utca	4908, 7957, 7955
Móricz kert utca	4793/2
Dr. Halász Mihály utca – 2-es és 3-as tó befogadók	0338/10, 4793/37
Dr. Halász Mihály utca- strand 2. tó – XXIX/A csatorna	4793/37, 0338/6, 01252
Kaparási út- befogadó	302/5

A fejlesztés forrásösszetétele:

Megnevezés	Ft	%
Teljes beruházási költség:	198 768 704	100
Saját erő összege:	29 815 306	15
Igényel támogatás:	168 953 398	85

Dabas Város Önkormányzata a támogatás elnyerése esetén az önkormányzati saját forrás összegét a költségvetésben biztosítja.

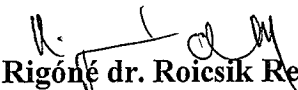
A Képviselő-testület felhatalmazza a polgármestert a pályázat benyújtására.

Határidő: azonnal
Felelős: Polgármester

Dabas, 2019. április 4.

Kőszegi Zoltán
polgármester

Törvényességi észrevételre bemutatva:


Rigóné dr. Roicsik Renáta
jegyző



DABAS VÁROS POLGÁRMESTERE

Szám: HIV/12- 77/2019.

ELŐTERJESZTÉS iskolaigazgatói pályázat véleményezése

Tisztelt Képviselő-testület!

A Gyóni Géza Általános Iskola magasabb vezetői (igazgatói) álláshelyére 1 pályázó: Kotán Sándor nyújtotta be pályázatát.

A Múzsák AMI magasabb vezetői (intézményvezetői) álláshelyére 1 pályázó: Kovács Éva nyújtotta be pályázatát.

A 2011. évi CXCV. törvény 83.§ (4) bekezdés h) pontja alapján a Monori Tankerületi Központ felkéri a vagyonkezelésében lévő ingatlan tulajdonos önkormányzatot - a pályázati anyag egyidejű megküldésével - hogy alakítsa ki véleményét a pályázattal kapcsolatban.

Kérem a Tisztelt Testületet az előterjesztés megvitatására és a határozati javaslatok elfogadására.

1. HATÁROZATI JAVASLAT

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja, hogy Kotán Sándor 2019.08.16-2024.08.15 közötti időtartamra megbízást kapjon a Gyóni Géza Általános Iskola vezetésére.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal

2. HATÁROZATI JAVASLAT

Dabas Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja, hogy Kovács Éva 2019.08.16-2024.08.15 közötti időtartamra megbízást kapjon a Múzsák AMI vezetésére.

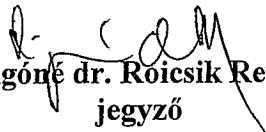
Felelős: polgármester
Határidő: azonnal

Dabas, 2019. április 05.

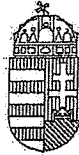
Kószegi Zoltán

polgármester

Törvényességi észrevételre bemutatva:


Rigóné dr. Roicsik Renáta
jegyző

Tárgyalta, véleményezte:-
Az előterjesztést készítette: Hatósági Iroda
Az előterjesztés nyílt ülésen tárgyalható.
A döntés elfogadásához egyszerű többség szükséges.
Határozatot kapja: MTK



MONORI TANKERÜLETI KÖZPONT

Dabas Város Önkormányzata
Köszegi Zoltán polgármester
részére

Iktatószám: TK/126/00626-5/2019
TK/126/00691-5/2019
Ügyintéző: dr. Belső Mónika
Melléklet: 2 db
Hivatkozás: -

Dabas
Szent István tér 1/B
2370

Tárgy: felkérés intézményvezetői pályázat véleményezésére.

Tisztelt Polgármester Úr!

Az Emberi Erőforrások Minisztere a Gyöni Géza Általános Iskolába és a Múzsák Alapfokú Művészeti Iskolába írt ki intézményvezető (magasabb vezető) beosztás ellátására pályázatot:

A pályázatok benyújtási határideje: 2019. március 27-e volt.

A pályázati kiírásra a Gyöni Géza Általános Iskolába egy pályázat érkezett: Kotán Sándor

A pályázati kiírásra a Múzsák Alapfokú Művészeti Iskolába egy pályázat érkezett:
Kovács Éva

A 2011. évi CXCV törvény 83.§ (4) bekezdés h) pontja alapján a Monori Tankerületi Központ felkéri a vagyonkezelésében lévő ingatlan tulajdonos önkormányzatot - a pályázati anyag egyidejű megküldésével - hogy alakítsa ki véleményét a pályázattal kapcsolatban.

Kérem, hogy a véleményt intézményenként külön-külön, eredeti példányban (vagy az arról szóló lemondó nyilatkozatot) írásban, a lehető leghamarabb, a Monori Tankerületi Központ címére (2200 Monor, Petőfi Sándor u. 28.) küldjék vissza. Kérem, hogy a kialakított véleményt elektronikusan is szíveskedjenek megküldeni a



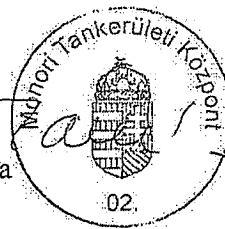
MONORI TANKERÜLETI KÖZPONT

monika.molnar@kk.gov.hu e-mail címre. Tájékoztatom, hogy a véleményezésre nyitva
álló határidő 2019. április 5-től 2019. április 23-ig tart.
Együttműködésüket és kialakított véleményüket köszönöm!

Monor, 2019. április 4.

Tisztelettel:

dr. Hrutkáné Molnár Monika
tankerületi igazgató





Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

Pályázat

a Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
intézményvezetői beosztásának ellátására
OM 201201

Azonosító szám: TK/ 126/00471-11/ 2019

Pályáztató
Emberi Erőforrások Minisztere

Pályázó neve:
Kovács Éva
2366 Kakucs
Fecske u.42/A
Telefon: 06/703878525
e-mail: kovacseva.viola@gmail.com

Dabas 2019. 03.25.



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

Emberi Erőforrások Minisztere

Monori Tankerületi Központ
2200 Monor, Petőfi Sándor utca 28.

Tárgy: pályázat intézményvezetői beosztásra
TK/ 126/00471-11/ 2019 Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola

Pályázat

Alulírott Kovács Éva pályázatot nyújtok be a 2019. február 25-én megjelent **Emberi Erőforrások Minisztere által meghirdetett – Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola (2370, Dabas, Kossuth László u.1.)- intézményvezető (magasabb vezető) beosztás ellátására.**

Dabas, 2019 március 25.

Kovács Éva



Tartalomjegyzék

AZ INTÉZMÉNY VEZETÉSÉRE VONATKOZÓ PROGRAM

1.BEVEZETŐ.....	5
2.HELYZETELEMZÉS	6
2.1. Az iskola bemutatása	6
2.2. Személyi és tárgyi feltételek alakulása	8
2.2.1.Személyi feltételek	8
2.2.1.1. <i>Az alkalmazotti közösség</i>	8
2.2.1.2. <i>Tanulóink (növendékeink) létszámának alakulása</i>	10
2.2.1.3. <i>Tanulóink eloszlása telephely szerint / 2018-2019 tanév/</i>	10
2.2.2. Tárgyi feltételek.....	11
2.2.2.1. <i>Épületeinkről</i>	11
2.2.2.2. <i>Hangszerparkunk és egyéb taneszközök</i>	12
2.3. A köznevelést érintő változások, hatása a Múzsák AMI oktató –nevelő munkájára	13
2.3.1. <i>Életpályamodell- Pedagógusminősítés / Tanfelügyelet/</i>	14
2.4. Oktató –nevelő munkák alakulása, értékelése, megvalósult célkitűzések, eredmények	15
2.4.1. <i>Az oktató-nevelő munkánk jellegzetességei</i>	16
2.4.2. <i>A szakmai munka helyzetértékelése a négy művészeti ágban</i>	16
2.4.2.1. <i>Zeneművészeti ág:</i>	16
2.4.2.2. <i>Szín és bábművészeti ág:</i>	18
2.4.2.3. <i>Képző és iparművészeti ág:</i>	19
2.4.2.4. <i>Táncművészeti ág:</i>	19
2.4.3. <i>Az iskola sajátos arculata</i>	20
2.4.4. <i>Kapcsolataink</i>	21
2.4.4.1. <i>Szakmai munkakapcsolatok az intézményen belül</i>	21
2.4.4.2. <i>Tanári testület tevékenysége</i>	21
2.4.4.3. <i>Kapcsolat a telephelyek intézményeivel</i>	22
2.4.4.4. <i>Külső kapcsolatrendszerünk</i>	22
2.4.4.5. <i>Szülői munkaközösség, Diákönkormányzat</i>	23
2.4.5. <i>Hagyományaink megőrzése, ápolása</i>	23
2.4.6. <i>Továbbtanuló növendékeink</i>	25
2.4.7. <i>Az elmúlt 10-15 év eredményeiről röviden</i>	25
2.4.8. <i>Gyermekvédelem</i>	26
2.4.9. <i>Összegzés röviden az elmúlt 10 évről</i>	26
3. FEJLESZTÉS, JÖVŐKÉP	27
3.1. <i>A hatékony együttműködés fejlesztése</i>	27
3.2. <i>Pedagógiai fejlesztési elképzelések</i>	28
3.2.1. <i>Tanszakok bővítésének, fejlesztésének elképzelései</i>	29
3.2.2. <i>Tárgyi feltételek fejlesztése</i>	30
3.3. <i>Vezetői elképzelések</i>	32
3.3.1. <i>Vezetők továbbképzése</i>	32



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

3.3.2. Új tanárkollégák belépése a tantestületbe.....	33
3.3.3. Pedagógus továbbképzési rendszer fejlesztése	33
3.3.4. Információs tevékenységünk működtetése, tovább fejlesztése	34
<u>3.3.4.1. Vezetői döntésmeghozás fejlesztése:</u>	35
<u>3.3.4.2. Vezetői motivációs eszköztáram további fejlesztése</u>	35
3.4. Szervezetfejlesztési elképzelések	36
3.4.1. A tantestület fejlesztésének irányai	36
3.4.2. A tanulókra vonatkozó fejlesztési irányok, beiskolázási feladatok	38
3.4.3. A szülőkkel való együttműködés	38
3.4.4. Az intézmény menedzselése	38
3.4.5. Kapcsolatrendszerünk fejlesztése	39
3.4.6. Tanulmányi és versenyeredmények további fejlesztése.....	40

Zárszó

MELLÉKLETEK JEGYZÉKE

Ajánlás

Az álláshely betöltéséhez szükséges végzettség, szakképzettség, szakvizsga meglétét igazoló okmányok másolata

Szakmai gyakorlatot igazoló dokumentum

Szakmai önéletrajz

Hatósági bizonyítvány büntetlen előélet igazolására

Nyilatkozat hozzájárulásról a teljes pályázati anyag sokszorosításához, továbbításához, illetve harmadik személlyel történő közléséhez

Nyilatkozat hozzájárulásról a személyes adatok pályázattal összefüggő kezeléséhez



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

AZ INTÉZMÉNY VEZETÉSÉRE VONATKOZÓ PROGRAM

1. BEVEZETŐ

Zenei pályaválasztásom kisiskolás koromban dőlt el, amikor szüleim hatására a hegedűtanulást választottam. Továbbtanulásom a Kolozsvári zenei középiskolában folytatódott, mely után **brácsaművész (mélyhegedűművész) - tanári diplomámat szintén Kolozsváron a „George Dima,, Zeneakadémián szereztem meg.**

Szülőhazámban két évig zenekari zenészként dolgoztam, pontosan harminc évvel ezelőtt 1989-ben települtem át Magyarországra.

Zenei munkásságom első éveimben **hangszeres zenészként tevékenykedtem** az ország neves szimfonikus zenekaraiban, híres zenei nagyságokkal ismerkedhettem meg és dolgozhattam együtt úgy az országban, mint külföldön egyaránt.

A további több mint 20 éves életszakasz felőleli zenei –hangszeres munkámat, **az oktatásban eltöltött éveimet és intézményvezetői tevékenységemet.**

A Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola **2003/2004-es tanévben alakult meg** Dabason, akkor még Múzsák Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, mely három csoportos művészeti ágban kezdte el tevékenységét egy alapítvány támogatásával.

A **2005/2006-os tanévben** Dabas Város Polgármesterének és Képviselő Testületének támogatásával **megalapíthattam** a zeneművészeti ágon belül működő klasszikus zenei tanszakokat.

A **2007/2008-as tanévtől hegedű tanárként és intézményvezető helyettesként dolgozhattam** Nagy Andrea igazgató mellett, mely feladat nagy kihívást, de ugyanakkor rengeteg élményt, szakmai lehetőséget nyújtott nekem.

2008/2009-es tanévtől megbízott intézményvezetőként kezdtem a tanévet, amikor Dabas Város Önkormányzata úgy határozott, hogy az intézményt jogutódként átveszi.¹ Ezzel a döntéssel megszűnt az iskola létbizonytalansága, hiszen szerves részeivé váltunk a város közoktatási rendszerének. Ebben a tanévben szükségét éreztem annak, hogy **Budapesti**

¹ Pedagógiai program 10 oldal./ Múzsák AMI



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/126/00471-11/2019

Műszaki Egyetem Gazdaság és Társadalomtudományi Karán megszereztem a közoktatás vezető szakirányú szakképzettséget.

2009/2010-es tanévtől sikeresen megpályáztam az intézményvezetői állást.

A művészeti iskola az elmúlt tíz év alatt sok változáson ment át, **2013 január 1-től új fenntartónk a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ**, működtetőnk maradt továbbra is Dabas Város Önkormányzata, **majd 2017 január 1-től a Klebelsberg Központ és a tankerületi központok átszervezésével egy kézbe került művészeti iskolánknál is a fenntartás és működtetés.** Mindezek mellett művészeti iskolánk **2016 július 1-től újabb átszervezésen ment át**, amikor minisztériumi döntés alapján a **Ceglédi Erkel Ferenc AML-ből kivált a Sugár Rezső Dabasi Tagintézmény, és két telephellyel beolvadt intézményünkbe.**

Tíz éves iskolavezetési tapasztalatom alatt (intézményi átszervezések, fenntartóváltások) mellett a **legnagyobb feladatommak, kihívásnak tekintem, hogy egy művészeti iskolát elindíthattam a kezdetektől**, ahol a szakmai munka alapjait lerakva folyamatosan építkeztem és építkezem a mai napig. Büszke vagyok arra, hogy a közel **16 éves múlttal** rendelkező művészeti intézményünk jelentős szerepet kapott és kap Dabas város, a környező kis települések, valamint a Monori tankerület életében.

Az eddig elért sikereink alapját elsősorban a művészeti iskolánkban dolgozó művésztanár kollégáimnak köszönhetek. Célom, hogy a már elkezdett folyamatban lévő, szakmai elképzeléseimet, intézményfejlesztési, pedagógiai feladatokat tovább fejlesszem, és folyamatosan építkezve folytassam a törvényes és szakszerű iskolavezetést.

A **zeneművészeti életben végzett 30 éves pályafutásom**, a zeneiskolákban eltöltött több mint **20 éves hegedűtanári tevékenységem**, és a közel **11 éves vezetői tapasztalatom**, valamint az intézményünkkel kapcsolatban álló **partnerek megerősítő visszajelzései** alapján nyújtom be vezetői pályázatomat.

2. HELYZETELEMZÉS

2.1. Az iskola bemutatása

A **Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola Dabas és a környező települések valamennyi oktatási intézményeinek diákjait fogja össze**, és délutáni oktatás keretében biztosít számukra művészeti képzést összesen kilenc telephelyen.



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

A *Múzsák Alapfokú Művészetoktatási Intézmény* a Radnóti Miklós Művelődési Ház Tehetségeiért Alapítvány fenntartásában 2003/2004-es évben kezdte meg működését **Dabas városában**. Dabas Város Önkormányzatának képviselő-testülete hozzájárult ahhoz, hogy az intézmény **székhelye, és három telephelye** az önkormányzat által fenntartott iskolákban legyen (**II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola, Kossuth Lajos Általános Iskola, és A Gyóni Géza Általános Iskola**). Az intézményben csoportos oktatás indult táncművészeti, képzőiparművészeti és színművészeti-bábművészeti ágon.

A 2004/2005-ös tanévben az intézmény bővült még egy **dabasi telephellyel (Táncsics Mihály Gimnázium)**. Az alapítvány fenntartásában működő Fantázia Alapfokú Művészetoktatási Intézmény átszervezése miatt, annak **Ócsai telephelye (Halászy Károly Általános Iskola)** és **Inárcsi telephelye (Tolnay Lajos Általános Iskola)** az intézményhez került.

A 2005/2006 –os tanévben **Lajosmizse Önkormányzatának Általános Iskolájában, Tát Nagyközség Általános Iskolájában** indult el az oktatás, (mely azóta megszűnt) illetve **Dabason** az intézmény **székhelyén(Kossuth Zsuzsanna Szakképző Iskola)** kibővült a tevékenységi kör a zeneművészeti ággal.

Az intézmény mind a mai napig alapfokú művészeti tevékenységet folytat mind a négy művészeti ágban. (táncművészeti ág, képző és iparművészeti ág, szín és bábművészeti ág, valamint zeneművészeti ág).² (1. sz. melléklet: Művészeti ágak megoszlása telephelyenként)

A 2011/2012 tanévtől új helyet kaptunk a Dabasi Szakszolgálati Intézmény épületében (2370, Dabas, Szent István út. 35.) és csak a 2015/2016-os tanévtől költözhattünk át jelenlegi székhelyünkre. (2370, Dabas, Kossuth László út.1.sz) A csoportos művészeti ágban a telephelyeink helyszíne a mai napig nem változott, a **2016/ 2017-es intézményi átszervezéssel** az intézmény még három telephelyet kapott, ahol csak egyéni oktatás folyik klasszikus és elektroakusztikus zenével, tehát jelenleg a **művészeti iskola fő profilja a zeneoktatás**.

Ma a különböző telephelyeken közel 400 gyermeket oktató, szakma iránt elkötelezett művésztanárral *a köznevelés folyamatosan átalakuló, nehéz rendszerében* is mára egy **népszerű, eredményes művészeti iskolát sikerült létrehozni**.

² 1. sz. melléklet: Művészeti ágak megoszlása telephelyenként



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

Az elmúlt évek alatt is fokozatosan fejlesztettük **kulturális- művészeti együttműködésünket** Dabas város Önkormányzatával, fenntartónkkal a Monori Tankerületi Központtal, Dabas város és a telephelyeink óvodáival, iskoláival, Művelődési Házakkal és egyéb civil szervezetekkel. Folyamatosan bővítjük hangszeres és csoportos bemutatóink helyszínét is. Kis város fiatal művészeti iskolájaként, saját művészeti programjainkkal, versenyekkel már ismertek vagyunk a főváros egyes intézményeiben, valamint néhány vidéki város művészeti életében is.

2.2. Személyi és tárgyi feltételek alakulása

2.2.1. Személyi feltételek³ (2.sz. melléklet)

2.2.1.1. Az alkalmazotti közösség

Jelenleg engedélyezett – mindkét szakfeladaton (zeneművészeti ág/ egyéni képzés, szín és bábművészet, táncművészet, képző és iparművészeti ág/csoportos képzés – 22,6 álláshely, melyből betöltött **21,6 álláshely.**

Ezek eloszlása:

- pedagógus:
- nevelést, oktatást segítő
- technikai dolgozók

Pedagógusaink

Teljes létszám: 33 fő, (21,6) engedélyezett álláshelyen

Pedagógusok létszáma: 28 fő (17,35) engedélyezett álláshelyen,

Teljes kinevezéssel tanít: 10 fő pedagógus
részmunkaidőben 9 fő pedagógus
óraadóként 9 fő pedagógus.

Végzettségük szerint: 12 fő egyetemi diplomával /9 fő zeneművészeti ágon
3 fő társművészeti ágon

³ 2.sz. melléklet: Személyi feltételek összesített ábrája



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

16 fő főiskolai diplomával/ 13 fő zeneművészeti ágon

3 fő társművészeti ágakon

Az elmúlt évek során intézményünk szaktanáraival jó szakmai kapcsolatot alakítottam ki, mindannyian elkötelezettek vagyunk az iskolánk és művészi hivatásunk irányában.

Mindenkire jellemző az alapos szakmai felkészültség, valamint pedagógiai szempontból többnyire a jó munkavégzés.

Minden szaktanár szakképzettsége megfelel a törvény által előírt alkalmazási feltételeknek.

Kitüntetések, szakmai elismerések:

Zenész pedagógus kollégáim közül többen részt vesznek valamely kiváló magyarországi zenekarban, kamaraegyüttesben, rendszeresen fellépnek hazai és külföldi koncerteken. Többen részesültek kitüntetésben, magas elismerésben.

Színjáték szakos kollégáim több jelentős díj részesei, festőtanáraink számos kiállításokat rendeznek itthon és külföldön egyaránt.

Miniszteri Dicséret- 2 fő, Artisjus előadói Díj – 1 fő (két alkalommal), Kultúráért – 4 fő, Radnóti Díj-1 fő, Csokonai Díj – 1 fő, A jövő nemzedékéért végzett áldozatos nevelő-oktató munkáért -3fő, Év pedagógusa díj - 2 fő, Pro Urbe díj -2 fő és több egyéb kitüntetés és kiemelkedő szakmai munkát elismerő oklevél Dabas várostól, intézményi és országos versenyeken.

Intézményünket Dabas Város Önkormányzata PRO URBE díjjal tüntette ki 2014-ben.

Ezen személyi feltételek biztosítják iskolánkban az eredményes, minőségelvű pedagógiai munkát.

Pedagógiai, oktatást segítő dolgozók létszáma: 2 fő iskolatitkár (2) engedélyezett álláshelyen.

Technikai dolgozók létszáma: 3 fő / 2 takarító és 1 karbantartó (2,25) engedélyezett álláshelyen

A pedagógiai, oktatást segítő dolgozók, valamint a technikai munkatársak, lelkes, odaadó, mindennapos munkája segíti intézményünk folyamatos működését.



Vezetési struktúra

Intézményünk vezetési struktúrája a 2016/2017-es tanévig nem változott, az intézményvezető mellett egy intézményvezető helyettes dolgozott két tanszakvezetővel (munkaközösség vezetővel), valamint 2012-ben megalakult az intézmény Diákönkormányzata és Szülői Munkaközössége.

Lényeges változást a **2016 július 1-től történő intézményi átszervezés** hozta, több mint 30%-al nőtt a pedagógusok létszáma. A 2016/ 2017-es tanévet már **két intézményvezető helytesssel és négy tanszakvezetővel** indítottuk. A 2018/ 2019-es tanév elején november hónapban egyik intézményvezető helyettesünk nyugdíjba vonult, tehát intézményünk jelenleg egy intézményvezető helytesssel dolgozik tovább.⁴3.sz. melléklet: Az intézmény vezetési szerkezete)

2.2.1.2. Tanulóink (növendékeink) létszámának alakulása

Az intézmény alapításakor (2003/2004/ tanév) **növendékeink létszáma 320 fő** volt, mely a következő tanévben érte el a legmagasabb növendéklétszámot összesen **636 fő**. A **magas tanulólétszám elsősorban a telephelyek bővülésének volt köszönhető, mely a térítési díj bevezetésével évről-évre folyamatosan csökkent.**

A 2016/2017-es tanévben az intézményi átszervezés által létszámunk újra megnövekedett, mely azóta **390 - 400 fő** között mozog.⁵ (4. sz. melléklet: Tanulói létszámok kimutatása)

2.2.1.3. Tanulóink eloszlása telephely szerint / 2018-2019 tanév/

Az intézmény **engedélyezett tanulói létszáma 1410 fő** összesen kilenc telephelyen Dabas és Ócsa városában, valamint Inárcs községben. A dabasi székhely a hozzá tartozó kis épületrésszel és egy telephely, ahol az egyéni zeneoktatás zajlik különálló épületben van. A többi telephelyeink az általános iskolákban, gimnáziumban, illetve Művelődési házak épületében lett kialakítva. A magas engedélyezett tanulói létszám első sorban a csoportos művészeti ágak oktatása miatt került engedélyezésre, ahol egy – egy csoport, illetve osztály maximális létszáma elérheti a 20-24 főt a 2011. évi CXCV. törvény 4. sz. melléklete alapján.

Jelenleg átlag osztály illetve csoport létszámokkal dolgozunk, de vannak csoportjaink ahol minimális a csoportlétszám, mint a grafika-festészet, fotó és filmtanszak, színjáték tanszakon.

⁴ 3.sz. melléklet: Az intézmény vezetési szerkezete

⁵ 4. sz. melléklet: Tanulói létszámok kimutatása



A lemorzsolódás egyik oka, hogy a gyermekek az általános iskola befejeztével elkerülnek a településről más helyszíneken folytatva tanulmányaikat.⁶(5.sz. melléklet : tanulói elosztás telephelyek szerint/2018-2019/)

2.2.2. Tárgyi feltételek

2.2.2.1. Épületeinkről

Az intézmény megalakulásakor a csoportos művészeti ágak helyszíneit, oktatási feltételeit a fent említettek alapján biztosították és mai napig is biztosítják az *általános iskolák*. A zeneművészeti ág megalakulásakor az intézmény székhelye a **Dabasi Kossuth Zsuzsanna Szakképző Iskola és Kollégium** hátsó épületében kapott helyet *hét tanteremmel* és egy tornaterem öltözőjéből kialakított kis szobával, ahol az intézményvezetés működött. Abban az időben nem adatott meg számunka a zeneoktatáshoz szükséges nyugodt körülmények, mivel a tornaterem mellett lévő rosszul szigetelt tanteremekben nagy volt az áthallás, ami gyakran zavarta az oktatás minőségét. A **Dabasi Pedagógiai Szakszolgálat** épületében való költözésünk már jobb körülményeket biztosított a zeneoktatás számára, de a tanterem hiányában kevés növendéket tudtunk felvenni a zeneművészeti ágban.

A nehéz körülmények ellenére is nagyon sok anyagi segítséget kaptunk akkori fenntartónk Dabas Város Önkormányzatától (állandó épület karbantartás, festés, javítás) folyamatosan biztosították részünkre a koncertterem, művészi programjaink helyszínét a város Nagytermében és a Kossuth Művelődési Házban.

2015 szeptember 1-től beköltözhattünk *végleges székhelyünkre/ Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola* /(2370, Dabas, Kossuth László u.1.) ahol a Dabasi Önkormányzat által felújított épület már megfelelő oktatási feltételeket biztosított számunkra. Az intézményvezetői és titkársági szobán kívül kialakított néhány kisebb tanteremben zajlik az egyéni oktatás, valamint az egyetlen nagyobb tanteremben tartjuk a pedagógusértekezleteket és kisebb tanszaki koncerteket.

Az ütő és a magánének szak az udvar másik épületének kis részében kapott helyett, így az egyéb „csendesebb” zenei tanszakokat nem zavarják. A **2016/2017 tanévben történt intézményi átszervezéssel kaptuk meg a** (2370, Dabas, Bajcsy Zsilinszky u. 17.sz) a Sugár

⁶ 5.sz. melléklet : Tanulói elosztás telephelyek szerint/2018-2019/



Rezső Dabasi telephelyet, (műemlék kúria), közvetlenül a székhelyünk mellett, ahol szintén csak zeneoktatás zajlik. A telephely rendelkezik a kötelező eszközjegyzékben előírt taneszközökkel, berendezési tárgyakkal, hangszerekkel, technikai eszközökkel.

Ezen felül, intézményünk még bővült két **Ócsai telephellyel**, (2364, Ócsa, Bajcsy- Zsilinszky utca 46-48.) Ócsai Művelődési Központ és egy Ócsai Önkormányzati tulajdonba lévő épülettel (2364 Ócsa, Bajcsy- Zsilinszky utca 29.) , ahol a zeneoktatás szintén rendezett körülmények között a megfelelő taneszközök és felszerelések biztosításával folyik. Utóbbi épületünkben az oktatás 2018 június 15-től megszűnt.

Az elmúlt évek során mindkét önálló épületünkénél a székhelyen és a Sugár Rezső Dabasi telephelyen is végeztek és *végeznek folyamatosan karbantartási munkálatokat*.

- Ajtópárnázás, gázkészülék javítás, bejárati ajtó cseréje, a székhelyen
- Mosdók felújítása a Sugár telephelyen
- Tetőcsere (folyamatban) a Sugár telephelyen

Egyéb kisebb javítások, felújítások biztosítottak folyamatosan.

2.2.2.2. Hangszerparkunk és egyéb taneszközök

A legnagyobb eszközigényt a jó minőségű és megfelelő számú **hangszerek** jelentik.

Kiemelt feladatunknak tekintjük, hogy zeneoktatásunkban a törvényi előírásoknak megfelelő és elegendő hangszerekkel rendelkezünk. mind ezek mellett folyamatosan beszerezzük a hiányzó hangszereket, illetve karban tartjuk, felújítjuk a már meglévőket.

A zeneoktatás megalakulásának kezdetén támogatást kaptunk Dabas Város Önkormányzatától, hogy oktató munkánk zökkenőmentesen elindulhasson. Azóta, ha lassú mértékben is, de folyamatosan pótoljuk, törekszünk a meglévők folyamatos felújítására, hogy a tanítás rovására ne menjen. Mivel pályázási lehetőségünk nem volt, több jótékonyági koncerteket szerveztünk fenntartónk segítségével, mely összegből, elektromos pianókat és dobfelszerelést vásároltunk.

2017/2018-as tanévben az Emberi Erőforrások Minisztériuma által támogatott **Kodály – program / hangszercsere- program** / keretén belül beszerezhettünk több hangszeret (*műanyag-szoprán furulyák, klarinét, kürt, tenorkürt, klasszikus gitárok, xilofon, tuba, cselló, hegedűk, trombita, dobfelszerelések*) valamint néhány régit megjavítottunk.



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

Az egyéb tanszakaink (színháték, társastánc, grafika és festészet, fotó és filmtanszak) eszközigényeire egyelőre nincsenek források, az oktatási feladatok ellátásához szükséges eszközöket fenntartónk a Monori tankerület támogatja.

Informatikai eszközeink a 2017 év végén kiegészültek öt darab számítógép és monitorral, négy lappal és két projektorral.

2.3. A köznevelést érintő változások, hatása a Múzsák AMI oktató –nevelő munkájára

A kezdetben alapítványként működő művészeti iskola a 2008/2009-es tanévben került át Dabas Város Önkormányzata fenntartásában és **önálló gazdálkodási formában** működött. Éves költségvetésünkben a személyi juttatásokat a törvényi előírások szerint terveztük valamint a dologi kiadásokat is az engedélyezett keretek között.

Köszönjük, hogy a személyi ellátottsághoz, valamint a tárgyi működtetéshez megfelelő anyagi háttérrel akkori fenntartónk, Dabas Város Önkormányzata mindvégig biztosította.

2013. januárjától az intézményi gazdálkodás kétfele oszlott:

Az intézmény új fenntartója a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ, aki biztosítja a fenntartásunk gazdasági részét, **működtetője maradt** Dabas Város Önkormányzata, aki vállalta épületünk (2016 júliustól) épületeink állagmegóvását, karbantartását, működési költségeinek fedezetét.

A 2012 szeptember 1-én hatályba lépő a 2011. évi CXCV. törvény a nemzeti köznevelésről, az erre épülő új jogszabályokkal együtt rengeteg feladatot hozott az intézmények életében, de ezen kívül a tankerületeknek és munkatársaiknak egyaránt. Az új kihívások, a naponta újabb és újabb feladatok megoldása nagy türelemre intette intézményünk vezetését és pedagógusait is. Ebben az átalakuló rendszerben sok előnyt és hátrányt is megtapasztaltam, de intézményvezetőként mindig törekedtem arra, hogy a naponta felmerülő új adminisztrációs feladatok ne vonjanak el sok energiát, figyelmet az oktatás-nevelés munkájától, melyet mindig felelősségteljesen végzek.

2017 januártól újra változás lépett be a köznevelés fenntartás és működtetés terén.

A Klebelsberg Központ és a tankerületi központok átszervezésével egy kézbe került a fenntartás és működtetés, mellyel remélhetőleg egy újabb fejlődés, fejlesztés indult el különösen az oktatási eszközök (hangszerek, informatikai eszközök) beszerzése terén.



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

Az intézmény működését meghatározó jogszabályok:

- 20/2012. (VIII. 31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról
- 229/2012. (VIII. 28.) Korm. rendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról
- 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet a pedagógusok előmeneteli rendszeréről és a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény köznevelési intézményekben történő végrehajtásáról

2.3.1. Életpályamodell- Pedagógusminősítés / Tanfelügyelet/

2013 szeptember 1-től bevezetésre került a **pedagógus életpályamodell**, melynek szabályozása a 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet alapján indult el.

Művészeti intézményünkben a vezetői feladatokat a rendeletben foglaltak alapján végezzük.

2014 és 2018 közötti időszakban 6 fő pedagógus minősítésére került sor. Ebben az évben **2019 –ben még 3 fő pedagógus minősítése** következik (1 fő gyakornok + 2 fő Pedagógus I.)

Intézményvezetőként mindig kötelességemnek éreztem, hogy meglévő szakmai tudásomat folyamatosan gyarapítsam, hogy éljek azokkal a lehetőségekkel, melyek szakmai téren elérem táruáltak.

Fontosnak tartom, hogy ösztönözzem azoknak a pedagógus kollégáknak a szakmai munkáját, akikkel együtt dolgozok és akiknek a vezetése rám van bízva.

2014 - ben elkészítettem a portfóliómat, és jelentkeztem a „Tanfelügyeleti szakértők felkészítése pedagógiai-szakmai ellenőrzésre” valamint a „Szakértők felkészítése a pedagógus ellenőrzésre” blended továbbképzésre, melyeket sikeresen elvégeztem és mesterpedagógus lettem. Azóta az Oktatási Hivatal pedagógus minősítési programjában szakértőként és tanfelügyelőként is dolgozom.

A továbbiakban törekszem arra, hogy minden pedagógus kollégát motiváljak a pedagógus minősítésre történő jelentkezésre.

2017 februárban sor került a vezetői tanfelügyeleti látogatásra, melyen részt vett a fenntartó (Monori Tankerület igazgatója), és mindkét intézményvezető helyettes.



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

Az eredményt minden pedagógus megismerte, mely után elkészítettem a saját vezetői önfejlesztési tervemet.

Még ebben az évben 2017 november hónapban intézményi tanfelügyeleti látogatást folytatott le az Oktatási Hivatal, melyen részt vettek az intézményvezető helyettesek, a tanszakvezetők és szülők. A látogatás, ellenőrzés eredményét a pedagógus kollégák megtárgyalták, az elkészült 5 éves intézkedési tervet elfogadták, melyet elküldtünk a fenntartó részére is.

2.4. Oktató –nevelő munkák alakulása, értékelése, megvalósult célkitűzések, eredmények

Szakmai munkánk során a törvényi előírásokat, jogszabályokat betartva a lehető legnagyobb figyelemmel kísérik az intézményi dokumentumainkban leírtakat. Művészeti tevékenységeinket, mindennapi szakmai feladatainkat ennek megfelelően végezzük.

2.4.1. Az oktató-nevelő munkánk jellegzetességei

Sokszínű, szerteágazó, programokkal tartalmas, fiatal művészeti intézményünk van, melynek szakmai bemutatása az utolsó 5 évet öleli át. A kezdetektől fogva fejlődő, az értékeket megőrző, azokra építő, mondhatni: a mindennapi kihívásokkal megküzdő, de a kihívások elé bátran néző iskola vagyunk.

A művészetoktatás területén, különösen a **zeneoktatásban** rejlik oktató szakmai munka rendkívüli jelentőséggel bír. Az **egyéni foglalkozás** lehetőséget ad a pedagógus kezébe, hogy **kreatívan, személyre szóló módszerekkel** taníthasson.

A zenepedagógusi munkában *öröm a tehetséges, kreatív gyerekekkel való foglalkozás*, de ugyanakkor nagy kihívás és *nagyon fontos feladat az átlagos, nem kiemelkedően jó képességű gyerekek képzése is*. Megszerettetni velük a zenét, a hangszert, elérni a rendszeres napi gyakorlást, megtanítani a darabok kulturált zenei előadását, sokszor küzdelmesebb feladat, mint a tehetségesek irányítása.



Intézményvezetői pályázat

Kovács Éva

Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola
Pályázati adatbázis azonosító száma: TK/ 126/00471-11/ 2019

A csoportos művészeti képzés (*grafika - festészet, színháték, tánc, kamarazene, zenekar, énekkar*) lehetőséget ad az egymásra figyelésre, a közösségi felelősségtudat kifejlesztésére, az egymás iránti tolerancia és alkalmazkodóképesség fejlesztésére.

2.4.2. A szakmai munka helyzetértékelése a négy művészeti ágban

2.4.2.1. Zeneművészeti ág:

A 2005/2006 tanévtől működő zeneoktatásban jelenleg **255 fő növendék** tanul négy helyszínen 2 dabasi és 2 ócsai **hangszeres és elméleti képzésben**. A főtárgyi egyéni órák és a kötelező elméleti (szolfézs) órák mellett, *énekkari, zenekari és kamarazenei* gyakorlati foglalkozások közül választhatnak.

Intézményünkben elsősorban alapképzést (amatorképzést) nyújtunk, ahol az igényes zene megismerésére, szeretetére oktatjuk növendékeinket, de az elmúlt évek alatt már többen bejutottak középfokú zenei intézményekbe is.

Billentyűs hangszereseink elsősorban a zongora tanszakosaink, de ide tartozik a szintetizátor – keyboard tanszak is (elektroakusztikus zene). Mint a legnépesebb tanszak munkájához tartozik a korrepetíció (zongorakíséret), mely legtöbb tanszak oktató munkáját segíti folyamatosan. Számos együttműködési forma jellemzi szakmai munkájukat.

Kiemelt feladatunk a pianínók rendszeres karbantartása, felújítása, melyet fenntartónk engedélyével folyamatosan elvégzünk. Nagy előrelépés szakmai munkánkban, hogy vásárolhattunk egy Yamaha B3-as pianínót, mely elengedhetetlenül szükséges a zongorát tanuló gyermekek színvonalas képzéséhez.

A szintetizátor oktatási igény folyamatosan csökken, a megfelelő szakvégzettségekkel jelentkező szakemberek segítségével *a jazz zongora oktatása a jövőben teret kaphatna*.

A tanszak igen aktív, a továbbképzések tekintetében, melyet folyamatosan támogatok a jövőben is.

Vonós tanszakunkra minden évben sokan jelentkeznek, így az utánpótlás kevésbé jelent gondot. A hegedű hangszer nehézségét tekintve, csak kevesen indulnak évente megmérettetni magukat versenyeken, fesztiválokon. A kitartó több évig tartó hangszerstanulás mellett a nagyobb korcsoport számára lehetőséget biztosítunk a kamaracsoportokban, illetve a kisczenekarban való részvételre.



A cselló (gordonka) tanszak a kevés létszám ellenére is jelentős eredményeket mutat fel helyi, megyei, országos, de még nemzetközi versenyeken is, melyekre büszkék vagyunk.

A gitár tanszak az egyik legsikeresebb tanszakunk már több éve sok versenyeredménnyel országos és nemzetközi szinten is. Intézményünk szervezésében az idei tanévben már harmadik alkalommal tartunk klasszikus gitárversenyt regionális szinten.

Néhány évvel ezelőtt megalakult a gitárzenekar, mely a térség valamennyi gitártanszakos diákjait fogja össze. Rendszeres szereplői művészeti rendezvényeinknek. A helyhiány miatt elutasított gyermekek, „várólistára” kerülnek, egy részét a tanév folyamán kimaradók helyére tudjuk felvenni. Több éve keressük a megfelelő végzettséggel rendelkező pedagógust, ennek hiánya miatt tanszakunkat egyelőre nem tudjuk bővíteni.

Fa és rézfűvós tanszak

A fafűvós tanszakunk jelenleg négy hangszercsoport munkáját fogja össze. Egymást segítik, erősítik, de külön dolgoznak különböző kamaracsoportokkal. A különbözőségek ellenére a jövőre nézve szeretném segíteni a szorosabb tanszaki együttműködést. A jövő tanévet reményeink szerint új fuvolatanárral indítjuk.

Rézfűvós tanszakunkon két lelkes, szorosan együttműködő kolléga tanít, akik pedagógiai munkájukban egymást erősítik, támogatják. Növendékeikkel együtt kisebb nagyobb kamarazenei csoportokkal lépnek fel különböző általunk szervezett koncerteken és Dabas, Ócsa város nagyobb rendezvényein. Rézfűvós képzésünk elég eredményes melyet versenyeredményeink is igazolnak.

Szükséges a rézfűvós hangszerek folyamatos karbantartása, cseréje a gyors elhasználódás miatt.

Ütő tanszakunk jelenleg stabilan működik 3 pedagógussal. Törekszünk a szakmán belüli megerősítésre, elmélyülésre, hogy a jelenleg tanuló kisgyermekből létrehozassunk idővel ütőegyütteseket. A tanszakok munkáját szaktanácsadó munkájával is segítem.

Magánének tanszakunk a kis tanszakok közé tartozik, az ő helyzetük elég speciális, mivel a tanterv szerint nem lehet korai életszakaszban elkezdni az énektanulást. Vannak növendékeink, akik már több éve iskolánk tanulói, néhányan már versenyeken is megmérettették magukat. Támogatok minden szakmai jó együttműködést, hogy minél több jó eredményt érjenek el.



Zeneismeret tanszakunk szakmai munkája elég nagy részben bekapcsolódik minden zenei tanszak életében. A szolfézs tantárgy oktatása kiemelt szerepet tölt be a korai zenei nevelésben, a hangszeres és énekes zene oktatásában. A tantervi elméleti követelmények párhuzamosan a hangszeres tantárgyak követelményeivel számos szakmai kérdést vetnek fel folyamatosan a zenetanár kollégák között. A jelenleg két szolfézstanár harmonikus együttműködésben dolgozik, bár számos szakmai kihívással néznek szembe. Az együttműködés, a feladatok elosztása terén, a szakmai megújítások terén sok vezetői teendővel állok szemben intézményvezetőként is. Céлом, hogy a jövőre nézve támogassam hasznos munkájukat, fejlődésüket szorosabb együttműködésben. újabb előképzős csoportok, énekkar).

Kottatárunk kevésbé felszerelt, a jövőben céloomhoz társul a kották, szakkönyvek, legújabb digitális eszközök beszerzése, korszerűsítése.

2.4.2.2. Szín és bábművészeti ág:

Iskolánkban jelenleg *öt teljes csoportban* működik a *színjátszás* az Inárcsi és a Dabasi Táncsics Mihály Gimnázium telephelyein.

Inárcson a művészetiskolai **színjáték-oktatás** részese a közel **30 éves hagyománynak**. A közelmúltban elhunyt pedagógusunk *Kovácsné Lapu Mária* alapította meg annak idején a gyermekszínjátszást, akinek tiszteletére minden évben műsort szervezünk. **A színjáték tanszak** a képességfejlesztésen kívül a **színjátészó közösség és a község életének is fontos ész**e. Ebből adódnak azok a sajátosságok, melyek sok más iskolától megkülönböztetik: a csoportokba nincs felvételi szűrő így e tevékenység *a hátrányos helyzetű gyermekek számára is fontos közösségi élményt*, a hagyományos oktatás mellett egy alternatív tanulási lehetőséget biztosít.

A tanszak legfontosabb *sajátossága a közösségteremtés előtérbe kerülése*, mely a legfontosabb pedagógiai céllá vált.

Jelenleg egy színjáték oktató tanárunk munkája, hozzáállása kiemelkedő: évről-évre egy-egy csoportunk eljut a legrangosabb szakmai fórumnak számító, az ország, pontosabban a Kárpát-medence magyar nyelvi területeinek 25 legjobb előadását fogadó **Weöres Sándor Országos Gyermekszínjátészó Találkozó Gálájára**.



A legkisebbekkel (6-7 éves) csapatépítő, közösségteremtő képességfejlesztő játékok során át dolgoznak, hogy a gyermekek jó viszonyt alakítsanak ki egymással.

A nagyobbak (8-9- éves) önállóan alkotnak jeleneteket, a részképességek fejlesztése, a több koncentrációt igénylő gyakorlatsorok egyelőre nagyobb nehézséget jelentenek számukra. A felsősökkel (10-14 év) kis előadások készülnek, melyekkel komoly sikereket érnek el. A 16-17 évesekkel már dráma részleteket is előadnak, illetve a legnagyobbakkal (17-18 év), akik már tapasztaltabb színjátszók a drámákkal való tréningezés mellett kiemelten foglalkoznak a beszédtechnikával. Több bemutatót tartanak helyi szinten, valamint több éve csak **arany minősítéssel** jutalmazták darabjaikat a Weöres Sándor Országos Gyermekszínházi Találkozón.

2.4.2.3. Képző és iparművészeti ág:

Az idei tanévben 4 csoportban folyik három tanár vezetésével a **grafika és festészet** tanszaki feladatok ellátása az Ócsai és Inárcsi telephelyeken. 2018 szeptembertől beindítottuk a **fotó és film tanszakot** is egy csoportban.

A *grafika terén*, a tónusozás, a vonalvezetés, egyszerűsítés, stilizálás, technikák a cél. A *festészetben*, a színekkel, anyagokkal való minél gazdagabb elsajátítás a legfontosabb⁷. (2014-2015 tanév beszámoló)

A térbeli kiemelések, sötét-világos, közel-távol, stb. mindkét szakon fontos, ezért pedagógusaink minden csoportban, nagy hangsúlyt fektetnek erre. Tanév végén a gyerekek alkotásai rendszeresen kiállításra kerülnek az iskolában.

A természetbeli alkotás lehet önálló, de lehet csapat munka is, a lényeg hogy a gyermekek használják szabad fantáziájukat, kreativitásukat.

Az idén 16-ik éve működő grafika festészet tanszakon sok sikeres eredmény született. Többen jutnak évente tovább képzőművészeti iskolába .

2.4.2.4. Táncművészeti ág

A táncművészeti ágon belül **társastáncszakon** folyik az oktatás jelenleg két csoportban egy szaktanárral, aki az idei tanév elején került hozzánk.

A táncoktatásban, mint minden művészeti ágban az iskolák követelményeket támasztanak, alapfeladatokat és célokat tűznek ki. A tánc lehet egy érzés, egy hangulat, de ugyanakkor

⁷ 2014-2015 tanév beszámoló